



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
**ШУМАДИЈА**  
**КРАГУЈЕВАЦ**



Јавно комунално предузеће  
Шумадија Крагујевац

Бр. 10-18230 :

04.08.2020 год.  
Крагујевац

## Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

### Годишњи извештај о пословању ЈКП Шумадија Крагујевац за 2019. годину

**Пословно име:** ЈКП Шумадија Крагујевац

**Седиште:** Индустијска број 12, Крагујевац

**Претежна делатност:** 38.11- Сакупљање отпада који није опасан

**Матични број:** 07337167

**ПИБ:** 101038983

**ЈБДБК:** 80262 ЈБКЈС: 82339

Надлежна Министарства Владе Републике Србије

**Надлежни орган јединице локалне самоуправе:** Скупштина града Крагујевца

Крагујевац, 03.08.2020. године

Садржај:

<b>УВОДНЕ НАПОМЕНЕ</b> .....	3
<b>ПРВИ ДЕО: ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА</b>	
1. Општи подаци.....	12
2. Историјат пословања.....	13
3. Делатност предузећа.....	25
4. Мисија и визија предузећа.....	33
5. Организациона структура.....	37
6. Стандардизација пословања.....	41
6.1. Стратегија управљања ризицима.....	47
7. Финансијско управљање и контрола.....	50
7.1. Корпоративна култура и корпоративно управљање.....	54
<b>ДРУГИ ДЕО: ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА</b>	
8. Анализа пословања у 2019. години.....	57
8.1. Остварени физички обим у 2019. години.....	57
8.2. Анализа остварених прихода, расхода и резултата пословања.....	163
8.3. Процена финансијских показатеља.....	184
9. Управљање финансијским ризицима пословања.....	187
10. Политика зарада и запошљавања.....	193
11. Инвестиције.....	196
12. Кредитна задуженост.....	202
13. Цене.....	209
<b>ТРЕЋИ ДЕО: ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ, ЗДРАВЉА И БЕЗБЕДНОСТИ НА РАДУ</b>	
14. Заштита животне средине у оквиру ЈКП Шумадија Крагујевац.....	212
15. Систем заштите здравља и безбедности на раду Предузећа.....	217
<b>ЧЕТВРТИ ДЕО: ДОГАЂАЈИ ПОСЛЕ ЗАВРШЕТКА ПОСЛОВНЕ 2018. ГОДИНЕ</b>	
16. Битни пословни догађаји после завршетка пословне 2019. године.....	219
<b>ПЕТИ ДЕО: ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ ПРЕДУЗЕЋА</b>	
17. Планирани развој ЈКП Шумадија Крагујевац у будућем периоду.....	222
Закључак .....	231

## УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

У Годишњем извештају о пословању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2019. годину биће указано на пословне догађаје и промене који су обележили пословање ЈКП Шумадија Крагујевац у 2019. години и/или остварили ефекат на пословање Предузећа после завршетка пословне године.

Поред обављања редовних пословних и других активности поверених делатности, пословну 2019. годину ЈКП Шумадија Крагујевац, у поређењу са претходним пословним годинама, карактеришу активности на спровођењу статусних промена припајања о којима ће бити више речи у уводним напоменама.

Остварени приходи и расходи, по изворима финансирања и намени трошкова, по свом обиму уравнотежени су и њиховим остварењем у целини исказују добит Предузећа.

Све активности, које су директно или индиректно везане за послове по налогу Надзорног органа Оснивача и финансиране из Буџета града Крагујевца, претежно су реализоване и по том основу остварени су планирани приходи, што указује на позитивну тенденцију пословања Предузећа.

Предузеће је настојало да очува текућу ликвидност и да измири обавезе које су проистекле из преузетих обавеза припојених предузећа и текућег периода пословања, нарочито обавезе по основу судских спорова, обавеза према добављачима и обавезе према банкарским институцијама.

Обавезе из пословања и трошкове редовних пословних активности, Предузеће финансира из сопствених извора у континуираним настојањима да се изврши рационализација трошкова у свим сегментима пословања и повећа наплата заосталих и текућих потраживања. Сходно томе, континуирано се предузимају активности везане за побољшање наплате са применом важећих законских мера.

У посматраном периоду услуге и радови су извршени и по инспекцијским налозима и на захтев грађана уз активности Предузећа на континуираном унапређењу и правовременом деловању материјалних и људских ресурса у циљу подизања квалитета свих планираних и уговорених послова.

## Статусна промена

У складу са Одлуком Скупштине града Крагујевца број 023-43/18-I о покретању Иницијативе за спровођење статусне промене припајања од 23.02.2018. године, Надзорни одбор Предузећа донео је дана 09.03.2018. године Одлуку број 12-2805 о прихватању Иницијативе и припреми аката за спровођење статусне промене припајања.

Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац број 023-94/18-I од 27.04.2018. године (Наш број 0-5266 од 03.05.2018. године) коју је донела Скупштина града Крагујевца на седници одржаној дана 27.04.2018. године, Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Крагујевац наставља са радом као Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац.

На основу члана 27. став 1. тачка 8. и члана 63. став 1. Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“, број 27/2013 - пречишћен текст, 38/2014, 29/2015, 34/2016 и 5/2017), члана 31. Одлуке о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ број 023-94/18-I коју је донела Скупштина града Крагујевца дана 27.04.2018. године („Службени лист града Крагујевца“ број 11/2018), Надзорни одбор Предузећа на седници одржаној 09.05.2018.године доноси Статут о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац број 12-5592 од 09.05.2018. године.

Статутом о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац врше се измене и допуне Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ број 3033 од 19.03.2013. године са Статутом о изменама и допунама Статута ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-15876 од 24.11.2014.године, Статутом о изменама и допунама Статута ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-1017 од 16.09.2015. године, Статутом о изменама и допунама Статута ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-12380 од 22.09.2016. године и Статутом о изменама и допунама Статута ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-16910 од 22.12.2017. године и то:

У Статуту мења се назив Статута и гласи:

«Статут Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац»

- «Јавно комунално предузеће «Чистоћа» Крагујевац – са потпуном одговорношћу, наставља са радом као Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац»
- «Оснивач Предузећа је Град Крагујевац, са седиштем у Крагујевцу, Трг Слободе број 3»
- «Предузеће послује под пословним именом чији пун назив гласи: Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац». «Скраћени назив пословног имена је: ЈКП Шумадија Крагујевац»

➤ Предузеће има свој знак који усваја Скупштина града Крагујевца

Агенција за привредне регистре је дана 25.05.2018. године у Регистру привредних друштава за ЈКП Шумадија Крагујевац Решењем број БД 43575/201 извршила регистрацију Нацрта Уговора о припајању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац (Предузећа стицаоца) и јавних предузећа (Предузећа преносилаца): Јавног комуналног предузећа "Градске тржнице" Крагујевац, Јавног комуналног предузећа "Градска гробља" Крагујевац, Јавног комуналног предузећа "Зеленило" Крагујевац и Јавног комуналног предузећа "Паркинг сервис" Крагујевац.

Предмет напред наведеног Уговора о припајању (Нацрта) је да Предузећа преносиоци преносе своју целокупну имовину и обавезе у корист Предузећа стицаоца и престају са постојањем без спровођења поступка ликвидације. Поред тога, чланом 6. Уговора о припајању (Нацрта) дефинисано је да пословне активности Предузећа преносилаца престају закључно са даном 31. децембром 2018. године, а даном припајања сматра се 1. јануар 2019. године.

Скупштина града Крагујевца на седници одржаној дана 29.06.2018. године донела је Одлуку о давању сагласности на Одлуке Надзорних одбора јавних комуналних предузећа о статусној промени припајања Наш број 0-8139 од 04.07.2018. године на основу које је закључен Уговор о припајању дана 26.11.2018. године и оверен од стране Јавног бележника ОПУ: 1453-2018.

На основу Уговора о припајању од 26.11.2018.године и клаузуле о потврђивању исправе од стране Јавног бележника број ОПУ: 1453-2018 од 26.11.2018.године и АПР је донео Решење број БД 121602/2018 дана 03.01.2019.године којим се верификује статусна промена-припајање где су се ЈКП Шумадија Крагујевац припојила следећа предузећа :

- 1) Јавно комунално предузеће „Градске тржнице” Крагујевац;
- 2) Јавно комунално предузеће „Градска гробља” Крагујевац;
- 3) Јавно комунално предузеће „Зеленило” Крагујевац и
- 4) Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис” Крагујевац.

Предузећу су поверене комуналне и остале делатности, које су обављала напред наведена јавна комунална предузећа.

Градско Веће града Крагујевца на седници одржаној дана 20.09.2019. године доноси Закључак о покретању Иницијативе за спровођење статусне промене припајања број 023-299/19-V. Дана 30.09.2019. године Надзорни одбор ЈКП Шумадија Крагујевац на редовној седници доноси Одлуку о прихватању Иницијативе и припреми аката за спровођење статусне промене број 12-24910.

Надзорни одбор ЈКП Шумадија Крагујевац - као предузеће Стицалац доноси Одлуку о статусној промени-припајања број 12-31516 од 11.12.2019. године и Скупштина друштва “Градска агенција за саобраћај” д.о.о. Крагујевац, као предузеће Преносилац доноси Одлуку о статусној промени припајања број 92 од 11.12.2019. године,а на основу Закључка о покретању Иницијативе за спровођење статусне промене припајања број 023-299/19-V од 20.09.2019. године.

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Скупштина града Крагујевца на седници одржаној дана 17.12.2019. године, доноси Одлуку о давању сагласности на Одлуку Надзорног одбора ЈКП Шумадија Крагујевац и Одлуку Скупштине Градске агенције за саобраћај д.о.о. о стаусној промени припајања број 023-375/19-I .

Напред наведеном Одлуком ЈКП Шумадија Крагујевац као Друштву Стицаоцу ,припаја се “Градска агенција за саобраћај” д.о.о. Крагујевац као Друштво Преносилац.

По Решењу АПР-а број 167531/2019 дана 30.12.2019. године предузеће ГАС доо брисано је из Регистра и припојено предузећу ЈКП Шумадија Крагујевац у складу са Уговором о припајању који је оверен код Јавног бележника број УОП-П:8832-2019 од 20.12.2019. године.

Одлуком о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац (пречишћен текст) – Службени лист града Крагујевца број 31 од 20.12.2019. године дефинисане су делатности предузећа.

Претежна делатност Предузећа је:

38.11 - сакупљање отпада који није опасан, која обухвата:

- сакупљање неопасног чврстог отпада (смеће) на локалној територији, као што је сакупљање комуналног и комерцијалног отпада у контејнере што може бити мешавина материјала који се могу поновно употребити
- сакупљање рециклабилних материјала
- сакупљање отпада са јавних површина
- сакупљање грађевинског отпада
- сакупљање и уклањање отпадака као што су гране и шљунак
- сакупљање текстилног отпада
- активности у трансфер станицама за неопасан отпад.

Поред претежне делатности предузеће обавља и следеће делатности:

33.11 - Поправка металних производа

- поправка металних цистерни, резервоара и контејнера
- поправка и одржавање цеви и цевних инсталација
- поправка заваривањем и лемљењем

33.12 - Поправка машина

- поправка и одржавање немоторних машина за возила
- поправка и одржавање пумпи, компресора и сличних уређаја
- поправка и одржавање машина које користе флуидну енергију

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- поправка вентила
- поправка зупчаника и других преносника
- поправка и одржавање индустријских пећи
- поправка и одржавање општинских машина комерцијалног типа
- поправка и одржавање ручних машина на струју
- поправка и одржавање машина и помоћних делова за сечење и обликовање метала
- поправка и одржавање машина опште намене

37.00 - Уклањање отпадних вода

- сакупљање и транспорт индустријских, комуналних и других отпадних вода, као и кишнице, коришћењем канализационих мрежа, колектора, покретних танкова или других видова транспорта
- одржавање хемијских тоалета
- одржавање и чишћење одводних канала и дренажу

38.21 - Третман и одлагање отпада који није опасан

обухвата одлагање и третман пре одлагања чврстог и неопасног отпада који није чврст:

- рад депонија неопасног отпада
- одлагање (збрињавање неопасног отпада спаљивањем или инсинерацијом или другим методама, са или без искоришћавања за производњу електричне енергије или паре, компоста, замене за горива, биогас, пепео или други производ за даљу употребу
- третман органског отпада за одлагање

38.33 - Поновна употреба разврстаних материјала

25.62 - Машинска обрада метала

01.49 - Узгој осталих животиња

- узгој кућних љубимаца (осим риба): мачака и паса

81.22 - Услуге осталог чишћења зграда и опреме

20.13 - Производња осталих основних неорганских хемикалија

20.14 - Производња осталих основних органских хемикалија

20.41 - Производња детерџената, сапуна, средстава за чишћење и полирање

20.59 - Производња осталих хемијских производа

45.11 - Трговина аутомобилима и лаким моторним возилима

45.19 - Трговина осталим моторним возилима

45.20 - Одржавање и поправка моторних возила

46.31 - Трговина на велико воћем и поврћем

46.34 - Трговина на велико пићима

46.35 - Трговина на велико дуванским производима

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

46.41 - Трговина на велико текстилом

46.42 - Трговина на велико одећом и обућом

46.44 - Трговина на велико порцеланом, стакленом робом и средствима за чишћење

46.45 - Трговина на велико парфимеријским и козметичким производима

46.49 - Трговина на велико осталим производима за домаћинство

46.75 - Трговина на велико хемијским производима

46.76 - Трговина на велико осталим полупроизводима

46.90 - Неспецијализована трговина на велико

46.77 - Трговина на велико отпацама и остацима

47.52 - Трговина на мало металном робом, бојама и стаклом у специјализованим продавницама

47.99 - Остала трговина на мало изван продавница, тезги и пијаца

49.39 - Остали превоз путника у копненом саобраћају

56.30 - Услуге припремања и послуживања пића

49.41 - Друмски превоз терета

45.31 - Трговина на велико деловима и опремом за моторна возила

45.32 - Трговина на мало деловима и опремом за моторна возила

46.72 - Трговина на велико металима и металним рудама

- трговина на велико полупроизводима од гвожђа и обојених метала на другом месту непоменути

46.74 - Трговина на велико металном робом, инсталационим материјалима, опремом и прибором за грејање

47.78 - Остала трговина на мало новим производима у специјализован продавницама

42.11 - изградња путева и аутопутева

- површински радови на улицама, путевима, мостовима или тунелима

- асфалтирање путева

- бојење и обележавање ознака на путевима

- постављање ограда и саобраћајних ознака и сл.

43.21 - Постављање електричних инсталација

обухвата постављање инсталација уличне расвете и електричних сигнала

43.11 - Рушење објеката

81.29 - Услуге осталог чишћења

- чишћење улица, уклањање снега и леда

- сакупљање и уклањање боца са улица

- дезинфекција објеката и уништавање штеточина

- чишћење цистерни и танкера



Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- делатности чишћења на другом месту непоменут

96.03 - Погребне и сродне делатности

- сахрањивање и спаљивање људских и животињских лешева и пратеће активности,
- припрема лешева за сахрањивање, спаљивање, балсамовање и услуге гробара,
- сахрањивање и спаљивање,
- изнајмљивање опремљеног погребног простора на гробљу.

96.09 - Остале непоменуте личне услужне делатности

- услуге збрињавања кућних љубимаца (смештај и исхрана, чешљање, чување и тренирање)
- активност лица за наплату паркирања аутомобила.

68.20 - Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима,

41.10 - Разрада грађевинских пројеката

46.11 - Посредовање у продаји пољопривредних сировина, животиња, текстилних сировина и полупроизвода

52.10 – Складиштење

52.29 - Остале пратеће делатности у саобраћају

73.11 - Делатност рекламних агенција

77.00 - Изнајмљивање и лизинг

82.30 - Организовање састанака и сајмова

90.04 - Рад уметничких установа (делатност концертних и позоришних дворана и др.)

93.29 - Остале забавне и рекреативне делатности (вашари и сајмови)

81.30 - Услуге уређивања и одржавања околине

01.10 - Гајење једногодишњих и двогодишњих биљака

01.13 - Гајење поврћа, бостана, коренастих и кртоластих биљака

01.19 - Гајење осталих једногодишњих и вишегодишњих биљака

01.20 - Гајење вишегодишњих биљака

01.28 - Гајење зачинског, ароматичног и лековитог биља

01.29 - Гајење осталих вишегодишњих биљака

01.30 - Гајење садног материјала

46.22 - Трговина на велико цвећем и садницама

47.76 - Трговина на мало цвећем, садницама, семењем, ђубривима, кућним љубимцима и храном за кућне љубимце у специјализованим продавницама

- продаја на мало сувенира, рукотворина, религијских предмета и сл.
- продаја оружја и муниције
- продаја непрехрамбених производа на другом месту непоменутих

52.21- Услужне делатности у копненом саобраћају;

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- 45.30 - Продаја делова и прибора за моторна возила
  - Трговина на мало моторним горивима
- 52.24 - Претовар терета, односно манипулација теретом
- 71.20 - Техничко испитивање и анализа, односно периодично испитивање моторних возила у погледу безбедности на друму, издавање сертификата за моторна возила
- 85.53 - Делатност школа за возаче
- 23.70 - Сечење, обликовање и обрада камена за употребу на гробљу,
- 23.61 - Производња производа од бетона, намењених за грађевинарство
- 13.92 - Производња готових текстилних производа осим одеће
- 14.12 - Производња радне одеће
- 14.13 - Производња остале одеће
- 47.51 - Трговина на мало текстилом у специјализованим продавницама
- 47.71 - Трговина на мало одећом у специјализованим продавницама
- 36.00 - Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде
- 42.91 - Изградња хидротехничких објеката
- 42.21 - Изградња цевовод
- 71.11 - Архитектонска делатност
- 71.12 - Инжењерске делатности и техничко саветовање
- 72.19 - Истраживање и развој у осталим природним и техничко технолошким наукама
- 08.11 - Експлоатација грађевинског и украсног камена, кречњака и гипса, креде
- 08.12 - Експлоатација шљунка, песка, глине, каолина
- 02.10 - Гајење шума и остале шумарске делатности
  - Узгој шума: садња, расађивање и пресађивање и заштита шума и шумских појасева
- 02.40 - Услужне делатности у вези са шумарством
  - Услужне делатности у вези са искоришћавањем шума: транспорт трупаца унутар шуме и сл.
- 46.73 - Трговина на велико дрветом, грађевинским материјалом и санитарном опремом
- 43.12 - Припремна градилишта
- 43.91 - Кровни радови
- 43.99 - Остали непоменути специфични грађевински радови
- 43.31 - Малтерисање
- 43.32 - Уградња столарије
- 43.22 - Постављање водоводних и канализационих инсталација
- 43.29 - Остали инсталациони радови у грађевинарству
- 43.33 - Постављање подних и зидних облога

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- 43.34 - Бојење и застакљивање
- 43.39 - Остали завршни радови
- 95.22 - Поправка апарата за домаћинство и кућне и баштенске опреме
- 69.20 - Рачуноводствени, књиговодствени и ревизорски послови, пореско саветовање
- 62.01 - Рачунарско програмирање
- 62.02 - Консултантске делатности у области информационе технологије
- 62.03 - Управљање рачунарском опремом
- 63.11 - Обрада података, хостинг и сл.
- 63.12 - Веб портали
- 77.11 - Издајмљивање и лизинг аутомобила и лаких моторних возила
- 46.43 - Трговина на велико електричним апаратима за домаћинство
- 35.30 - Снабдевање паром и климатизација
- 64.90 - Остале финансијске услуге, осим осигурања и пензијских фондова
- 68.00 - Пословање некретнинама
- 68.10 - Куповина и продаја властитих непокретности
- 68.30 - Управљање некретнинама уз накнаду
- 68.31 - Делатности агенције за некретнине
- 63.99 - Информационе услужне делатности на другом месту непоменуте
- 47.89 - Трговина на мало осталом робом на тезгама и пијацама

Предузеће обавља и послове спољно –трговинског промета роба и услуга из регистроване делатности.

Предузеће обавља и друге делатности које служе делатностима из Одлуке ,а које се уобичајно обављају уз те делатности ,у мањем обиму или повремено.

Предузеће може без уписа у регистар да врши и друге делатности које служе обављању делатности које је уписало у судски регистар,у мањем обиму или повремено ,или које доприносе потпунијем искоришћавању капацитета и материјала који се употребљава за вршење уписане делатности.

У складу са напред наведеним напоменама, ЈКП Шумадија Крагујевац предаје Годишњи извештај о пословању Предузећа за 2019. годину.

## ПРВИ ДЕО: ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

У првом делу Годишњег извештаја пословања ЈКП Шумадија Крагујевац за 2019. годину биће указано на основне податке Предузећа са посебним освртом на:

- Историјат пословања;
- Делатности, које су поверене Предузећу;
- Мисију и визију Предузећа;
- Организациону структуру Предузећа;
- Активности и резултате Предузећа у области стандардизације пословања, управљања ризицима и финансијског управљања и контроле.

### 1. Основни подаци

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац, под актуелним пословним именом, уписано је у регистар привредних субјеката 18.05.2018. године.

**Претежна делатност ЈКП Шумадија Крагујевац је сакупљање отпада који није опасан.**

Табела 1. Преглед основних података Предузећа

Пословно име	Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац
Седиште	Крагујевац, Индустријска бр. 12
Законски заступник	Немања Димитријевић, дипломирани економиста
Основна делатност	Сакупљање отпада који није опасан Сектор Е - Контролисање процеса уклањања отпада и сличне активности; област 38, грана 38.1, група 38.11
Привредна грана	Комунална делатност
Облик организовања	Јавно комунално предузеће
Матични број	07337167
ПИБ	101038983
ЈДБК	80262
ЈБКЈС	82339
Документ, број и датум документа о оснивању	Одлука Скупштине града Крагујевца о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Крагујевац број 023-94/18-І од 27.04.2018. године
Број и датум решења о регистрацији код Агенције за привредне регистре	Решење број БД 42011/2018 од 18.05.2018. године
Власничка структура	Град Крагујевац (100%)
Веб сајт	www.jkpsumadija.rs

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Правни положај и статус предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом Предузећа. Предузеће послује у правној форми „јавно комунално предузеће“.

Град Крагујевац је једини власник Предузећа са уделом од 100% у власништву над капиталом.

## **2. Историјат пословања**

Комунално Јавно Предузеће „Чистоћа“ Крагујевац основано је дана 28.12.1954. године и под тим пословним именом пословало је све до 1973. године.

У периоду од оснивања до шездесетих година прошлог века, за изношење отпада коришћена је колска запрега, а чишћење је вршено ручно уз сакупљање у дрвена корита. У главној градској улици одвоз отпада вршен је једном недељно, док су се други делови града, првенствено ужи, чистили повремено.

Два специјална возила за одвоз отпада - аутоподизача са корпом, набављена су 1963. године, чиме се прешло на одвоз отпада употребом корпи. Прање улица вршено је употребом уличних хидраната, а исте године набављена је и једна цистерна за прање улица.

Предузеће је 1970. године набавило четири специјална возила за одвоз смећа, а истовремено су индивидуална домаћинства снабдевена типизираним посудама - кантама за сакупљање отпада што је елиминисало стварање кућних депонија на отвореном простору. Одвоз отпада вршен је редовно - једном недељно.

Предузеће у 1973. години мења статус и оснива се као Комунално Предузеће „Крагујевац“ са солидарном одговорношћу Основних организација удруженог рада:

„Чистоћа“, „Хигијеничар“, „Зеленило“, „Нискоградња“ и „Градска гробља“. Циљ спајања ових ООУР-а било је кадровско јачање и здруживање средстава за одређене намене.

У овом периоду приступило се набавци типизираних судова за сакупљање отпада, контејнера од 1.100 литара, који су постављени у колективним насељима и у већим привредним субјектима.

Током 1976. године канте из домаћинства уклоњене су и у улицама градског грађевинског реона постављени су контејнери и за индивидуална домаћинства.

У периоду од 1978. до 1986. године Предузеће послује као Основна организација удруженог рада „Чистоћа“ у оквиру Комуналне радне организације „Крагујевац“. У истом периоду, тачније у 1983. години, долази до проширења споредне делатности и то делатношћу прикупљања и припреме за прераду ради стављања у промет отпадака, пре свега старог папира.

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Од 1986. до 1988. године послује као Комунална радна организација са правом иступања у своје име и за свој рачун. Основна делатност допуњена је услугама прања и чишћења јавних површина удруживањем ООУР-а „Чистоћа“ и ООУР-а „Хигијеничар“. Циљ наведеног организовања је рационалније коришћење фактора производње, ефикасније организовање процеса рада, избегавање додатних трошкова, адекватније вођење кадровске политике што је у целини допринело бољем пружању услуга у градском подручју.

Обезбеђено је учешће представника Оснивача и корисника услуга у одлучивању у одређеним питањима за пословање Предузећа као што су: цене комуналних услуга, планови и програми развоја, обим, квалитет и ниво комуналних услуга, именовање и разрешење пословног органа. Такође се образује и надзорни одбор, који врши надзор над пословањем.

У периоду од 1978. до 1991. године набављено је 11 (једанаест) специјалних возила за одвоз комуналног отпада. Одвоз отпада врши се два пута недељно, чиме је повећан квалитет извршених услуга. Предузеће је у периоду од 1980. до 1989. године набавило 6 (шест) цистерни за воду и тиме се значајно допринело одржавању јавне хигијене. Деведесетих година приступило се одвозу комуналног отпада из приградских месних заједница чиме је постигнут позитиван ефекат на физички обим услуга.

Предузеће је у 1988 и 1990. години набавило две чистилице доприносећи побољшању квалитета чишћења коловоза. Набавком возила за прање контејнера достигнут је максимум у вршењу услуга.

У складу са Законом о јавним предузећима, Скупштина општине Крагујевац дана 09.10.1991. године доноси Одлуку о измени и допуни Одлуке о организовању јавног предузећа за одржавање чистоће. образује се Управни одбор као орган управљања који чине три представника Оснивача и два представника запослених Предузећа. У Предузећу се образује и Надзорни одбор, који чине два представника Оснивача и један представник Предузећа.

Услед целокупне тешке економске ситуације у окружењу, тиме и у сâмом Предузећу, у 1995. години донета је Одлука о проширивању делатности Предузећа на коју је сагласност дала и Скупштина града Крагујевца. Уведена је споредна делатност трговине на велико и трговине на мало мешовитом робом, док је у наредној години извршена допуна споредне делатности угоститељским услугама – бифеом.

На основу потписаног Споразума о међусобним правима и обавезама у организовању и вршењу послова обједињене наплате комуналних и других услуга на територији града Крагујевца од 01.05.2003. године, послове наплате комуналне услуге одвоза отпада врши Јавно стамбено предузеће „Крагујевац“ путем обједињене наплате.

У саставу ЈКП „Чистоћа“ од 01.07.2003. године, у оквиру делатности димничарских услуга, послује ЈКП „Хемија“, основано 1989. године као Предузеће за пружање димничарских услуга грађанима, установама и фирмама.

Након извршене реконструкције просторија, дана 15.05.2005. године у рад је пуштен

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

јавни тоалет и тиме проширене делатности Предузећа.

Град Крагујевац 2006. године Предузећу поверава послове хватања и збрињавања напуштених паса и мачака организоване кроз рад службе „Зоохигијена”.

Током 2008. године извршене су припреме за почетак процеса сакупљања и балирања старог папира, док је у 2009. години реализована набавка опреме потребне за обављање ових активности. Сам процес балирања отпочео је у септембру исте године на локацији ЈКП „Чистоћа“ у ул. Индустријска бр. 12 у Крагујевцу.

У складу са Законом о управљању отпадом, у 2010. години склопљен је уговор са компанијом Секопак д.о.о. којим је предвиђена примарна селекција отпада и дистрибуција предузећима, која се баве рециклажом. За сваку дистрибуцију секундарних сировина постоји документ о кретању отпада и по том основу добија се накнада од Секопак-а. Са Министарством за заштиту животне средине склопљен је уговор о финансирању изградње Рециклажног центра за који је ЈКП „Чистоћа“ обезбедила локацију, локална самоуправа инфраструктуру (у складу са остварењем буџета), а Република Србија средства за изградњу објекта и набавку потребне опреме. Поред отпадног папира, Предузеће прикупља и ПЕТ амбалажу, стакло и најлон, чије се сортирање и балирање почев од 1. јануара 2018. године врши у Рециклажном центру Предузећа.

Одлуком Оснивача - града Крагујевца, Предузеће је од 01.12.2012. године проширило своју делатност, у својству привременог решења, на послове одржавања и изградње улица и путева на територији града Крагујевца.

Анексом 3 Наш број 12-6449 од 26.05.2015. године напред поменутог Уговора са Министарством животне средине и градом Крагујевцом продужен је рок за реализацију Уговора о финансирању изградње Рециклажног центра до 31.12.2015. године, а реализација је започела у децембру 2015. године.

Усвајањем Закона о јавним предузећима у 2016. години („Службени гласник РС“ број 15/2016), Скупштина града Крагујевца доноси Одлуку о изменама и допунама Одлуке о оснивању ЈКП „Чистоћа“ на основу које се дана 22.09.2016. године доноси Статут о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац.

Предузеће је од 01.04.2017. године Одлуком Оснивача број 023-53/17-V од 28. марта 2017. године проширило своју делатност у оквиру комуналне делатности одржавања улица и путева на активности опремања градских саобраћајница, одржавање хоризонталне саобраћајне сигнализације и постављање и одржавање вертикалне и светлосне саобраћајне сигнализације на територији града Крагујевца. У 2017. години завршена је изградња Рециклажног центра, прилазна саобраћајница и манипулативни плато.

Решењем града Крагујевца број ROP-KRG-14145-IUP-4/2017 од 29.12.2017. године Предузећу се одобрава употреба изведених радова на изградњи рециклажног центра "Центар за разврставање и привремено складиштење рециклажних материјала и посебних токова отпада" (у даљем тексту: Рециклажни центар) у ул.

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Индустријска бр. 12 у Крагујевцу.

Током 2017. године реализована је набавка нових 11 (једанаест) камиона смећара, једног аутоподизача, једног грајфера, 2.000 контејнера запремине 1,1м<sup>3</sup> и 3.200 пластичних канти запремине 140 литара путем субвенције Оснивача у износу од 272.188.216 динара кроз реализацију кредитног аранжмана града Крагујевца са Европском банком за обнову и развој.

У циљу унапређења квалитета пружених услуга и постизања економије трошкова Предузеће је и у 2018. години наставило пословну традицију улагања у опрему за обављање поверених комуналних делатности.

У циљу постизања вишег нивоа контроле вршења, тиме и квалитета извршених услуга на територији града Крагујевца, као и економије трошкова, Предузеће је у 2018. години обновило возни парк путничких аутомобила набавком 8 (осам) путничких возила марке Фиат 500Л путем финансијског лизинга на период од пет година.

Предузеће је у 2018. години реализовало набавку теренског возила Лада М2121 за потребе службе зоохигијене. Поред тога, набавило је приколицу и пикамер за унапређивање делатности сигнализације, односно машину за сечење асфалта за потребе Сектора одржавања улица и путева. До краја 2018. године у плану је набавка теренског возила - путара за потребе службе сигнализације.

У области управљања комуналног отпада Предузеће је у 2018. години набавило пресу за балирање папира и осталог амбалажног отпада за потребе Рециклажног центра из средстава субвенција Оснивача. Поред тога, Предузеће је у истој години набавило 5 (пет) контејнера запремине 5м<sup>3</sup> и 3 (три) контејнера запремине 7м<sup>3</sup>.

У циљу унапређења квалитета одржавања чистоће у октобру 2018. године набављена је цистерна за прање површина јавне намене, као и два моторног усисивача у циљу подизања квалитета вршења услуга.

Одговорном финансијском политиком, заснованој на редовном измиривању финансијских обавеза, Предузеће је у јануару 2019. године у целости измирило обавезу по основу Уговора о револвинг кредиту код UniCredit Bank a.d. Beograd број Р 460/2018 које је припајањем преузело од ЈКП Градска гробља Крагујевац. Измирен износ обавезе износи 3.453,96 евра. Банка је Потврдом број 259/19 од 16.01.2019. године потврдила да Предузеће на дан издавање потврде нема обавезе по наведеном Уговору и да су исте измирене у целости.

Предузеће је у марту 2019. године у целости измирило обавезу по основу Уговора о револвинг кредиту код UniCredit Bank a.d. Beograd број Р 395/2018 које је припајањем преузело од ЈКП Градске тржнице Крагујевац. Измирен износ обавезе износи 50 хиљада евра. Банка је Потврдом број 329/19 од 23.05.2019. године потврдила да Предузеће на дан издавање потврде нема обавезе по наведеном Уговору.

Предузеће је дана 16.05.2019. године измирило у целости обавезе по кредитној партији број 105040845508194882 код Аик банке а.д. Београд по Уговору о кредиту који је дана 14.08.2017. године закључен са ЈКП Градска гробља Крагујевац у износу од 80.000.000,00 динара. Измирен износ обавезе у 2019. години закључно са даном



Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

коначне отплате износи 55.558.036,96 динара. Банка је дана 20.05.2019. године потврдила да је Предузеће измирило све обавезе по наведеној партији кредита.

Предузеће је дана 20.05.2019. године закључило Уговор о дугорочном кредиту број LTL 671206 са Societe Generale Банка Србија а.д. Београд (правни наследник OTP банка а.д. Србија) у укупном износу од 1.200.000,00 евра са отплатом у 24 једнаких месечних рата, тако да прва рата доспева дана 05.07.2019. године, а последња дана 05.06.2021. године. Намена кредита је финансирање обртних средстава и рефинансирање обавеза по основу уговора о кредитима припојених јавних комуналних предузећа. Уговорена каматна стопа износи 3М EURIBOR + 1,59%.

Из средстава одобреног дугорочног кредита код Societe Generale Банка Србија а.д. Београд по Уговору о кредиту број LTL 671206, о којем је претходно било речи, Предузеће је дана 24.05.2019. године измирило обавезе у целости по основу следећих уговора о кредиту припојених ЈКП Градске тржнице Крагујевац и ЈКП Паркинг сервис Крагујевац:

Уговор о кредиту број 125163458002454727 код Пиреус банке а.д. (правни наследник Директна банка а.д. Крагујевац, нова кредитна партија број 00-413-0700008.1) закљученог дана 25.05.2017. године са ЈКП Паркинг сервис Крагујевац на иницијални износ од 400.000,00 евра у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије. Предузеће је припајањем преузело обавезу у износу од 200.000,02 евра (стање обавеза на дан 31.12.2018. године) и уредно месечно измиривало обавезе до коначне отплате;

Уговор о кредиту број 125163458002439110 код Пиреус банке а.д. (правни наследник Директна банка а.д. Крагујевац, нова кредитна партија број 00-413-1100021.5) закљученог дана 12.06.2016. године са ЈКП Градске тржнице Крагујевац на иницијални износ од 520.000,00 евра у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије. Предузеће је припајањем преузело обавезу у износу од 299.039,21 евра (стање обавеза на дан 31.12.2018. године) и уредно измиривало месечне обавезе до дана коначне отплате;

Уговор о кредиту број 125163458002439013 код Пиреус банке а.д. (правни наследник Директна банка а.д. Крагујевац, нова кредитна партија број 00-413-1100022.3) закљученог дана 12.06.2016. године са ЈКП Градске тржнице Крагујевац на иницијални износ од 230.000,00 евра у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије. Предузеће је припајањем преузело обавезу у износу од 91.553,90 евра и до дана коначне отплате обавеза уредно је измиривало своје обавезе према пословној банци.

Директна банка а.д. Крагујевац издала је дана 27.05.2019. године Потврду број 9764 да је Предузеће дана 24.05.2019. године измирило све обавезе по наведеним кредитним партијама.

Предузеће је дана 05.07.2019. године започело измирење обавеза по Уговору о дугорочном кредиту број LTL 671206 код Societe Generale Банка Србија а.д. Београд (правни наследник OTP банка а.д. Србија) и до краја 2019. године успешно измирило свих шест рата у укупном износу од 300.000,00 евра на име главнице, као и припадајућу камату.

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Предузеће је дана 30.07.2019. године закључило Уговор о дугорочном инвестиционом кредиту број RL 0301/19 са UniCredit Bank a.d. Beograd у укупном износу од 4.500.000,00 евра са отплатом у 120 једнаких месечних рата, тако да прва рата доспева дана 25.08.2021. године, а последња дана 25.07.2029. године.

Намена кредита је финансирање: 1) изградње јавне гараже, 2) набавке возила и механизације. Уговорена каматна стопа износи 3М EURIBOR + 3,60%. Предузеће је дана 13.08.2019. године повукло 1. траншу кредита у износу од 50.798,39 евра за финансирање набавке 2 комада путара.

Предузеће је дана 01.08.2019. године закључило Уговор о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2445/19 са Addiko Bank a.d. Beograd у укупном износу од 5.000.000,00 евра са отплатом у 120 једнаких месечних рата, тако да прва рата доспева дана 31.07.2021. године, а последња дана 19.07.2029. године. Намена кредита је финансирање инвестиционих улагања у: 1) реконструкцију зелене пијаце, 2) реконструкцију аутобуских стајалишта и 3) уређење градских гробаља. Уговорена каматна стопа износи 3М EURIBOR + 3,49%.

Дана 24.12.2019. године ЈКП Шумадија Крагујевац закључило је Уговор о краткорочном револвинг кредиту број L 2759/19 са Addiko Bank a.d. Beograd у износу од 1.000.000,00 евра.

Предузеће у 2019. години редовно је измиривало обавезе по основу кредита и финансијског лизинга, како главни дуг тако и редовне камате.

ЈКП Шумадија Крагујевац у 2019. години реализовало је нове набавке и извршило је улагања у постојећа основна средства кроз увећање вредности тих средстава, што се детаљније може видети у табеларном приказу који следи.

**Табела 2 - Приказ нових набавки у 2019. години**

Редни број	Конто	Нови ин.број	Стари ин.број	Назив основног средства	Датум фактуре / Одлуке НО	Рег. ознака	Набавна вредност без ПДВ-а
1	*023-000	3774	734	Додата вредност ТЕРЕТНО 3. ТУРБО РИВАЛ 35.10 Застава Одлука НО 12-4371 од 21.02.2019. године	21.02.2019.		492.980,00
2	*023-000	3733	252	Додата вредност ТЕРЕТНО ФАП 16 16 БД Одлука НО 12-4370 од 21.02.2019.године	21.02.2019.		144.000,00
				Укупно за месец фебруар			636.980,00
3	*023-000	3625	611	Додата вредност АУТОЧИСТИЛИЦА DULEVO 5000 CITY Одлука НО 12-8232 од	21.03.2019.		215.236,80

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

				21.03.2019.године		
				Укупно за месец март		215.236,80
4	*023-000	3775	756	Додата вредност ТЕРЕТНО- MULTICAR FUMO CARRIER FC К 34.4 Одлука НО 12-11517 од 25.04.2019.године	25.04.2019.	348.080,00
5	*023-000	3746	723	Додата вредност БУЛДОЖЕР ТГ160К -14 октобар  Одлука НО 12-11516 од 25.04.2019.године	25.04.2019.	534.000,00
				Укупно за месец април		882.080,00
6	*023-000	3748	341	Додата вредност ТРАКТОР ГУСЕНИЧАР ТГ 220 14 октобар  Одлука НО 12-14957 од 31.05.2019.године	31.05.2019.	397.760,00
7	*012-000	3885		Лиценца апликативног софтвера за администрацију "Call centra"	30.05.2019.	489.700,00
8	*023-000	3926		Сапон Фотокопир ИР 2520+ДАДФ	14,05,2019	106.200,00
	*027-000	3927		Израда аутобуског стајалишта Николе Пашића(улагање у туђа основна средства)	10,05,2019	158.107,89
				Укупно за месец мај		1.151.767,89
9	*023-000	3886		Улазни аутомат за затварање паркиралишта , рампа и магнетна петља за потврду присутности и РХ ТХ фото ћелије- Плато испред Робне куће	10.06.2019.	327.250,00
10	*012-000	3887		Модул за управљење системом паркирања са припадајућим камерама	10.06.2019.	327.250,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	*027-100	3928		Рушење и поправка посебног паркиралишта у ул.Светог Ђорђа(улагање у туђа основна средства)	03.06.2019.		6.234.041,89
				Укупно за месец јун			6.888.541,89
11	*023-000			Активна и пасивна мрежна опрема -Управа	04.07.2019.		1.980.000,00
12	*023-000	3863		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
13	*023-000	3864		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
14	*023-000	3865		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
15	*023-000	3866		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
16	*023-000	3867		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
17	*023-000	3868		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
18	*023-000	3869		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
19	*023-000	3870		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
20	*023-000	3871		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
21	*023-000	3872		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
22	*023-000	3873		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
23	*023-000	3874		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
24	*023-000	3875		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
25	*023-000	3876		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
26	*023-000	3877		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
27	*023-000	3878		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

28	*023-000	3879		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
29	*023-000	3880		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
30	*023-000	3881		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
31	*023-000	3882		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
32	*023-000	3883		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
33	*023-000	3884		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,56
34	*023-000	3888		OPEL MOVANO 2,3D MS/Z4Y2/5173B7	17.07.2019.	КГ-193 УБ	2.989.000,00
35	*023-000	3889		OPEL MOVANO 2,3D MS/Z4Y2/5173B7	17.07.2019.	КГ-193 УЦ	2.989.000,00
				Укупно за месец јул			9.530.970,00
36	*023-000	3900		CASE Buldožer 20 50M XLT	05.08.2019.		26.940.033,12
				Укупно за месец август			26.940.033,12
37	027-101	3901		Гасна инсталација на "Шареној пијаци" - Ванбилансна евиденција	11.09.2019.		857.400,00
38	023-000	2289	095	Мини багер на гусеницама по фактури бр 57	05,09,2019		108.000,00
				Укупно за месец септембар			965.400,00
39	*023-000	179	450	Додата вредност за Дизалицу ГАЗ Одлука НО 12-27633 од 28.10.2019.године	28.10.2019.		131.000,00
40	*022-000	*2	3720	Додата вредност за Пословну зграду Одлука НО 12-27632 од 28.10.2019.године	28.10.2019.		1.664.969,00
41	*023-	3902		ЛАНЧАНИ ТРАНСПОРТЕР	01.10.2019.		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	000						1.090.000,00
42	*022-200	*002	2250	Додата вредност за Управну зграду Варошко гробље Одлука НО 12-27634 од 28.10.2019.године	28.10.2019.		228.988,00
43	022-200	*001	2251	Додата вредност за Управну зграду Бозман гробље Одлука НО 12-27634 од 28.10.2019.године	28.10.2019.		1.356.555,00
44	*023-000	3903		Моторна чеона косачица VILLAGER VFM1000	03.09.2019. /01.10.2019		165.000,00
45	*023-000	3904		Моторна чеона косачица VILLAGER VFM1000	03.09.2019. /01.10.2019		165.000,00
46	*023-000	3905		Култиватор SET DAC 6500K 7HP	07.09.2019. / 01.10.2019		40.640,00
47		3906		Култиватор SET DAC 6500K 7HP	07.09.2019. /01.10.2019		40.640,00
48	*023-000	3907		Моторни дувач лишћа ЕЧНО РВ-770	03.09.2019. /01,10,2019		52.415,96
49	*023-000	3908		Моторни дувач лишћа ЕЧНО РВ-770	03.09.2019. / 01,10,2019		52.415,95
				Укупно за месец октобар			4.987.623,91
50	*023-000	3909		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00
51	*023-000	3910		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00
52	*023-000	3911		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00
53	*023-000	3912		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00
54	*023-000	3913		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00
55	*023-000	3914		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

56	*023-000	3915		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00
57	*023-000	3916		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00
58	*023-000	3917		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00
59	*023-000	3918		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00
60	*023-000	3919		Контејнер од 7 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		87.900,00
61	*023-000	3920		Контејнер од 7 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		87.900,00
62	*023-000	3921		Контејнер од 7 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		87.900,00
63	*023-000	3922		Контејнер од 7 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		87.900,00
64	*023-000	3923		Контејнер од 7 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		87.900,00
65	*023-000	3924		Компресор ЦПС 5,5 на подвозу са путном сигнализацијом и пнеуматски чекић ТЕХ 230ПЕ 25*108	25.11.,2019 /05.12.2019		1.409.444,00
66	*023-000	3925		Компресор ЦПС 5,5 на подвозу са путном сигнализацијом и пнеуматски чекић ТЕХ 230ПЕ 25*108	25.11.,2019 /05.12.2019		1.409.444,00
67	023-000	3746	723	БУЛДОЖЕР ТГ160К-14 октобар	22.11.2019.	СО 418	691.152,00
				Укупно за месец новембар			4.708.540,00
68	*023-000	3636	762	Додата вредност за УТОВАРИВАЧ GAY ULT - 160 Одлука НО 12-1623 од 17.01.2020	03.,12.2019 .	КГ-ААЈ-69	301.050,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

69	*023-000	3929		Вотаг глодалица БМ 600/15	17.12.2019/ 31.12.2019.		16.520.000,00
70	*023-000	3030		Тандем ваљак AMMANN MIO	17.12.2019/ 31.12.2019.		5.160.000,00
				Укупно за месец децембар			21.981.050,00
				Свега улагања:			78.888.223,61

У 2019. години Набавна вредност земљишта повећана је у износу од 79.255.000,00 динара:

- Одлуком о повећању капитала ЈКП Шумадија Крагујевац (пречишћен текст), Скупштина града Крагујевца, Одбор за нормативна акта, број 023-36/20-1-01 од 21.02.2020. године у којој град Крагујевац, као Оснивач и власник 100% удела у капиталу предузећа, уноси право својине на непокретностима у јавној својини града Крагујевца и то на неизграђеном грађевинском земљишту на КП БР.2914/6 површине 0.20.15ха, уписаној у листу непокретности број 6287, КО Крагујевац 3 у капитал ЈКП Шумадија Крагујевац за потребе обављања длатности од општег интереса. Процењена вредност непокретности која је утврђена од стране Комисије за процену вредности непокретности износи 73.605.000,00 динара. Одлука је донета на основу Уговора о преносу непокретности број 12-31613 од 12.12.2019. године између ЈКП Шумадија Крагујевац и града Крагујевца, а који је оверен од стране Јавног бележника, Клаузула о потврђивању исправе број ОПУ:1241-2019 од 12.12.2019. године.
- Предузеће је увећало вредност земљишта за износ од 5.650.000,00 динара по правоснажном Решењу Суда број 955/19 од 24.09.2019. године.

Предузећу ЈКП Шумадија Крагујевац је дато на коришћење без накнаде на одређено време док траје делатност предузећа, а ради проширења гробља Мале Пчелице непокретност површине 0,57.69ха КП број 6754 уписане у лист непокретности број 6715, КО Крагујевац 3, а на основу следећих докумената:

- Одлука Надзорног одбора број 12-939 од 16.01.2019. године да се прибави на привремено коришћење без накнаде предметна непокретност
- Решење о давању на коришћење без накнаде на одређено време непокретности у јавној својини града Крагујевца Градског Већа број 463-235/19-V од 12.04.2019. године



- Уговор о давању на коришћење непокретности у јавној својини града Крагујеваца број 463-324/19-II од 22.05.2019. године /Наш број 12-13062 од 17.05.2019. године закључен између града Крагујевца и ЈКП Шумадија Крагујевац
- Допис Градске управе за имовину број 035-891/19-XVI од 25.11.2019. године да се предметна непокретност води у помоћној евиденцији Градске управе за имовину и да на дан 31.12.2018. године износи 4.615.200,00 динара.

Предузеће је на основу напред наведених докумената спровело књижења у својим пословним књигама на конту 899200 - Обавезе за имовину код других субјеката.

### 3. Делатност предузећа

У складу са Статутом о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац број 12-5592 од 09.05.2018. године, основна делатност ЈКП Шумадија Крагујевац је сакупљање комуналног отпада, његово одвожење, третман и безбедно одлагање, као и обављање комуналних делатности у складу са Законом о комуналним делатностима, Законом о управљању отпадом и Статутом Предузећа, а то су:

- Селекција секундарних сировина, њихово складиштење и третман;
- Одржавање чистоће на површинама јавне намене (чишћење и прање асфалтираних, бетонских, поплочаних и других површина јавне намене, прикупљање и одвожење комуналног отпада са тих површина, одржавање и прање посуда за отпатке на површинама јавне намене као и одржавање јавних чесми, фонтана и тоалета);
- Делатност зоохигијене (хватање, збрињавање, ветеринарска нега и смештај напуштених и изгубљених паса и мачака у прихватилиште за животиње, контрола и смањење популације напуштених паса и мачака);
- Димничарске услуге (чишћење и контрола димоводних и ложних објеката и уређаја и вентилационих канала и уређаја);
- Одржавање улица и путева (извођење радова којима се обезбеђује несметано и безбедно одвијање саобраћаја, као и одржавање безбедности и проходности саобраћајница у зимским условима, опремање градских саобраћајница, одржавање хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације);
- Сакупљање и транспорт неопасног отпада: отпадног папира, пет амбалаже, гума, стакла, пластичне фолије, лименки - алуминијумске амбалаже, тетрапака, као и опасног отпада: акумулатора и отпада од електричних и електронских производа.
- Трговина на мало осталом робом на тезгама и пијацама

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Услуге уређења и одржавања околине(зелених површина)
- Услужне делатности у копненом саобраћају(услуге паркиралишта и превоза путника у јавном саобраћају)
- Погребне и сродне делатности

У складу са чланом 2. Закона о комуналним делатностима („Сл.гласник РС” број 88/2011 и 104/2016), комуналне делатности су „делатности пружања комуналних услуга од значаја за остварење животних потреба физичких и правних лица код којих је јединица локалне самоуправе дужна да створи услове за обезбеђење одговарајућег квалитета, обима, доступности и континуитета, као и надзор над њиховим вршењем.

“ Комуналне делатности су делатности од општег интереса.”

Пословање Предузећа уређено је законима и подзаконским актима, а то су:

### Општи закони

- Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС” број 119/2012, 116/2013 - аут.тумачење, 44/2014 - др. Закон и 15/2016);
- Закон о комуналним делатностима („Сл.гласник РС” број 88/2011 и 104/2016);
- Закон о буџетском систему („Сл. гласник РС” број 54/2009, 73/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 (исп.), 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. Закон, 103/2015, 99/2016 и 113/2017);
- Закон о локалној самоуправи („Сл. гласник РС” број 129/2007 и 83/2014);
- Закон о финансирању локалне самоуправе („Сл. гласник РС” број 62/2006, 61/2007, 47/2011, 93/2012, 99/2013 - усклађени динарски износи, 125/2014 - усклађени динарски износи, 95/2015 - усклађени динарски износи, 83/2016, 91/2016 - усклађени динарски износи, 104/2016 - др. Закон и 96/2017 - усклађени динарски износи);
- Закон о начину утврђивања максималног броја запослених у јавном сектору („Сл. гласник РС” број 68/2015 и 81/2016 - Одлука УС);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. гласник РС” број 93/2012);
- Закон о привременом уређивању основице за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС” број 116/2014);
- Закон о привредним друштвима („Сл. гласник РС” број 36/2011, 99/2011,

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- 83/2014 - др. Закон, 5/2015 и 44/2018)
- Закон о раду („Сл. гласник РС“ број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014 и 13/2017 - Одлука УС);
  - Закон о јавним набавкама („Сл. гласник РС“ број 124/2012, 14/2015 и 68/2015);
  - Закон о општем управном поступку („Сл. гласник РС“ број 18/2016);
  - Закон о порезу на додату вредност („Сл. гласник РС“ број 84/2004, 86/2004, 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 68/2014, 142/2014, 83/2015, 108/2016, 7/2017, 113/2017, 13/2018 и 30/2018);
  - Закон о порезу на доходак грађана („Сл. гласник РС“ број 24/2001, 80/2002, 135/2004, 62/2006, 65/2006, 31/2009, 44/2009, 18/2010; 50/2011, 93/2012, 47/2013, 84/2013, 108/2013, 57/2014, 68/2014, 5/2015, 112/2015, 5/2016, 7/2017, 113/2017 и 7/2018);
  - Закон о облигационим односима („Сл. лист СФРЈ“ број 29/1978, 39/1985, 57/1989 и "Сл. лист СРЈ" број 31 /1993, "Сл. лист СЦГ", број 1/2003 - уставна повеља);
  - Закон о безбедности и здрављу на раду („Сл. гласник РС“ број 101/2005, 91/2015 и 113/2017);
  - Закон о заштити узбуњивача („Сл. гласник РС“ број 128/2014);
  - Закон о трговини („Сл. гласник РС“ број 53/2010, 10/2013 и 44/2018);
  - Закон о рачуноводству („Сл. гласник РС“ број 62/2013 и 30/2018);
  - Закон о ревизији („Сл. гласник РС“ број 62/2013 и 30/2018);
  - Закон о заштити потрошача („Сл. гласник РС“ број 62/2014, 6/2016 - др. Закон и 44/2018 - др. Закон);
  - Закон о јавној својини („Сл. гласник РС“ број 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016 - др. Закон и 108/2016);
  - Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Сл. гласник РС“ број 119/2012, 68/2015 и 113/2017);
  - Закон о електронском документу, електронској идентификацији и услугама од поверења у електронском пословању („Сл. гласник РС“ број 94/2017) и др.

**Појединачни закони и подзаконска акта у области комуналних делатности поверених ЈКП Шумадија Крагујевац:**

- Закон о управљању отпадом („Сл. гласник РС” број 36/2009, 88/2010 и 14/2016);
- Закон о заштити животне средине („Сл. гласник РС” број 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. Закон, 72/2009 - др. Закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016 и 76/2018);
- Закон о амбалажи и амбалажном отпаду („Сл. гласник РС” број 36/2009);
- Одлука о оснивању Јавног комуналног предузећа „Чистоћа” Крагујевац („Сл. лист региона Шумадије и Поморавља” број 23/1989, „Сл. лист општине Крагујевац” број 12/1991, „Сл. лист града Крагујевца” број 3/1995, 3/2001, 2/2002, 5/2002, 4/2003, 1/2005, 11/2005, 30/2008, 3/2011, 10/2011, 42/2012, 6/2013, 9/2013, 26/2013 и 38/2014);
- Одлука Скупштине града Крагујевца о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Крагујевац број 023-94/18-I од 27.04.2018. године („Сл. лист града Крагујевца” број 13/2018);
- Одлука о одржавању чистоће („Сл. лист града Крагујевца” број 4/2002, 35/2008, 35/2009, 29/2010, 16/2011, 8/2014 и 11/2018);
- Одлука о комуналном реду („Сл. лист града Крагујевца“ број 18/2013, 8/2014, 38/2014, 41/2015 и 11/2018);
- Одлука о комуналним делатностима на територији града Крагујевца („Сл. лист града Крагујевца“ број 30/2014);
- Одлука о условима и начину обављања комуналне делатности димничарских услуга („Сл. лист града Крагујевца“ број 9/1998, 35/2008 и 29/2010, 8/2014 и 11/2018);
- Одлука о условима и начину обављања комуналне делатности кафилерије („Сл. лист града Крагујевца” број 5/1998, 6/1998, 2/1999, 35/2008 и 29/2010);
- Одлука о допуни Одлуке о држању и заштити домаћих животиња на територији града Крагујевца („Сл. лист града Крагујевца” број 11/2018);
- Одлука о условима и начину обављања комуналне делатности јавних WC-а („Сл. лист града Крагујевца“ број 5/1999, 2/1999, 35/2008, 29/2010 и 8/2014);
- Закон о добробити животиња („Сл. Гласник РС“ број 41/2009);
- Закон о ветеринарству („Сл.гласник РС” број 91/2005, 30/2010, 93/2012);
- Правилник о начину и методама хватања и збрињавања паса и мачака луталица на територији града Крагујевац;

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Сл. гласник РС“ број 27/2015, 36/2017 и 5/2018).
- Закон о сахрањивању и гробљима („Сл. гласник СРС“ број 20/1977, 24/1985 и 6/1989, „Сл. гласник РС“ број 53/1993, 67/1993, 48/1994, 101/2015 и др., 120/2012-8589 и 84/2013 - одлука УС)
- Одлука о сахрањивању и гробљима града Крагујевца („Сл. лист града Крагујевца“ број 8/1998, 35/2008, 29/2010, 18/2014, 9/2017 и 11/2018)
- Одлука Скупштине града Крагујевца о оснивању Јавног комуналног предузећа „Градска гробља“ Крагујевац - пречишћен текст („Службени лист града Крагујевца“ број 30/2016)
- Одлука о оснивању Јавног комуналног предузећа „Зеленило“ Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 27/2013 - пречишћен текст и 30/2016 - пречишћен текст)
- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Сл. гласник РС“ број 27/2015, 36/2017 и 5/2018)
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима („Сл. гласник РС“ број 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013 - Одлука УС, 55/2014, 96/2015, 9/2016- Одлука УС, 24/2018 и 41/2018 – др.закон)
- Одлука о јавним паркиралиштима („Сл. лист града Крагујевца“ број 18/2014 - пречишћен текст, 21/2015, 29/2015, 14/2017 и 11/2018)
- Решење о јавним паркиралиштима („Сл. лист града Крагујевца“ број 36/2015 - пречишћен текст, 40/2015, 12/2016, 26/2016 и 24/2017)
- Правилник о саобраћајној сигнализацији („Сл. лист РС“ број 85/2017) и др.
- Поред законских и подзаконских прописа, ЈКП Шумадија Крагујевац у свом пословању примењује следећа интерна акта:
- Статут ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 3033 од 19.03.2013. године; пречишћен текст број 12-7896 од 26.06.2017. године; број 12-5592 од 09.05.2018. године;
- Дугорочан план пословне стратегије и развоја за период 2017. - 2026. године, број 10-2900 од 03.03.2017. године;
- Средњорочан план пословне стратегије и развоја за период 2017. - 2021. године, број 10-2901 од 03.03.2017. године;
- Обавештење о забрани вршења злостављања и узнемиравања на раду и злоупотреби права на заштиту од таквог понашања;
- Пословник о раду Надзорног одбора од 28.06.2012. године;
- Интерни акт о ближем уређењу поступка јавне набавке број 12-15486 од 28.12.2015. године;
- Правилник о правима узбуњивача, поступку узбуњивања као и другим питањима од значаја за узбуњивање и заштиту узбуњивача број 12-13482 од

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- 12.11.2015. године;
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама број 505 од 29.01.2007. године;
  - Правилник о трошковима репрезентације број 12-14731 од 27.10.2014. године;
  - Правилник о канцеларијском и архивском пословању број 3939 од 06.10.2005. године;
  - Правилник о накнадама чланова Надзорног одбора Предузећа број 12-2139 од 18.02.2016. године;
  - Правилник о новчаним позајмицама број 12-13683 од 19.10.2016. године;
  - Правилник о коришћењу службених возила број 12-12592 од 26.10.2015. године;
  - Правилник о употреби мобилних телефона и/или СИМ картица у службене сврхе број 12-13685 од 19.10.2016. године;
  - Правилник о начину и методама хватања и збрињавања паса и мачака луталица од 18.12.2005. године;
  - Правилник о накнадама путних и других трошкова број 12-2137 од 18.02.2016. године;
  - Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивања књиговодственог стања са стварним стањем број 12-14728 од 27.10.2014. године;
  - Правилник о безбедности информационо - комуникационог система број 12-2864 од 03.03.2017. године
  - Правилник о расходу по основу кала и растура и лома број 12-330 од 12.01.2017. године;
  - Правилник о начину утврђивања и рачуноводственог обезвређивања залиха број 12-2138 од 18.02.2016. године;
  - Правилник о начину разврставања и евиденције основних средстава, ситног инвентара и потрошног материјала број 12-13331 од 30.10.2017. године
  - Правилник о финансијском управљању и контроли за ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-13332 од 30.10.2017. године;
  - Стратегија управљања ризицима број 10-13439 од 31.10.2017. године;
  - Правилник о мапирању пословних процеса број 10-13665 од 06.11.2017. године;
  - Правилник о расподели зараде код послодавца ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 15214 од 27.12.2012. године;
  - Правилник о реклами и пропаганди број 9089/1 од 05.12.2011. године;
  - Правилник о безбедности и здрављу на раду број 13/1-16175 од 28.12.2017. године;

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Правилник о заштити од статичког електрицитета број 13/1-16176 од 28.12.2017. године;
- Правилник о одржавању и евиденцији прегледа, контрола и одржавања опреме у противексплозијској(ех) заштити број 12-16177 од 28.12.2017. године;
- Правилник о донацијама и хуманитарној помоћи број 12-5093 од 26.04.2018. године;
- Правилник о начину стицања, управљања и расподели сопствених средстава број 12-5586 од 09.05.2018. године;
- Правилник о благајничком пословању број 12-12625 од 10.10.2018. године;
- Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова број 12- од 20.02.2019. године;
- Интерни план за спречавање корупције у јавним набавкама број 12-4376 од 21.02.2019. године;
- Одлука о изменама и допунама Правилника о систематизацији послова број 12-6331 од 07.03.2019. године;
- Правилник о изменама и допунама Правилника о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈКП Шумадија Крагујевац број 12-4321 од 20.02.2019. године и број 12-6331 од 07.03.2019. године, број 12-8319 од 22.03.2019. године;
- Правилник о изменама и допунама Правилника о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈКП Шумадија Крагујевац број 12-4321 од 20.02.2019. године, број 12-6331 од 07.03.2019. године и број 12-8319 од 22.03.2019. године, број 12-8319 од 22.03.2019. године;
- Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке број 12-11560 од 25.04.2019. године;
- Колективни уговор код послодавца број 023-338/19-II од 07.11.2019. године (0-28579 од 07.11.2019. године)
- Етички кодекс 12-33167 од 23.12.2019. године

## Стратешки оквир за обављање делатности

Национална Стратегија управљања отпадом за период 2010 - 2019. године („Сл гласник РС“ број 29/2010), предвиђа да се на територијама општина и градова што већи број корисника (грађани, привреда, предузетници) обухвати организованим системом сакупљања отпада, чиме се директно доприноси смањењу загађења животне средине и њеном очувању.

У складу са тим, неки од најважнијих циљева ове Стратегије су:

- Развијање одрживог система управљања отпадом
- Повећање броја становника обухваћених системом сакупљања отпада
- Развијање система примарне селекције отпада у локалним самоуправама
- Успостављање система управљања посебним токовима отпада и др.

Руводећи се циљевима стратегије, предузеће ЈКП Шумадија Крагујевац је сакупљање комуналног отпада (као и неких врста опасног отпада) и његов одвоз организовало на читавој територији града Крагујевца, као и на сеоском подручју за 61 сеоско насеље, са циљем што веће покривености корисника поверених комуналних услуга системом сакупљања и одвожења отпада.

У свом раду, Предузеће поштује и оквире: Националне стратегије запошљавања за период 2011. - 2020. године ("Сл.гласник РС" број 37/2011), Стратегије за развој малих и средњих предузећа, предузетништва и конкурентности за период од 2015. до 2020. године, Акциони план за спровођење Стратегије реформе јавне управе у Републици Србији за период 2018. - 2020. године, Стратегију развоја јавних набавки у Републици Србији за период 2014. - 2018. године, Фискалну стратегију за 2017. годину са пројекцијама за 2018. и 2019. годину и друга слична стратешка документа.

ЈКП Шумадија Крагујевац у 2019. години започело је активности у оквиру реализације инвестиционих пројеката са циљем унапређења комуналне инфраструктуре града Крагујевца и повећања квалитета пружених комуналних услуга, а они се односе на: изградњу јавне гараже, набавку нових возила и механизације, реконструкцију Зелене пијаце, уређење градских гробаља, реконструкција 100 аутобуских стајалишта.

Укупна процењена вредност инвестиције је 9,5 милиона евра. Финансирање програма врши се из два кредита пословних банака, у складу са поделом пројеката у две партије, у укупној вредности кредита од 9,5 милиона евра, на период од 10 година, са две године почека.

Наведене инвестиције утицаће на повећање прихода, односно смањење расхода ЈКП Шумадија Крагујевац, па се очекују значајни финансијски ефекти, процењени на 7,3 милиона евра у наредном десетогодишњем периоду, од чега се 6,4 милиона евра односи на повећање прихода, а 0,9 милиона на смањење расхода пословања.

Анализа и пројекција токова готовине показује да се очекује ликвидно пословање



ЈКП Шумадија Крагујевац. Очекивана нето садашња вредност инвестиционог програма износи 141 милион динара, док интерна стопа рентабилности износи 6% (већа од предвиђене каматне стопе и укалкулисане дисконтне стопе). Време враћања инвестиције је 8 година. Спроведена анализа указује на оправданост реализације предвиђеног инвестиционог пројекта и економску одрживост позитивног пословања ЈКП Шумадија у наредном десетогодишњем периоду. Наведени инвестициони програм има за циљ унапређење комуналне инфраструктуре и пружање квалитетнијих услуга локалној заједници. Поред друштвено-социјалних ефеката, наведене инвестиције имају и финансијско-економске ефекте, како на нивоу града, тако и за самог инвеститора: доприносећи даљем унапређењу пословног амбијента града Крагујевца, али и повећању прихода и смањењу расхода Предузећа.

#### **4. Мисија и визија предузећа**

### **Мисија**

Предузеће своју мисију сагледава у континуираном и квалитетном обављању поверених делатности, на технолошки савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој послује.

Сврха постојања, рада и развоја Предузећа је испуњење значајне друштвене улоге у задовољавању потреба корисника услуга уз модерну организацију, менаџмент и стручност, високи професионализам свих запослених што ће омогућити сигурно и редовно пружање комуналних услуга.

Предузеће својим начином организовања, модалитетима функционисања и квалитетима услуга које пружа, битно утиче на квалитет живота најширих слојева друштва.

Предузеће је у циљу што квалитетнијег испуњења својих циљева применило савремени приступ организацији свог рада кроз континуирани процес праћења и задовољења потреба корисника услуга.

Праћење потреба и захтева корисника је омогућило организацију континуираног обављања делатности због којих је Предузеће и основано.

Циљеви Предузећа одређују тежње Предузећа у поступцима задовољења мисије, жељена будућа стања и резултате које је потребно остварити планираним и организованим активностима структура Предузећа. Њима су одређени најзначајнији покретачи укупне активности Предузећа и средства контроле развоја.

Предузеће је своју мисију дефинисало у неколико сегмената, који чине основни оквир пословања и развоја предузећа, а то су:

- Континуирано и квалитетно обављање својих делатности на технолошки

савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој делује.

- Интензивна сарадња са грађанима и привредним субјектима, као корисницима услуга, и развој еколошке свести и одговорности.
- Поштовање принципа одрживог развоја, стална брига о задовољству својих запослених и свих корисника услуга, као и о њиховој добробити.

Својим начином организовања, модалитетима функционисања и квалитетима услуга које пружа, Предузеће битно утиче на квалитет живота најширих слојева друштва.

У циљу што квалитетнијег испуњења својих циљева Предузеће је применило савремени приступ организацији свог рада кроз континуирани процес праћења и задовољења потреба корисника услуга.

Своју мисију Предузеће спроводи кроз интензивну сарадњу са становништвом уз развој еколошке свести и одговорности, поштовањем принципа одрживог развоја, сталну бригу о задовољству својих радника и свих корисника услуга и њиховој добробити.

**Циљеви Предузећа** одређују тежње у поступцима задовољења мисије, жељена будућа стања и резултате које је потребно остварити планираним и организованим активностима и то:

1. Постизање бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују у најразвијеним европским државама
2. Повећање степена доступности комуналних услуга
3. Повећање поузданости и стабилности пружања комуналних услуга
4. Оптимизација рута за возила која сакупљају отпад
5. Рационална потрошња погонског горива као и свих других ресурса
6. Побољшање ефикасности дневног управљања у вршењу услуга и оптимизација истих
7. Вршење услуга уз минимизирање трошкова
8. Заштита животне средине
9. Заштита здравља и безбедности на раду
10. Повећање броја корисника
11. Едукација младих и то деце предшколског и школског узраста
12. Акција сакупљања секундарних сировина у школским установама уз могућност подстицаја најуспешнијим школама путем поклона реквизита за потребе школе и деце

## Визија

Визија Предузећа је постизање водеће позиције међу јавним комуналним предузећима на територији Републике Србије и препознатљивост у односу на конкуренцију у окружењу кроз примену најбоље доступне праксе, која ће у будућем периоду постављати више стандарде, како у области вршења услуга, тако и у области инвестиција, економске оправданости која не само да уводи нова правила, него их и предвиђа и креира уз поштовање принципа заштите животне средине.

Предузеће је посвећено циљу да поштовањем начела конкуренције, економичности, ефикасности и заштити животне средине у свим сегментима свог пословања остварује висок квалитет и трајно пружање поверених комуналних услуга.

Своју визију Предузеће планира да оствари стратегијом константног улагања у развој и модернизацију постојећих капацитета применом нових технолошких решења у циљу да својим корисницима понуди разноврснију и квалитетнију услугу у складу са захтевима корисника и друштвене заједнице, а самим тим и унапреди укупно пословање и развија позитиван начин пословања.

## Циљеви и мере

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац своје циљеве сагледава кроз остварење следећих циљева:

Стратешки циљеви Предузећа дефинисани Законом о јавним предузећима и Дугорочним планом пословне стратегије и развоја Предузећа за период 2017. - 2026. године;

Оперативни циљеви садржани у Плану и програму пословања, Плану набавки Предузећа за 2019. годину.

Законом о јавним предузећима прописано је да се свако јавно предузеће оснива и послује ради обезбеђивања трајног обављања делатности од општег интереса и унапређења у обављању делатности од општег интереса, обезбеђивања техничко-технолошког и економског јединства система и усклађености његовог развоја, стицања добити и остваривања другог законом утврђеног интереса.

Законом о комуналним делатностима прописано је да је вршилац комуналне услуге дужан да организује свој рад и пословање на начин, који обезбеђује:

- Трајно и несметано пружање комуналних услуга корисницима, под условима и на начин на који то одређује Закон, прописима и стандардима донетим на основу закона;
- Прописани или уговорени квалитет комуналних услуга који подразумева

тачност у погледу рокова, сигурност корисника у добијању услуга и здравствену и хигијенску исправност у складу са прописима;

- Развој и унапређење квалитета и врста комуналних услуга, као и
- Унапређење организације и ефикасности рада.

Циљеви Предузећа за 2019. годину су у складу са циљевима предвиђеним Средњорочним планом пословне стратегије и развоја број 10-2901 од 03.03.2017. године и Дугорочним планом пословне стратегије и развоја број 10-2900 од 03.03.2017. године, вршењем услуга са што мање трошкова, бригом о заштити животне средине, заштитом здравља запослених на раду, побољшањем професионалних перформанси запослених, побољшањем ефикасности дневног управљања у вршењу услуга и оптимизацијом истих, рационалном потрошњом погонског горива као и свих других ресурса, рационалним пословањем, повећањем добити из текућег пословања и повећањем броја корисника.

Руководство Предузећа позвало је све запослене да, у складу са утврђеним овлашћењима и одговорностима, дају пуни допринос реализацији усвојених циљева, испуњавањем захтева законских прописа и применом докумената интегрисаних система менаџмента (ИМС) и Финансијског управљања и контроле (ФУК). На тај начин желимо непрекидно да унапређујемо:

- Задовољство корисника наших услуга и других заинтересованих страна;
- Степен остваривања циљева Предузећа, посебно оних који се односе на ниво процеса, услуга и организације у целини;
- Ниво квалитета услуга и учинака заштите животне и радне средине;
- Партнерство, поверење локалне самоуправе и друштва у целини и пораст броја корисника наших услуга;
- Финансијски резултат у циљу инвестирања у нова знања, технологије и опрему и
- Задовољство запослених и њихов допринос реализацији ових циљева.

Предузеће је дефинисало циљеве за посматрану годину, као и планске активности за остваривање повећања нивоа услуга, броја корисника, нивоа заштите животне средине, добити из пословних активности. Најзначајније информације везане за потребе корисника као и експедитивност нашег одговора на исте, Предузеће добија од организационе целине Контакт центар. Знатна пажња је усмерена и на информисаност корисника услуга о начину задовољења потреба и могућностима, које Предузеће нуди. Ове активности су извршене кроз медијско праћење рада Предузећа.

Кључни оперативни циљеви Предузећа за пословну 2019. годину су:

- Пораст квалитета услуга изношења и депоновања смећа, чишћења и прања јавних површина, сакупљања секундарних сировина, летњег и зимског одржавање улица и путева, хоризонталног и вертикалног одржавања градских саобраћајница;
- Повећање обим пословања у делокругу рециклаже кроз набавку нове опреме и планираних активности за развој тржишта;

- Унапређење и осавремењавање механизације, односно комуналних возила и машина, чиме би се унапредио процес рада, повећала продуктивност и смањили трошкови одржавања механизације, кроз набавку одређеног боја нових возила;
- Смањење оперативних трошкова на свим нивоима, у свим фазама реализације пословних процеса, што представља један од сталних циљева у свим пословним годинама;
- Пословање у складу са уведеним системом квалитета и успостављеним системом Финансијског управљања и контроле;
- Унапређење професионалних перформанси запослених кроз константне обуке и едукације;
- Унапређење постојећих решења и стварање услова за увођење јединственог информативног система
- Константно унапређење и раст квалитета услуга јавних паркиралишта
- Унапређење услуга у превозу путника у јавном саобраћају
- Континуирано унапређење квалитета и повећање обима пружања услуга на градским пијацама

Предузеће је у 2019. години континуирано предузимало активности у правцу реализације постављених циљева.

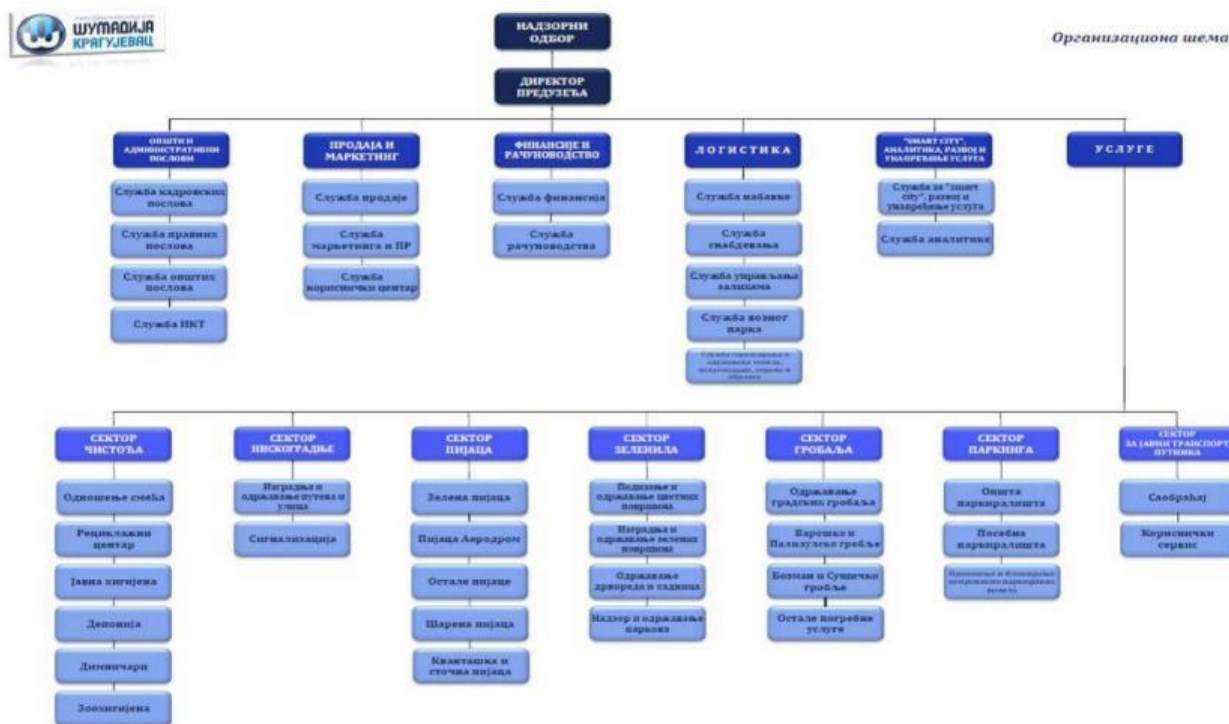
## 5. Организациона структура

У току 2019. године пословање Предузећа организовано је кроз рад шест организационих целина:

1. Општи и административни послови
2. Продаја и маркетинг
3. Финансије и рачуноводство
4. Логистика
5. "Smart city" –аналитика, развој и унапређење услуга
6. Услуге( у оквиру "Услуга" постоји седам сектора)

Организациона структура Предузећа на дан 31.12.2019. године приказана је у следећој шеми :

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац



Графичка илустрација број 1 -Организациона шема ЈКП Шумадија Крагујевац

Управу Предузећа чини Директор и Надзорни одбор.

Надзорни одбор као орган управљања броји председника и два члана:

- 1) Председник Надзорног одбора: Драган Марисављевић, дипломирани економиста (представник Оснивача) именован дана 22.07.2016. године;
- 2) Члан Надзорног одбора: Радосав Матић, дипломирани машински инжењер (представник Оснивача) именован 24.11.2017. године и
- 3) Члан Надзорног одбора: Марија Николић, дипломирани биолог еколог (представник запослених) именована дана 16.12.2016. године.

Орган руковођења Предузећа је Директор: Немања Димитријевић, дипл. ецц. именован дана 03.07.2017. године.

Предузеће је успоставило интерну ревизију у складу са Правилником о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору.

Правилником о организацији и систематизацији радних места број 12-4321 од 20.02.2019.године успостављена је служба интерне ревизије,у складу са Правилником о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

сектору.

Надлежности Надзорног одбора Предузећа утврђене су Статутом о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац број 12-21817 од 22.08.2019. године, пречишћен текст Статута број 12-7896 од 26.06.2017. године, односно број 12-5592 од 09.05.2018. године:

- Доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење;
- Доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја;
- Доноси посебан програм коришћења средстава из буџета града Крагујевца (субвенције и друга средства);
- Усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања;
- Усваја се тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности;
- Усваја финансијске извештаје;
- Надзире рад директора;
- Доноси Статут;
- Доноси одлуку о давању гаранција, авала, јемстава, залога и других средстава обезбеђења који нису из оквира делатности од општег интереса;
- Доноси акт о општим условима за испоруку услуга;
- Доноси тарифу (одлуку о ценама комуналних услуга, тарифни систем и др.);
- Доноси одлуку о располагању (прибављању и отуђењу) средствима у јавној својини која су пренета у својину Предузећа, која је у непосредној функцији обављања делатности од општег интереса, у складу са законом и Одлуком о оснивању Предузећа;
- Доноси одлуку о задуживању Предузећа;
- Одлучује о улагању капитала у већ основана друштва капитала;
- Одлучује о статусним променама;
- Одлучује о оснивању друштва капитала у складу са законом;
- Доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка;
- Доноси акт о процени вредности капитала, као и програм и одлуку о својинској трансформацији;
- Закључује уговор о раду са директором у складу са законом којим се уређују радни односи;
- Доноси акт о исплати стимулације директора и извршног директора;
- Доноси општа акта Предузећа за које законом или Статутом Предузећа није утврђена надлежност другог органа;
- Доноси Пословник о свом раду;
- Утврђује мере заштите и унапређења животне средине и

- Врши друге послове утврђене законом и Статутом.

Надлежности директора утврђене су Статутом о изменама и допунама Статута предузећа број 12-21817 од 22.08.2019. године, пречишћен текст 12-7896 од 26.06.2017. године, односно 12-5592 од 09.05.2018. године:

- Представља и заступа Предузеће;
- Организује и руководи процесом рада;
- Води пословање Предузећа;
- Одговара за законитост рада Предузећа, за реализацију одлука и других аката који су упућени Скупштини града и Градском већу на сагласност;
- Предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење;
- Предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања и одговоран је за његово спровођење;
- Предлаже финансијске извештаје;
- Предлаже доношење посебног програма коришћења средстава из буџета града (субвенције и друга средства);
- Извршава одлуке Надзорног одбора;
- Бира извршне директоре;
- Бира представнике Предузећа у скупштини друштва капитала чији је једини власник Предузеће;
- Закључује уговоре о раду са извршним директорима, у складу са законом којим се уређују радни односи;
- Доноси акт о систематизацији;
- Доноси опште акте за чије доношење је овлашћен Статутом;
- Предлаже Надзорном одбору доношење аката о исплати стимулације извршним директорима;
- Предлаже Надзорном одбору доношење одлука и других аката из његовог делокруга;
- Одлучује о појединачним правима, обавезама и одговорностима запослених у складу са законом и Статутом Предузећа;
- Врши друге послове одређене законом, Одлуком о оснивању Предузећа и Статутом Предузећа.



## 6. Стандардизација пословања

Стандардизација може да се дефинише као активност на утврђивању одредби за општу и виšekратну употребу у односу на стварне или потенцијалне проблеме, у циљу постизања оптималног нивоа уређености која укључује процес формулисања, издавања и примене стандарда. Резултат стандардизације су стандарди као званични документи, са захтевима који се односе на услугу или Предузеће као пословни систем основан ради обављања одређене делатности која ствара вредност (производ или услугу) за тржиште, кориснике и крајње купце.

Стандардизација може да има један или више циљева, који омогућавају да производи, процеси и услуге буду усклађени са својом наменом. Општи циљеви стандардизације су остваривање спремности за намену, компатибилност, заменљивост, смањења броја варијанти, безбедност, заштите животне средине и заштиту производа. Други циљеви, који се постижу стандардизацијом, односе се на: заштиту здравља, узајамно споразумевање, побољшање економских перформанси, уклањање препрека и др.

Стандарди пословања и принципи пословне етике помоћу којих Предузеће остварује постављене циљеве имплементирани су кроз интегрисане системе менаџмента (ИМС) и корпоративну културу.

Предузеће је сагледало достигнути ниво реализације својих пословних активности на основу анализе извођења свих пословних активности и поређењем остварених са планираним перформансама (трошкови, квалитет, време за реализовање активности). Стандардизација пословања омогућава добро организовање пословних процеса у складу са потребама купаца и променама на тржишту. Унапређење пословних процеса је континуиран процес, који подразумева смањење трошкова и времена обављања постојећих пословних процеса уз делимичне промене организационе структуре у циљу прилагођавања резултата пословних активности потребама потрошача. Овај начин побољшања пословних процеса доприноси постепеном повећању продуктивности пословања и омогућава већу флексибилност, јер се може спровести на нивоу целе организације или пословне јединице.

Предузеће је ускладило своје пословање са захтевима стандарда:

- **СРПС ИСО 9001:2015** Систем менаџмента квалитетом
- **СРПС ИСО 14001:2015** Систем управљања заштитом животне средине
- **СРПС ОХСАС 18001:2008** Систем управљања заштитом здравља и безбедношћу на раду
- **СРПС ИСО 10002:2007** Менаџмент квалитетом - Задовољење корисника-Поступање са приговорима у организацијама
- **ИСО 31000:2007** Управљање ризиком – Принципи и смернице

## Годишњи извештај о пословању за 2019. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац



Документација интегрисаног система менаџмента обухвата четири нивоа:

- Пословник ИМС-а
- Процедура
- Упутства
- Записи.

У ЈКП Шумадија Крагујевац највише руководство и запослени оријентисани су ка унапређењу интегрисаног система менаџмента и кроз повећање ангажовања у обављању поверених послова на ефикаснији и ефективнији начин, искусним управљањем у области главних процеса. Политика ИМС-а усвојена је марта 2018. године и постављена на свим значајним местима у Предузећу. Постављени су мерљиви циљеви квалитета, заштите животне средине и заштите здравља и безбедности на раду, за сваки систем посебно за QMS, EMS и OHSAS.

ЈКП Шумадија Крагујевац поседује Извештај о обављеном периодичном мерењу загађујућих материја у ваздуху и из стационарних извора од 12.12.2019. године, број 13/1-2901, 13/2-2902. године.

Мерење је извршио МД Пројект-Институт ДОО-Ниш. На основу резултата испитивања утврђује се да су стационарни извори загађења усклађени са Уредбом о граничним вредностима емисија загађујућих материја у ваздуху и из постројења за сагоревање („Сл. гласник РС”, број 6/2016).

У 2016, 2017, 2018 и 2019 години реализована је надзорна провера наведених система менаџмента од стране овлашћеног тела YU QS из Београда. Провером нису утврђене неусаглашености.

У складу са Уговором о припајању јавних комуналних предузећа, Предузеће је у

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

2019. години Интегрисаним системом менаџмента обухватитило све процесе - делатности, које се од 3. јануара 2019. године обављају у оквиру Предузећа.

Имплементираним интегрисаним системи менаџмента управља се применом процесног приступа, а у систему су утврђени следећи процеси:

Ознака процеса	Назив процеса
00	Менаџмент
01	Продаја
03	Сакупљање и транспорт КО
04	Одржавање јавне хигијене
05	Димничарске услуге
06	Управљање депонијом КО
07	Управљање секундарним сировинама
08	Зоохигијена
09	Одржавање
10	Менаџмент финансијама
11	Набавка и складиштење
12	Менаџмент људским ресурсима, правним и општим пословима
13	Управљање ИМС-ом
14	Управљање приговорима
15	Управљање пијацама
16	Управљање гробљима и сахрањивање
17	Одржавање јавних и зелених површина
18	Управљање јавним паркиралиштима
21	Изградња, реконструкција и одржавање саобраћајница
22	Рад зимске службе
23	Постављање и одржавање саобраћајне сигнализације

**Напомена:** У складу са статусном променом-припајања од 30.12.2019. године када се предузећу ЈКП Шумадија Крагујевац припојила Градска агенција за саобраћај д.о.о. Крагујевац, Предузеће ће у складу са тим извршити усклађивање процеса .

Напред наведени процеси описани су посебним процедурама и упутствима у оквиру

којих су утврђени критеријуми и методе којима се обезбеђује да њихово извођење и управљање њима буде ефикасно и ефективно.

Преиспитивање задатих и остварених циљних вредности врши се најмање два пута годишње на састанцима највишег руководства.

Од велике важности за Предузеће у области задовољства корисника услуга је упутство "Мерење и праћење задовољења корисника" и увођење стандарда Менаџмент квалитетом - Задовољење корисника - Поступање са приговорима у организацији - СРПС ИСО 10002:2007 захваљујући којима добија податке о степену задовољства наших корисника пруженим услугама.

Контакт центар Предузећа прима питања, примедбе, сугестије и захтеви корисника услуга и упућује надлежним функцијама у Предузећу на решавање. Задовољство корисника нашим услугама такође прати Контакт центар, где се верификује ток реализације свих мера, које се предузимају по захтеву наших корисника (грађана и правних лица), од подношења захтева до саме реализације.

Задовољење корисника је мера перформанси ИМС-а на основу којих Предузеће прати информације о запажањима корисника и у којој мери су испуњени њихови захтеви и потребе.

Мерење задовољења потреба корисника користи се да би се идентификовали неопходни оперативни процеси и одговарајући ресурси за испуњавање циљева квалитета, с једне стране, и да би се проверило да ли се захтеви и потребе корисника у потпуности испуњавају, с друге стране.

Мерење задовољења корисника пратимо путем анализе анкетних упитника за мерење задовољења корисника, посебно за сваку делатност. Истраживање и анализа анкетних упитника нам пружа адекватне информације о:

- Квалитету и динамици пружене услуге;
- Утврђивању потреба и захтева корисника за услугом, као и активностима након извршене услуге;
- Примедбама корисника на услугу;
- Прикупљању информација о потребама корисника и потенцијалним новим корисницима и
- Начину вршења услуга у односу на евентуалне захтеве корисника.

На основу добијених резултата, у случају да се не постижу планирани резултати, директор Предузећа предузима мере и даје задужења, којима се обезбеђује и одржава ефективност и ефикасност процеса организације.

Руководство Предузећа позвало је све запослене да у складу са утврђеним овлашћењима и одговорностима дају свој пуни допринос реализацији усвојених циљева, испуњавањем захтева законских прописа и применом докумената интегрисаних система менаџмента (ИМС). Циљеви, који су постављени на нивоу Предузећа, пренети су на ниво процеса.

Мерење процеса ИМС-а реализовано је за следеће процесе/карактеристике:

**П0 - Менаџмент**

- К1 – Испуњеност плана интерних провера
- К2 – Реализација КМ/ПМ у року
- К3 – Испуњеност програма реализације општих и посебних циљева ЗЖС
- К4 – Испуњеност реализације ОХСАС програма

**П07- Контакт центар**

- К1 – Реализација плана рада службе
- К2 – Број примљених приговора
- К3 – Број прослеђених радних налога

**П1 - Продаја**

- К1 – Реализација плана продаје

**П3 - Сакупљање и транспорт КО**

- К1 – Реализација програма одвоза смећа
- К2 – Изгубљени часови рада због неусаглашености опреме
- К3 – Реализација плана одвоза корпи
- К4 – Број рекламација

**П4 - Одржавање јавне хигијене**

- К1 – Реализација плана јавне хигијене
- К2 – Изгубљени часови рада због неусаглашености опреме
- К3 – Реализација плана кишне канализације
- К4 – Реализација плана рада зимске службе

**П5 - Димничарске услуге**

- К1 – Реализација плана на месечном нивоу
- К2 – Изгубљени часови рада због неусаглашености опреме на месечном нивоу
- К3 – Реализација анредних послова на месечном нивоу
- К4 – Број рекламација на месечном нивоу

**П6 - Управљање депонијом КО**

- К1 – Реализација плана депоновања отпада
- К2 – Количина депонованог комуналног отпада у односу на претходну годину
- К3 – Изгубљено време због неусаглашености опреме
- К4 – Реализација Плана инертног материјала за прекривање отпада
- К5 – Количина депонованог отпада у односу а претходну годину

**П7 - Управљање секундарним сировинама**

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- К1 – Количина секундарних сировина испоручених рециклерима у односу на предвиђене
- К2 – Добит/Трошкови
- К3 – Однос рециклабилног и нерестилабилног сакупљеног амбалажног отпада
- К4 – Испуњеност плана.

**П8 - Зоохигијена**

- К1 – Број удомљених паса
- К2 – Ефективност
- К3 – Позиви за интервенцију

**П9 - Одржавање**

- К1 – Број утврђених неусаглашености код превентивних прегледа
- К2 – Број отказа због неусаглашености
- К3 – Трошкови екстерног одржавања
- К4 – Изгубљено време због неусаглашености

**П10 - Менаџмент финансијама**

- К1 – Ажурност књижења
- К2 – Ажурност фактурисаних и прикњижених промена
- К3 – Поштовање законских рокова

**П11 - Набавка и складиштење**

- К1 – Трошкови набавке
- К2 – Трошкови набавке по јавним набавкама
- К3 – Број поступака набавки

**П12 - Менаџмент људским ресурсима, правним и општим пословима**

- К1 – Ефективност у изради уговора
- К2 – Ефективност у заступању предуећа
- К3 – Ефективност у изради нормативних алата предуећа
- К4 – Ефективност у изради Одлука и Решења
- К5 – Уредност кадровских евиденција
- К6 – Ефективност реализације плана ИТ одељења

**П14 - Управљање приговорима корисника**

- К1 – Број реализованих приговора од физичких лица
- К2 – Број реализованих приговора од правних лица
- К3 – Реализација плана управљања приговорима корисника

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

На нивоу процеса сви постављени циљеви реализовани су или превазиђени. Резултати праћења реализације циљева са нивоа процеса анализирају се и потврђују на нивоу система, односно Предузећа.

ЈКП Шумадија Крагујевац израдило је План прилагођавања постројења депоније "Јовановац" и добило је сагласност Министарства заштите животне средине и одобрење за даљи рад.

Израђен је пројекат санације и рекултивације депоније "Јовановац" који је предат Министарству заштите животне средине; Исходована је сагласност на пројекат од надлежног министарства број 335-01-02859/2018-06

У Предузећу су успостављени и механизми контроле над значајним аспектима животне средине:

- Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт опасног отпада на територији Републике Србије број 19-00-00781/2016-16 од 30.12.2016. године; издато од надлежног Министарства пољопривреде и заштите животне средине.
- Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт неопасног отпада на територији града Крагујевца број XVIII-501-301/15 од 27.10.2015. године.
- Решење о издавању интегралне дозволе за складиштење и третман неопасног отпада за рад постројења за управљање отпадом - Рециклажни центар број XVIII-501/168/17 од 22.11.2017. године; издато од Службе за заштиту животне средине Одељења за просторно планирање и заштиту животне средине Градске управе за просторно планирање, урбанизам, изградњу и заштиту животне средине.

## 6.1. Стратегија управљања ризицима

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац је у 2017. години усвојило Стратегију о управљању ризицима број 10-13439 од 31.10.2017. године.

Стратегијом о управљању ризицима уређује се поступак управљања класификованим и ранжираним ризицима идентификованим на нивоу Предузећа.

Циљ управљања ризицима је обезбеђивање одговорног управљања - управљачка одговорност, односно законитост, економичност, ефективност, ефикасност и јавност заснована на елементима корпоративног управљања.

Стратегија дефинише циљеве и користи од управљања ризицима, одговорности за управљање ризицима и даје преглед оквира који ће се успоставити како би се успешно управљало ризицима. Стратегија, такође, представља свеобухватни оквир за подршку особама одговорним за спровођење стратешких планова. Управљање ризицима постаје нужност и потреба у процесу планирања и доношења одлука, али и један од алата за побољшање ефективности пословања на свим

нивоима. Стратегија се ажурира сваке три године, као и у случају када се контролно окружење значајније измени, а контроле које служе за свођење ризика на прихватљив ниво морају бити анализирани и ажурирани најмање једном годишње.

Управљање ризицима обухвата поступак идентификовања, процену укупног скорa ризика, као и дефинисање неопходних контрола у форми интерних аката чијом се применом утиче на потенцијалне догађаје и ситуације које могу имати негативан ефекат на остварење дефинисаних циљева Предузећа, са задатком да се остваре дефинисани циљеви, односно да се пружи „разумно уверавање“ да су ризици за постизање циљева ограничени на прихватљив ниво.

Стратегија има за сврху да обезбеди остваривање стратешких и оперативних циљева Предузећа кроз управљање претњама и приликама, као и стварање окружења које доприноси вишем нивоу квалитета и ефикасности у свим активностима и на свим нивоима Предузећа.

Стратегија има за циљ да:

- Осигура радно окружење, које ће дати подршку успостављању процеса управљања ризицима у Предузећу;
- Побољша ефикасност управљања ризицима у Предузећу;
- Омогући да се стекну и побољшају вештине управљања ризицима;
- Интегрише управљање ризицима у организациону климу, културу и етику Предузећа као целине;
- Успостави активности у циљу ефикасније комуникације о ризицима.

Користи од управљања ризицима, односно од имплементације и спровођења процеса управљања ризицима односе се на следеће:

- Ефективно одлучивање – Управљање ризицима помаже руководиоцима да доношење својих пословних одлука ускладе с реалном проценом планираних коначних резултата, обзиром да су идентификовани ризици третирани на адекватан начин;
- Повећање ефикасности - прихватањем приступа који се темељи на управљању ризицима, омогућава да сви организациони делови Предузећа могу боље одлучивати о начину унапређења система, распоређивању средстава и постизању боље равнотеже између прихватљивог нивоа ризика и трошка контроле;
- Боље предвиђање и оптимизација расположивих средстава – омогућава утврђивање кључних ризика с којима се суочава Предузеће;
- Јачање поверења у управљачки систем – управљање ризицима је нужан део управљачког процеса, којим се унапређује процес планирања, тако што се



истичу кључни циљеви и процеси и осигурава континуитет пружања услуга;

- Развој позитивне организационе културе – развој културе која неће стварати негативан став према ризицима.

Кључна фаза у управљању ризицима је идентификовање ризика која подразумева дефинисање потенцијалних ризика, који могу имати утицај на реализацију стратешких и оперативних циљева Предузећа и узроке ризика, као и потенцијалне последице ризика. Приликом утврђивања ризика користи се типологија ризика према којој су ризици подељени на пет главних типова ризика.

Типови ризика односе се на следећа подручја:

- Екстерно окружење које чине:
  - Одлуке државних органа и приоритети окружења (Народна скупштина, Влада Републике Србије, Европска унија и сл.);
  - Ризици макро окружења (геополитички, економски и сл.);
  - Екстерни партнери (грађани, удружења, медији, екстерни извршиоци услуга и сл.);
    - Планирање, процеси и системи који обухватају:
  - Стратегије, планирање, политика и интерне одлуке;
  - Управљачки, оперативни и финансијски процеси;
  - Информационе технологије и остали системи подршке;
    - Структура запослених:
  - Стручна оспособљеност за обављање послова;
  - Интерна организација посла (управљање, улоге и одговорности, делегирање и сл.);
  - Етика и понашање у организацији посла (“тон са врха”, превара, сукоб интереса и сл.);
  - Сигурност запослених, објеката и опреме;
    - Законитост и исправност: Примењивост, свеобухватност и усклађеност постојећих закона, прописа и правила;
    - Комуникације и информације:
  - Методе и канали комуницирања;
  - Квалитет и правременост информација.

Поред Стратегије управљања ризицима, Предузеће је у области управљања ризицима у 2017. години усвојило и Регистар ризика број 10-13439/1 од 31.10.2017. године који кроз мапу ризика даје идентификацију свих ризика, анализу сваког ризика, одговор на ризик и праћење ризика.

У складу са спроведеним статусним променама Предузеће је у току 2019. године као и почетком 2020. године покренуло усаглашавање Регистра ризика који ће бити

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

финализиран половином 2020. године.

## 7. Финансијско управљање и контрола

Предузеће је у новембру 2016. године започело процес имплементације система Финансијског управљања и контроле у циљу ближег одређења ризика у пословању и спровођења концепта управљања ризицима.

Финансијско управљање и контрола обухватају целокупан систем финансијских и других контрола, укључујући и организациону структуру, методе, процедуре и интерну ревизију које успоставља руководство организације.

Тако дефинисани, Финансијско управљање и контрола подржавају остваривање циљева Предузећа кроз подршку у вођењу послова у организацији на исправан, економичан, ефикасан и делотворан начин. На овај начин обезбеђује се обављање послова у складу са законском регулативом и одговарајућим стандардима, а све у циљу да се јавна средства чувају и троше наменски односно ефективно, економски и ефикасно.

Графичка илустрација 2: Кључне компоненте интерне контроле



Финансијско управљање и контрола, тзв. ФУК обухвата све аспекте Предузећа - све запослене, процесе и инфраструктуру и подразумева квалитете доброг управљања. Циљ Финансијског управљања и контроле је да Предузеће пружи брже и квалитетније услуге, које су интегрисане и оријентисане на кориснике и концентрисане на резултате уз корпоративно управљање, а који се заснивају на три основна принципа: отвореност, интегритет и одговорност, односно, да се ризици крећу у оквирима који омогућавају управљање истим уз планирање стратегије враћања степена ризика у прихватљив оквир.

Централна јединица за хармонизацију једна је од три кључне компоненте интерне финансијске контроле у Предузећу.

Процес имплементације Финансијског управљања и контроле у Предузећу завршен је у 2017. години даном усвајања **Правилника о финансијском управљању и контроли за ЈКП „Чистоћа” Крагујевац број 12-13332 од 30.10.2017. године** након којег је усвојен и Правилник о мапирању пословних процеса број 10-13665 од 06.11.2017. године.

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Предмет Правилника о финансијском управљању и контроли је успостављање, функционисање, одржавање, редовно ажурирање, унапређење и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у Предузећу.

У складу са спроведеним статусним променама Предузеће је у току 2019. године као и почетком 2020. године покренуло усаглашавање Правилника о финансијском управљању и контроли који ће бити финализиран половином 2020. године.

Правилником је дефинисано да се финансијско управљање и контрола спроводи одређеним политикама, процедурама и активностима са основним задатком да се обезбеди разумно уверавање да ће Предузеће своје циљеве остваривати кроз пословање у складу са:

- важећим законским прописима,
- поузданим финансијским извештајима,
- ефикасним коришћењем средстава,
- заштитом података и
- обезбеђењем интегритета запослених, њихове стручности и етичности.

Правилником су пословни процеси, који се одвијају у оквиру Предузећа, класификовани на следеће:

- Управљачки процеси
- Процеси подршке пословању Предузећу
- Процеси безбедности и здравља на раду
- Процеси из делатности Предузећа
- „Out source“ процеси (спољни ресурси)
- Процеси интерне ревизије
- Процеси контроле.

Управљачки процеси обухватају:

- Организацију и контролу пружања услуга
- Праћење и реализација Програма пословања Предузећа
- Унапређење процеса рада и пословања
- Управљање људским ресурсима
- Поступци управљања готовинским новчаним токовима
- Планирање и контрола одржавања возила и машина
- Решавање неусаглашености и корективне/превентивне мере
- Остваривање сарадње са одговарајућим ресорним министарствима Владе Републике Србије
- Комуникација са донаторским организацијама

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Анализирање могућности за прикупљање средстава намењених реализацији различитих развојних програма и пројеката
- Праћење и мерење задовољства корисника услуга.

Процеси подршке пословању Предузећа обухватају активности, чији се процеси односе на:

- Економско – финансијску проблематику
- Рачуноводствене послове
- Послове продаје
- Правне и кадровске послове
- Послове контроле и одржавања инфраструктуре, возила и радних уређаја
- Благајничко пословање
- Послови ликвидатуре
- Послови планирања
- Процеси интерне контроле.

Процеси безбедности и здравља на раду обухватају:

- Управљање безбедношћу и здрављем на раду
- Реаговање у случају повреда на раду
- Реаговање у случају инцидентних ситуација
- Против-пожарне активности и реаговање у случају пожара.

Процеси из делатности Предузећа (основни процеси) обухватају:

- Чишћење и одржавање чистоће на јавним површинама
- Одношење, транспорт и депоновање отпада
- Управљање отпадом
- Третман отпада
- Одржавање улица и путева у области нискиградње
- Обележавање и одржавање саобраћајне сигнализације
- Одржавање зелених површина
- Пружање погребних услуга
- Услуге паркирања
- Управљање пијацама
- Услуге превоза путника у друмском саобраћају
- Одржавање и контрола димњака
- Услуге хуманог збрињавања паса и мачака

„Out source” процеси (спољни ресурси) обухватају:

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Сервисирање возила и опреме
- Сервисирање хидрауличних уређаја
- Лизинг радне снаге
- Правно заступање пред судовима.

Процеси интерне ревизије обухватају:

- Планирање у интерној ревизији
- Извођење интерне ревизије
- Извештавање о раду интерне ревизије.

У складу са првом статусном променом припајања јавних комуналних предузећа од 3. јануара 2019. године, Предузеће је дана 28.08.2019. године са Удружењем „Интерни ревизор” д.о.о. Ужице закључило Уговор о пружењу консултантских услуга у поступку увођења система финансијског управљања и контроле за ЈКП Шумадија Крагујевац број 12-22051 од 27.08.2019. године, односно усклађивање система финансијског управљања и контроле са новом статусном променом, а у складу са другом статусном променом припајања од 30.12.2019. године предузеће је потписало Анекс I наведеног уговора бр. 12-4002/014-20 од 14.02.2020. године. Предузеће ће у 2020. години предузети активности усаглашавања Правилника о финансијском управљању и контроли обухватајући све процесе, који ће се одвијати у оквиру Предузећа што је било и предмет Анекса I бр. 4002/014-20 од 14.02.2020. године Уговора број 12-22051/114-19 од 28.08.2019. године са Удружењем “Интерни ревизор” д.о.о. Ужице.

У складу са наведеним Предузеће доноси нове документе и то :

- Одлука директора број 10-23494 од 12.09.2019. године о именовању руководиоца одговорног за финансијско управљање и контролу којим се одређују:

**1. Зорица Симовић, дипломирани економиста**, руководилац службе финансија као руководилац одговоран за увођење и развој система финансијског управљања и контроле за ЈКП Шумадија Крагујевац и

**2. Ивана Миливојевић, дипломирани економиста**, референт за финансијску контролу и извештавање, као заменик руководиоца радне групе.

- Одлука директора број 10-23495 од 12.09.2019. године којом је образована радна група за увођење и развој система финансијског управљања и контроле за ЈКП Шумадија Крагујевац и доношење Стратегије управљања ризицима за период 2019. - 2021. године.
- Удружење “Интерни ревизор” д.о.о. Ужице у складу са потписаним Уговором

дана 19.09.2019. године доноси Акциони план за имплементацију система финансијског управљања и контроле број 10-24129.

У Акционом плану за имплементацију система финансијског управљања и контроле представљени су кораци процеса имплементације, активности које се спроводе у складу са планом, одговорна особа за спровођење активности, планирани датум завршетка одређене активности као и резултат на нивоу дефинисаног корака процеса имплементације.

## 7.1. Корпоративна култура и корпоративно управљање

**Корпоративна култура** је од значаја када је у питању пословна етика Предузећа и у њеној примени учествују сви запослени. То подразумева да сваки запослени треба да унапреди своје понашање како би се креирала пожељна клима, која ће помоћи остварењу визије Предузећа.

Корпоративна култура је заправо скуп вредности, веровања и понашања, који се манифестују кроз уобичајени начин на који се обавља посао, односно начин на који се запослени односе једни према другима, решавају проблеми и интерпретира социјална околина.

Корпоративна култура утиче на запослене на много начина - преко радног времена, услова рада, међусобних односа запослених и њихове интеракције, до радне климе, могућности образовања, напредовања и професионалног развоја.

У корпоративну културу укључено је све што је повезано с послом, који се обавља и радним местом, а то је садржано у следећем:

- Пружај безбедне услуге;
- Не загађуј животну средину;
- Послуј у складу са законом;
- Буди поштен према сарадницима и окружењу;
- Придржавај се мера заштите на раду;
- Не користи обмањивање при оглашавању;
- Не врши дискриминацију;
- Рециклирај унутар организације;
- Брзо реагуј на проблеме корисника услуга;
- Учи из прошлости.

Корпоративна култура је основа пословне етике Предузећа и у њеној примени учествују сви запослени. То подразумева тежњу да сваки запослени унапреди своје понашање како би се креирала пожељна клима која ће помоћи остварењу визије Предузећа.



Графичка илустрација 3- Корпоративна култура

**Корпоративно управљање** може да се дефинише као управљање привредним субјектом које се састоји од комбинације процеса и активности које примењују органи управљања и руковођења ради информисања, усмеравања, руковођења и праћења активности привредног субјекта које води ка остварењу планираних циљева субјекта.

Наведени процеси и активности обезбеђују ефективну поделу овлашћења и одговорности и успостављају механизам за полагање рачуна између власника и других интересних група, управе и руководства привредног субјекта.

Корпоративно управљање представља раздвајање власништва над капиталом од управљања и руковођења и успостављање контроле над радом управљачке и руководеће структуре (којој су поверена средства привредног субјекта за постизање циљева привредног субјекта и својих личних циљева).

Квалитетно корпоративно управљање подразумева четири елемента:

- 1) Органе управљања
- 2) Интерног ревизпра
- 3) Руководство и
- 4) Екстерног ревизора.

Савремена пракса корпоративног управљања познаје два основна инструмента управљања и руковођења привредним субјектом, а то су: интерна ревизија и

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

контролинг.

Предузеће је имплементирало процес Финансијског управљања и контроле (ФУК) која се спроводи политикама, процедурама и активностима са задатком да се обезбеди разумно уверавање да ће се циљеви остварити кроз:

- Пословање у складу са прописима и унутрашњим актима;
- Реалност и интегритет финансијских и пословних извештаја;
- Економично, ефикасно и ефективно коришћење средстава;
- Заштиту средстава и података (информација);
- Обезбеђење интегритета запослених, њихове стручности и етичности.

Надзорни одбор Предузећа је у октобру 2017. године усвојио Правилник о финансијском управљању и контроли на основу којег је Директор донео Стратегију управљања ризицима и Правилник о мапирању пословних процеса као и Регистар ризика.

Поступак усаглашавања финансијског управљања и контроле у складу са спроведеним статусним променама, а на основу Уговора број 12-22051 од 27.08.2019. године и Анекса Уговора 12-4002 од 12.02.2020. године са консалтинг кућом Удружење "Интерни ревизор"- Ужице, који се односи на Пројекат за успостављање и имплементацију система финансијског управљања и контроле за ЈКП Шумадија Крагујевац дана 30.06.2020. године по Записнику број 10-15224 од 30.06.2020. године извршена је примопредаја усаглашене пројектне документације, и то:

- Правилник о систему ФУК за ЈКП Шумадија Крагујевац
- Акт о мапирању пословних процеса
- Стратегија управљања ризиком за ЈКП Шумадија Крагујевац, Крагујевац
- Регистар ризика
- Обрасци: Образац 1-Листа пословних процеса
- Образац 2-Мапа пословних процеса
- Образац 3-Обавештење о ризику

На наведену документацију сагласност ће дати надлежни орган Предузећа.

На основу напред наведеног може се закључити да Финансијско управљање и контрола подржава остваривање корпоративних циљева кроз подршку у вођењу послова у предузећу на исправан, ефикасан и делотворан начин, јер обухвата све запослене, процесе и инфраструктуру. Корпоративно управљање односи се на структуру и процесе везане за доношење одлука, одговорност, контролу и понашање на управљачким нивоима у Предузећу са поштовањем три основна принципа: отвореност, интегритет и одговорност са циљем управљања и контроле основних функција Предузећа на исправан, економичан, ефикасан и ефективан начин.



## **ДРУГИ ДЕО: ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА У 2019. ГОДИНИ**

У оквиру другог дела Годишњег извештаја о пословању ЈКП Шумадија Крагујевац за 2019. годину биће указано на најзначајније квантитативне и квалитативне аспекте пословања:

- Остварени физички обим продаје робе и услуга у 2019. години;
- Остварене приходе, расходе и резултат пословања;
- Политику зарада и запошљавања;
- Инвестиције;
- Кредитну задуженост Предузећа и
- Политику цена.

Предузеће ће за потребе анализе пословања у 2019. години користити методу корелације у циљу поређења реализације у 2019. у односу на претходну 2018. годину.

### **8. Анализа пословања Предузећа у 2019. години**

У оквиру одељка „Анализа пословања Предузећа у 2019. години” дат је приказ свих значајних показатеља пословања остварених у извештајном периоду:

- Физички обим активности и
- Анализа финансијских показатеља, по свим техничким службама/погонима у оквиру којих је организовано пословање Предузећа у 2019. години.

У складу са напред наведеним Уговорима о припајању јавних комуналних предузећа која су од 03.01.2019. године, односно од 30.12.2019. године пословала у оквиру ЈКП Шумадија Крагујевац, процена физичког обима активности и анализа финансијских показатеља биће приказана за све делатности, које су била предмет припајања, а у циљу упоредне анализе остварених (процењених) резултата пословања свих делатности у 2019. години .

#### **8.1. Остварени физички обим активности у 2019. години**

Обим пословања ЈКП Шумадија Крагујевац у 2019. години у складу је са резултатима пословних активности, које се обављају у оквиру пословања сваког сектора и службе Предузећа према организационој шеми пословања.

Анализа пословања и физичког обима активности у току 2019. године обухвата

преглед постигнутих резултата следећих делатности:

- ❖ Сакупљање и одвоз отпада
- ❖ Депоновање отпада
- ❖ Одржавање чистоће на јавним површинама
- ❖ Изградње и одржавање улица и путева
- ❖ Сигнализација
- ❖ Зоохигијена
- ❖ Димничарске услуге
- ❖ Сакупљање, транспорт и складиштење секундарних сировина

као и делатности, које су, у складу са претходно наведеним Уговором о припајању, припојене Предузећу:

- ❖ Управљање гробљима, сахрањивање и погребна делатност
- ❖ Управљање пијацама
- ❖ Управљање јавним паркиралиштима
- ❖ Одржавање јавних зелених површина.

### **Сакупљање и одвоз отпада**

Делатност сакупљања комуналног отпада, његовог одвожења, третмана и безбедног одлагања из градског и сеоских подручја Предузеће обавља у следећим зонама:

- Градска зона - зона колективног и индивидуалног становања и зона правних субјеката. У наведеном делу градске зоне заступљен је систем сакупљања комуналног отпада уз употребу контејнера запремине 1,1 м<sup>3</sup> и запремине 5 м<sup>3</sup>, као и прес контејнера.
- Градска зона - зона индивидуалног становања (насеља у градском и приградском подручју). У овом делу градске зоне заступљен је систем сакупљања комуналног отпада употребом канти.
- Зона села (насеља у сеоском подручју) у којој је заступљен систем сакупљања комуналног отпада употребом кеса.

У табели број 2 приказан је обим извршених услуга одвоза смећа на годишњем нивоу у 2019. години у односу на 2018. годину и планиран обим услуга за 2019. годину.

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Табела 4. Прикупљање, одвоз и одлагање отпада у 2019. години

Назив услуге	Јед. мере	2018. год. Реализација	2019. год. План	2019. год. Реализација	Индекс 2019./2018. год.	2019. реализација индекс
1	2	3	4	5	6 (4/3)	7 (5/4)
Домаћинства у градског подручју	М <sup>2</sup>	45.343.608	45.380.000	45.700.000	1,05	1,05
Привреда	М <sup>2</sup>	16.501.203	16.540.000	16.660.000	1,00	1,00
Предузетници	број	2.034	2.070	2.200	1,08	1,06
Домаћинства у сеоском подручју	М <sup>2</sup>	4.446.960	4.470.000	4.458.000	1,00	0,99

За обављање наведене делатности Предузеће има на располагању следећа специјализована возила:

- Аутосмећари (16 возила) за сакупљање и транспорт комуналног отпада из: контејнера запремине 1,1м<sup>3</sup>, канти запремине 140 литара у градском подручју и из кеса у сеоском подручју;
- Аутоподизачи (4 возила) за сакупљање и транспорт комуналног отпада путем контејнера запремине 5 м<sup>3</sup> и 7 м<sup>3</sup> и прес контејнера запремине 10 м<sup>3</sup>;
- Специјална возила „грајфер“ (2 возила) за сакупљање и транспорт крупног комуналног отпада са дивљих депонија.

У граду је постављено 2.200 металних контејнера запремине 1,1м<sup>3</sup> за сакупљање комуналног отпада као и 4.000 канти од којих је 3.200 добијено путем реализације кредитног аранжмана са Европском банком за обнову и развој Оснивача Предузећа (подељене су индивидуалним домаћинствима у насељима Сушица, Јабучар, МЗ Филип Кљајић ул. Краљевачки батаљон и МЗ Илина вода за прикупљање комуналног отпада). У сеоким насељима врши се подела кеса за сакупљање отпада два пута у току месеца. Поред наведених посуда и кеса, у експлоатацији је и 109 корпи, тзв. „чамаца“ запремине 5м<sup>3</sup> и 7м<sup>3</sup> од којих је у власништву ЈКП Шумадија Крагујевац 20 „чамаца“ запремине 5м<sup>3</sup> и 10 „чамаца“ запремине 7м<sup>3</sup> за сакупљање комуналног отпада, као и 400 стубних пластичних канти тзв. „бандеруше“.

На територији Града Крагујевца постављено је и 190 жичаних контејнера за сакупљање амбалажног отпада као и 140 пластичних контејнера запремине 1,1м<sup>3</sup> са три различита поклопца за одвојено сакупљање амбалажног отпада (дато нам је на коришћење од стране оператера за управљање амбалажним отпадом “Секопак”).

## **Одржавање чистоће на јавним површинама - Погон Јавна хигијена**

Комунално одржавање јавних површина врши се у складу са условима уговора потписаног са Оснивачем Предузећа којим су одређени обим, динамика и цена вршења услуга.

Погон јавне хигијене бави се одржавањем чистоће на јавним површинама, одвођењем атмосферских вода, активностима зимске службе и одржавањем јавног тоалета на подручју града Крагујевца. Претходно наведени послови поверени су Предузећу у складу са закљученим уговором између града Крагујевца и ЈКП Шумадија Крагујевац.

Физички обим комуналног одржавања одређен је Програмом одржавања чистоће на јавним површинама. Наведеним програмом дефинисани су следећи послови:

- Мануелно чишћење јавних површина;
- Мануелно прочишћавање улица и тротоара;
- Машинско чишћење улица;
- Мануелно сакупљање крупног отпада са јавних површина укључујући и зелене површине;
- Прање улица;
- Уклањање снега и леда у зимском периоду;
- Уклањање дивљих депонија;
- Кишна канализација;
- Превоз техничке воде;
- Машинско кошење траве
- Одржавање јавног тоалета;
- Број улица које се ручно чисте (35 улица, тргова и паркова);
- Број улица које се ручно прочишћавају (27 улица);
- Број улица које се машински чисте (195 улица);
- Број улица које се машински перу (245 улица, тргова и паркова).

Остварен физички обим делатности јавне хигијене на пословима чишћења јавних површина у 2019. години у односу на реализацију у 2018. години приказан је у табели број 5.

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Табела 5. Јавна хигијена - Чишћење јавних површина у 2019. године

Р. бр.	Опис посла	Јед. Мере	2018. год. Реализација	2019. год. План	2019. год. Реализација	Индекс 2019./2018. год.	2019. реализација индекс
1	2	3	4	5	6	7 (6/4)	8 (6/5)
1.	Ручно чишћење	Радни сат	271	400	340	1,25	0,85
2.	Ручно чишћење	м <sup>2</sup>	31.983.349	32.000.000	31.600.000	0,99	0,98
3.	Прочишћавање насеља	м <sup>2</sup>	10.141.408	9.500.000	9.700.000	0,95	1,02
4.	Прочишћавање ручно	м <sup>2</sup>	51.068.892	51.000.000	49.000.000	0,95	0,96
5.	Сакупљање папира	м <sup>2</sup>	51.781.906	51.000.000	60.000.000	1,16	1,18
6.	Прање аутоцистерном	м <sup>2</sup>	9.583.575	9.900.000	9.200.000	0,96	0,93
7.	Прање аутоцистерном	Радни сат	2.842	2.900	3.500	1,23	1,20
8.	Рад ФЦ уређаја	Радни сат	735	700	1240	1,69	1,77
9.	Камион кипер	Радни сат	581	600	1500	2,58	2,50
10.	Машинско чишћење улица	м <sup>2</sup>	7.389.821	7.900.000	10.500.000	1,42	1,33
11.	Машинско чишћење улица	Радни сат	1.480	1.350	1.000	0,74	0,81
12.	Машинско чишћење тротоара	Радни сат	705	0	0	0	/
13.	Рад трактора ТВ	Радни сат	75	90	155	2,06	1,72
14.	Рад на уклањању депонија	м <sup>2</sup>	2.571	2.000	2.600	1,01	1,30
15.	Ручно чишћење снега	Радни сат	2.542	400	3.000	1,18	7,5
16.	Рад камиона	Радни сат	139	0	0	0,48	/
17.	Машинско дување и усисавање лишћа	Радни сат	153	0	0	1,98	/

Програм зимске службе дефинише послове одржавања улица и јавних површина у зимском периоду, као и време ангажовања запослених у оквиру зимске службе. У реализацији Програма зимске службе користи се тимски приступ.

У складу са планом зимске службе, запослени на овим пословима обављају послове чишћења снега и посипања соли на мостовима, тротоарима, трговима и пешачким стазама који су подељени према утврђеним реонима. У табели број 6 приказан је број реона и локација објеката.

Табела 6. Јавна хигијена – Зимска служба у 2019. год.

(чишћење снега и посипање соли)					
Врста посла	2018. реализација	2019. год. План	2019. реализација	Индекс 2018./2019. година	2019. год. индекс реализације плана
1	2	3	4	5 (4/2)	6 (4/3)
Број реона	16	16	16	1,00	1,00
Број локација објеката (тротоари, мостови, тргови, стазе)	46	46	46	1,00	1,00

### **Сакупљање, транспорт, складиштење и третман секундарних сировина (Рециклажни центар)**

Погон за сакупљање, транспорт, складиштење и третман секундарних сировина се бави сакупљањем, транспортом и третманом (балирањем) амбалажног отпада: папирне/картонске, пластичне, стаклене, металне (лименки) и тетра пак амбалаже, као и сакупљањем и транспортом појединих врста опасног отпада, електричног и електронског отпада, отпадних гума и истрошених акумулатора.

Основни циљ напред наведених активности је обављање делатности на еколошки прихватљив начин уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине, у којој се делује.

Доношењем сета "зелених закона" 2009. године Предузеће је активно почело да врши активности у складу са прописаним законским процедурама. Предузеће је тако у 2010. години закључило Уговор са оператером за управљање амбалажним отпадом и постављени су жичани контејнери за сакупљање истог. На тај начин, грађанима је омогућено да врше своју законску обавезу, односно примарну селекцију отпада - раздвајање амбалажног од комуналног отпада на месту настанка и издвајање отпада, који може поново да се употреби као секундарна сировина, чијом се употребом у производњи смањује потрошња природних ресурса.

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Предузеће је у 2012. години исходovalo дозволу од надлежног Министарства за сакупљање опасног отпада, електричног и електронског отпада у циљу његовог збрињавања на законом прописан начин, с обзиром на то да остаци ових уређаја, нарочито тешки метали, имају потенцијално значајан негативан утицај на здравље људи и животну средину.

Изградњом Центра за разврставање и складиштење рециклабилних материјала и посебних токова отпада омогућавамо корисницима да правилно управљају отпадом који стварају, уз примену начела хијерархије управљања отпадом у циљу заштите животне средине.

Довоз отпада у Рециклажни центар обавља се возилима ЈКП Шумадија Крагујевац и/или физичка и правна лица сама довозе отпад на локацију. Отпад се разврстава и складишти, док се отпад, који не може да се искористи као секундарна сировина, одвози на депонију Јовановац и третира као отпад.

Сакупљање отпада који није опасан, а који се третира у Рециклажном центру обавља се путем опреме за примарну селекцију која је постављена на територији Града Крагујевца.

Подаци о количинама одложеног отпада, као и о количинама рециклабилних материјала предатих овлашћеним оператерима, достављају се периодично Агенцији за заштиту животне средине.

За прикупљање и транспорт секундарних сировина користе се 3(три) специјализована возила (аутосмећари) и један подизач.

У табели број 7 приказана је количина прикупљеног отпада у 2019. години у односу на планирану количину за исти период и реализацију у 2018. години.

Табела 7. Управљање секундарним сировинама у 2019. години

Ред. бр.	Врсте отпада	Јед. мере	2018. реализација	2019. год. План	2019. реализација	Индекс 2018./2019. година	2019. год. индекс
1	2	3	4	5	6	7 (6/4)	8 (6/5)
1.	Папирна/картонска амбалажа	Т	580	650	660	1,13	1,01
2.	Пластична амбалажа	Т	70	80	80	1,14	1
3.	Стаклена амбалажа	Т	50	70	30	0,6	0,42
4.	Метална амбалажа	Т	1	1	1	1	1
5.	Тетра-пак	Т	0,8	7	3	3,75	0,42
6.	Отпадне гуме	Т	50	60	50	1	0,83
7.	Електрични и електронски отпад	Т	25	30	34	1,36	1,13
8.	Отпадни акумулатори	Т	1	2	1	1	0,5
<b>Укупно:</b>			<b>896</b>	<b>900</b>	<b>859</b>	<b>10,98</b>	<b>6,31</b>

## Димничарске услуге

Димничарске услуге обухватају активности у складу са Одлуком о условима и начину обављања комуналне делатности димничарских услуга, на основу података из базе обавезних корисника и на основу захтева корисника.

У табели број 8 је дат преглед оствареног физичког обима димничарских услуга у 2019. години у односу план за 2019. годину.



Табела 8.- Димничарске услуге у 2019.години

Опис	Чишћење димовских и ложишних објеката и уређаја (ком.)	Спаљивање чађи у димоводним и ложишним објектима и уређајима (ком.)	Димничарска контрола исправности димоводних и ложишних објеката и уређаја(ком.)	Чишћење вентилационих канала и уређаја (м)	Чишћење замашћених површина,канала, роштиља (м)	Технички пријем и издавање атеста (ком.)
План број интервенција 2019.година	690	230	845	15.200	530	280
Реализација број интервенција 2019.година	410	170	715	12.200	490	175
Индекс реализације (Процена/План)	0,6	0,74	0,85	0,8	0,92	0,62

### Депонованье отпада

Служба депновања отпада обавља послове мерења и депновања комуналног и грађевинског неопасног отпада на депонији „Јовановац“ у Јовановцу, Крагујевац.

У табели број 9 приказана је реализована количина прикупљеног отпада у 2019. години у односу на план за 2019. годину уз упоредан преглед за 2018. годину.

У 2019.години депоновано је 205.217,55 т отпада на депонији “Јовановац” ,од тога 52.178,7 т је комунални отпад, док је остатак отпада преусмерен у Рецикалажни центар на обраду ,а након тога је продат као секундарна сировина (821,5 т).

Табела 9- Депоновање отпада у 2018. и 2019. години

Назив услуге	Јед. мере	2018. год. Реализација	2019. год. План	2019. год. Реализација	Индекс 2019./2018. год.	2019. реализација индекса
1	2	3	4	5	6 (4/3)	7 (5/4)
Количина прикупљеног отпада	Т	191.619	180.000	205.217,55	0,99	1,14

## Зоохигијена

Делатност зоохигијене обухвата активности контроле бројности популације паса и мачака луталица и то:

- Хумано хватање и превоз;
- Стручна тријажа ухваћених животиња;
- Стерилизација;
- Фотоевидентирање и обележавање;
- Удомљавање;
- Реудомљавање;
- Прикупљање и уништавање угинулих паса и мачака;
- Сарадња са невладиним организацијама, које раде на решавању ових проблема.

Предузеће напред наведене активности - услуге обавља на територији града Крагујевца, као и по позиву других јединица локалне самоуправе. Служба зоохигијене је у 2019. години остварила сарадњу општинам Рача, Аранђеловац и Топола.

Служба зоохигијене пружала је у 2019. години и услуге прикупљања и уклањања нешкодљивог отпада угинулих домаћих животиња са пољопривредних газдинстава (за напред наведене активности ангажован је подизвођач С.З.Р. Хигијена Томић).

У табели број 10. приказан је физички обим делатности зоохигијене у 2019. години као и планирани показатељи за 2019. годину.

Табела 10. - Зоохигијена у 2019. години

Редни број	Опис	2019. год. (План)	2019. год. (Реализација)
1	2	3	4
1.	Број паса на почетку 2019. године у објектима „Зоохигијене	/	43
2.	Број мачака на почетку 2019. године у објектима	/	/
3.	Број ухваћених паса	520	346
4.	Број предатих паса	20	16
5.	Број угинулих паса	30	29
6.	Број еутанизираних паса	25	5
7.	Број удомљених паса	360	289
8.	Број предатих мачака	/	/
9.	Број еутанизираних мачака	/	/
10.	Број угинулих мачака	/	/
11.	Број удомљених мачака	/	/
12.	Број прикупљених лешева паса са јавних површина	30	27
13.	Број прикупљених лешева мачака са јавних површина	20	18
14.	Број враћених паса на првобитну локацију	40	39
15.	Тренутни број паса у објектима	45	11
16.	Тренутни број мачака у објектима	/	/

## Изградња и одржавање улица и путева

Комунална делатност одржавања улица и путева обухвата активности летњег и зимског одржавања путева на територији града Крагујевца и локалних и некатегорисаних путева по налогу Надзорног органа Оснивача.

Напред наведени радови изводе се у складу са Законом о јавним путевима и по основу редовног (летњег и зимског), периодичног и ургентног одржавања које траје дванаест месеци годишње, без обзира на временске и климатске услове. Посебну стручност, обученост и искуство захтева зимско одржавање, које траје непрекидно двадесет четири часа. Активности ургентног одржавања условљене су елементарним непогодама и ванредним околностима у смислу временских непогода, због којих настају проблеми у одвијању саобраћаја.

Сектор изградње и одржавања улица и путева у 2019. години бавио се санацијом ударних рупа, асфалтирањем тротоара, пешачких стаза и делова улица, враћањем истих у првобитно стање после интервенција других комуналних предузећа из домена њихових делатности.

Основне активности одржавања улица и путева су следеће:

- Санација ударних рупа;
- Асфалтирање улица, тротоара, пешачких стаза, локалних путева и платоа;
- Машинска уградња камена;
- Поправка и уградња ивичњака;
- Израда нових гробних места
- Обезбеђивање и уградња сливних решетки.

Сектор за изградњу и одржавање путева обавља следеће послове:

- Учествује и прати реализацију годишњег програма одржавања и изградње путева;
- Врши летње и зимско одржавање општинских и некатегорисаних путева;
- Реализује пројекте и елаборате из области путева;
- Прикупља, обрађује и чува податке потребне за планирање развој и израду пројеката путева.

Основне делатности овог сектора су санација ударних рупа, асфалтирање улица, тротоара, пешачких стаза, локалних путева, платоа, машинска уградња камена, поправка и уградња ивичњака, израда нових гробних места, обезбеђивање и уградња сливних решетки, уградња бехатон плоча.

Сектор одржавања улица и путева у 2019. години остварио је обим активности приказан у табели у односу на предходну 2018. годину.

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Табела 11.- Изградња и одржавање улица и путева

Р.бр.	О П И С П О С Л А	Јед. мере	Количина	Количина
	<b>I Зимска служба</b>		Реализација 2019 (текућа година)	Реализација 2018 (предходна година)
1	Фап 19.22			
	Рад	<b>h</b>	<b>579,00</b>	726,00
2	Волво			
	Рад	<b>h</b>	<b>191,00</b>	215,00
3	Мултикар			
	Рад	<b>h</b>	<b>2,50</b>	209,00
4	Унимог			
	Рад	<b>h</b>	<b>270,00</b>	94,00
5	Радници			
	Рад	<b>h</b>		1167,00
6	Техничар			
	Рад	<b>h</b>		1860,00
7	ЈЦБ			
	Рад	<b>h</b>	<b>3,00</b>	96,50
8	УЛТ			
	Рад	<b>h</b>		14,00
9	Грејдер			
	Рад	<b>h</b>		34,00
10	Ивеко Траккер			
	Рад		<b>165,50</b>	5,00
11	Полутеретно возило до 3.5т			
	Рад	<b>h</b>	<b>53,00</b>	141,00
12	Хидраулични чистач			
	Рад	<b>h</b>	<b>673,50</b>	774,50
13	Циклонски посипач			
	Рад	<b>h</b>	<b>315,50</b>	483,00
14	Вучни посипач			
	Рад	<b>h</b>	<b>729,00</b>	674,00
15	Обрачун паушала	<b>h</b>	<b>2993,00</b>	6659,50

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

16	Набавка соли	т	1474,65	1582,75
17	Набавка агрегата	т	1362,85	1401,25
18	Набавка калцијум хлорида	kg	2500,00	16318,10

## II Одржавање

Ред. број	ОПИС ПОСЛА	Јед. мере	Реализација 2019 (текућа година)	Реализација 2018 (претходна година)
1	Опсецање ивице асфалта д =3-5цм	м		68,80
2	Опсецање ивице асфалта д =5-8цм	м	12.412,59	37902,51
3	Опсецање ивице асфалта д =8-12цм	м	617,2	1581,38
4	Рушење деформисаних асфалтних површина ручно и компресором, са утоваром и одвозом на депонију д=3-5 цм	м2		127,31
5	Рушење деформисаних асфалтних површина ручно и компресором, са утоваром и одвозом на депонију д=5-8 цм	м2	30.620,91	31174,07
6	Рушење деформисаних асфалтних површина ручно и компресором, са утоваром и одвозом на депонију д=8-12 цм	м2	825,64	2252,43
7	Крпљење коловоза допрепремљеном асфалтном масом за д=1цм П< 5м2	м2	6.881,81	16051,31
8	Крпљење коловоза допрепремљеном асфалтном масом за д=1цм П=5-50м2	м2	99.575,19	155394,64
9	Крпљење коловоза допрепремљеном асфалтном масом за д=1цм П> 50м2	м2	195.959,87	163233,44
10	Ручна уградња асфалта за д=1цм(шлемовање)	м2	2.332,40	9444,00
11	Транспорт асфалтне масе из Илићева	т	6.334,66	1208,35
12	Транспорт асфалтне масе из Градца	т	1.314,60	7426,89
13	Утовар, транспорт и уградња гребаног асфалта	м3		533,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

14	Планирање и ваљање постелице	м2	3.957,57	5740,00
15	Ручна израда банкина	м	490	440,00
16	Машински ископ,утовар и одвоз земље	м3	2.775,00	4187,06
17	Машински ископ земље у каналском рову 0-2м	м3	105	534,28
18	Машински ископ тампонске подлоге и одвоз	м3	342	577,00
19	Ручни ископ земље са одвозом на депонију	м3		30,58
20	Ручни ископ земље у каналском рову	м3		1,00
21	Машински ископ хумуса	м3		18,00
22	Хумузирање слободних површина	м2		60,00
23	Машински ископ земље	м2	5,46	270,00
24	Машински утовар шута и одвоз на депонију	м3	82,46	1141,00
25	Превоз каменог материјала на 22км у растреситом стању	м <sup>3</sup>	302	
26	Планирање дна рова	м2		350,16
27	Рушење постојећих бехатон плоча са одвозом на депонију	м2		93,00
28	Рушење бетона са утоваром и одвозом	м2	161,67	
29	Крпљење коловоза без ваљања каменим материјалом 0-31.5мм	м3		63,08
30	Транспорт каменог материјала	м3		63,08
31	Обилазак града због стања коловоза	ком	2	6,00
32	Обележавање трасе на терену	м		600,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

33	Рад НК радника	h	46	34,00
34	Рад ПК радника	h	777	785,50
35	Рад КВ радника	h	73	330,50
36	Рад ВК радника	h	8	
37	Рад техничара	h	8	32,00
38	Рушење бетонског тротоара са утоваром и одвозом на депонију	м2		150,00
39	Набавка, транспорт и уградња ризле 4-8мм	м3	4,48	114,94
40	Набавка, транспорт и уградња "Иберлауфа"			1,50
41	Рушење постојећих бехатон плоча	м2		24,00
42	Поправка постојећих бетонских плоча на слоју песка 40/40/5	м2		10,96
43	Поправка постојећих бехатон плоча на слоју песка	м2		52,34
44	Поправка постојећих бетонских ивичњака 12/18 на слоју бетона	м <sup>1</sup>		42,00
45	Поправка постојећих бетонских ивичњака 18/24 на слоју бетона	м <sup>1</sup>		46,00
46	Уградња постојећих камених коцки 10/10/10 на слоју бетона	м <sup>1</sup>		81,90
47	Уградња бехатон плоча на слоју лепка	м2		104,62
48	Уградња бехатон плоча	м2		835,60
49	Уградња бетонских плоча 40/40/6	м2		447,52
50	Транспорт бетонских плоча 40/40/6	м2		423,52
51	Уградња бетонских плоча 30x30	м2		91,66



Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

52	Транспорт бетонских плоча 30x30	м2		91,66
53	Транспорт ивичњака 12/18	м <sup>1</sup>	93,5	1293,79
54	Уградња ивичњака 12/18	м <sup>1</sup>	93,5	1201,79
55	Транспорт ивичњака 18/24	м <sup>1</sup>	30	275,20
56	Уградња ивичњака 18/24	м <sup>1</sup>	30	274,20
57	Транспорт и уградња риголе	м	18	42,00
58	Рушење деформисаних ивичњака ручно и компресором са ручним утоваром и одвозом на депонију до 3км	м <sup>1</sup>	7	156,90
59	Издизање односно спуштање шахт поклопаца и сливних решетки на коту нивелете	ком	67	133,00
60	Замена шахт поклопаца и сливних решетки са рамом	ком	15	44,00
61	Набавка материјала и израда сливних решетки(за димензију 1м x 0.25м)	ком		53,80
62	Набавка материјала и израда сливних решетки	ком	5	
63	Израда гранитних сливних решетки	ком	3	
64	Зидање шахте радијалном опеком	м		10,30
65	Рад агрегата	h		10,00
66	Рад ровокопача ЈЦБ	h	116	314,50
67	Рад булдозера	h	25	25,00
68	Рад утоваривача УЛТ	h	9	18,00
69	Рад грејдера	h	52	130,00
70	Рад ваљка	h	22	38,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

71	Рад ровокопача Атлас	h	81	22,00
72	Рад компресора	h	11	104,00
73	Рад полутеретног возила до 3.5т	h	33,5	9,00
74	Рад Волво-а	h	2	0,00
75	Рад Фап-а	h	12	19,00
76	Рад вибро плоче	h		
77	Набавка транспорт и уградња каменог материјала 0-63мм	м3	2.599,47	3429,64
78	Набавка транспорт и уградња каменог материјала 0-31.5мм	м3	6.791,99	11050,05
79	Набавка транспорт и уградња каменог материјала 0-31.5мм	м3	45,24	
80	Набавка, транспорт и уградња отпуцаног камена	м3		21,32
81	Израда саобраћајног пројекта(измена режима саобраћаја)	ком	1	
82	Транспорт и уградња ПВЦ цеви Ø50	м		1,00
83	Транспорт и уградња лука Ø50	ком		1,00
84	Транспорт и уградња ПВЦ каналица са решетк.	ком		10,00
85	Транспорт и уградња ПВЦ цеви Ø250	м		55,00
86	Транспорт и уградња ПВЦ цеви Ø 200	м		137,20
87	Транспорт и уградња ПВЦ цеви Ø 160	м	26	34,00
88	Транспорт и уградња АБ цеви Ø300	ком	36	56,00
89	Транспорт и уградња АБ цеви Ø400	ком	15	19,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

90	Транспорт и уградња АБ цеви 500/1000	ком	5	4,00
91	Транспорт и уградња АБ цеви Ø600x1000	ком	4	
92	Транспорт и уградња АБ цеви Ø800x1000	ком	30	
93	Транспорт и уградња АБ цеви Ø1000x1000	ком	8	14,00
94	Транспорт и уградња ПВЦ цеви Ø110	м		580,00
95	Транспорт и уградња ПВЦ лука 45/110	ком		17,00
96	Транспорт и уградња "Т" рачви	ком		49,00
97	Транспорт и уградња ПВЦ цеви Ø 315	м	28	20,00
98	Транспорт и уградња ПВЦ цеви Ø 400	м	11	18,00
99	Транспорт и уградња АБ поклопаца	ком	10	24,77
100	Набавка, транспорт и уградња бетона	м3	14	121,93
101	Набавка, транспорт и уградња армираног бетона	м3	16,5	104,96
102	Транспорт машина до места рада и назад	км	510	332,00
103	Уградња жутог песка	м3		534,41
104	Планирање и ваљање тампона по коловозу	м2		2991,10
105	Планирање и ваљање тампона на тротоару	м2		230,00
106	Вађење пања са одвозом на депонију			2,00
107	Транспорт бехатон плоча Олимпија С			942,72
108	Набавка, транспорт и уградња жардињера			3,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

109	Транспорт и уградња ПВЦ лука 90/110			11,00
110	Уградња Окитен црева			310,00
111	Уградња спојки 3/4			4,00

### III Набавка материјала

Ред. број	ОПИС ПОСЛА	Јединица мере	Реализација-количина 2019 (текућа година)	Реализација-количина 2018 (предходна година)
1	Набавка асфалта АБ 8	т	796,85	862,56
2	Набавка асфалта АБ 11	т	2.356,28	5,00
3	Набавка асфалта АБ 16	т	3.048,55	851,93
4	Набавка асфалта БНС 22	т	100,00	1.066,46
5	Набавка асфалта БНС 32	т	32,98	
6	Набавка асфалта АБ 8	т	1.009,76	1.453,29
7	Набавка асфалта АБ 11	т	304,84	4.207,98
10	Набавка шахт поклопца за тежак саобраћај	ком	5,00	22,00
11	Набавка шахт поклопца за лак саобраћај	ком	1,00	10,00
12	Набавка сливне решетке за тежак саобраћај	ком	3,00	7,00
13	Набавка ситног песка	м3	9,00	125,06
14	Набавка бетонског шахт поклопаца	ком	10,00	27,82
15	Набавка цемента	кг	2.050,00	9.025,00
16	Набавка бетонских ивичњака 12/18	м	56,50	1.331,79
17	Набавка бетонских ивичњака 18/24	м	30,00	297,20
18	Набавка радијалне опеке	ком	660,00	3.545,00
19	Набавка ПВЦ цеви Ø 250	м		55,00
20	Набавка ПВЦ цеви Ø 160	м	26,00	34,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

21	Набавка ПВЦ цеви Ø 200	м		139,20
22	Набавка ПВЦ цеви Ø 110	м		580,00
23	Набавка ПВЦ цеви Ø 300	м	28,00	
24	Набавка ПВЦ цеви Ø 400	м	11,00	18,00
25	Набавка АБ цеви Ø 300	ком	11,00	56,00
26	Набавка АБ цеви Ø 300	ком	25,00	
27	Набавка АБ цеви Ø400	ком	8,00	
28	Набавка АБ цеви Ø400	ком	7,00	19,00
29	Набавка АБ цеви Ø600x1000	ком	4,00	
30	Набавка АБ цеви Ø800x1000	ком	30,00	
31	Набавка АБ цеви Ø1000x1000	ком	8,00	14,00
32	Набавка АБ цеви 500/1000	ком	1,00	4,00
33	Набавка бехатон плоча	м <sup>2</sup>	3,24	965,06
34	Набавка бетонских плоча 40/40/6	м <sup>2</sup>		423,52
35	Набавка бетонских плоча 30x30(неклизајуће)	м <sup>2</sup>		3,24
36	Набавка бетонских плоча 30x30	м <sup>2</sup>	1,80	88,40
37	Набавка бетонске риголе 30x40x10	м	18,00	105,00
38	Набавка каменог материјала 0- 31,5мм	м <sup>3</sup>		63,08
39	Набавка бетонског блока 40/40/20	ком		250,00
40	Набака ПВЦ цеви Ø 50	ком		1,00
41	Набака лука Ø 50			1,00
42	Набака ПВЦканалица са решетком	ком		10,00
43	Набака ПВЦ лука 110/45	ком		17,00
44	Набака ПВЦ лука 110/90	ком		11,00
45	Набака ПВЦ цеви Ø315	м		20,00
46	Набавка Т рачви	ком		49,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

47	Набавка Окитен црева	м		310,00
48	Набавка спојница 3/4	ком		4,00
49	Жути песак	м3		53,41
50	Набавка ребрастог лима	кг		81,67
51	Набавка грађевинског лепка	кг		2000,00
52	Окапни лим	м		53,00

Осим редовних послова на одржавању путева и саобраћајница, Сектор изградње и одржавања улица и путева обавља послове машинског чишћења улица и путева од снега, као и посипање соли и ризле током зимског периода. Наведени послови се обављају на основу Плана рада зимске службе који садржи комплетан преглед свих деоница које су подељене на градско подручје и локалне и некатегорисане путеве у сеоским подручјима. Под одржавањем градских улица у зимским условима подразумева се организација зимске службе и вршење послова на обезбеђењу проходности улица и безбедног одвијања саобраћаја (чишћење снега, посипање коловоза сољу и агрегатом, утовар и транспорт снега и леда и остали послови који обезбеђују одвијање саобраћаја у зимском периоду).

Обим остварених пословних активности Сектора за изградњу и одржавање путева у оквиру зимског одржавања локалних и некатегорисаних путева у 2019. години приказан је у табели .

Табела 12 - Зимско одржавање локалних и некатегорисаних путева у 2019.години

Р.бр.	ОПИС ПОСЛА	Јед.мере	Реализација- количина 2019 (текућа година)	Реализација 2018- количина (предходна година)
	I Зимска служба			
1	Фап 19.22			
	Рад	h	65,00	119,50
2	Волво			
	Рад	h	25,50	58,00
3	Мултикар			
	Рад	h	18,50	5,00
4	Унимог			
	Рад	h		8,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

5	Радници			
	Рад	h		231,00
6	Техничар			
	Рад	h		
7	ЈЦБ			
	Рад	h	3,00	
8	УЛТ			
	Рад	h		
9	Грејдер			
	Рад	h		
10	Полутеретно возило до 3.5т			
	Рад	h	8,00	24,00
11	Хидраулични чистач			
	Рад	h	49,50	84,00
12	Циклонски посипач			
	Рад	h	16,00	
13	Вучни посипач			
	Рад	h	70,00	153,00
14	Обрачун паушала	h	459,00	2.122,50
15	Набавка соли	т	87,25	190,50
16	Набавка агрегата	т	105,25	409,00
17	Набавка калцијум хлорида	kg		

## Сигнализација

У оквиру Сектора изградње и одржавање улица и путева од 01.04.2017. године, у складу са Одлуком Градског већа број 023-5

3/17-V од 28.02.2017. године, Предузећу су поверени комунални послови, који се односе на опремање и одржавање хоризонталне саобраћајне сигнализације и постављање и одржавање вертикалне и светлосне саобраћајне сигнализације.

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Обављање сродних и међусобно повезаних комуналних послова у оквиру комуналне делатности одржавања улица и путева у ЈКП Шумадија Крагујевац повећава усклађеност послова, као и ефикасност и ефективност обављања поверене комуналне делатности.

Основна делатност Службе сигнализације је опремање и одржавање хоризонталне, вертикалне и светлосне саобраћајне сигнализације и опреме пута (саобраћајница), према захтеву Надзорног органа Оснивача.

Извођење радова на обележавању хоризонталне сигнализације подразумева обележавање јавних површина путарском бојом уз употребу специјализованих машина за фарбање.

Одржавање вертикалне сигнализације подразумева замену дотрајалих и оштећених и уградњу нових знакова и стубова носача.

Светлосна сигнализација обухвата одржавање и уградњу нових семафора, контролу правилног рада, замену дотрајалих и оштећених лантерни, сијалица, семафорских стубова, каблова и уређаја за контролу рада.

Опремање пута је део послова, који чини одржавање и уградња нових барикадних стубића, успоривача саобраћаја, одбојних и пешачких ограда, замену оштећених и дотрајалих.

У табели број 13. приказан је утрошак основног материјала Службе сигнализације у току 2019. године.

Табела 13 - Сигнализација у 2019. години

Р.бр.	О П И С П О С Л А	Јед. мере	Количина- Реализација 2019 година
	<b>I ВЕРТИКАЛНА СИГНАЛИЗАЦИЈА</b>		
	<b>I Рад</b>		
1	Исправљање стубова за саобраћајне знаке	ком	1.316,00
2	Монтажа и демонтажа саобраћајних знакова на стубове на терену	ком	2.442,00
3	Поправка саобраћајних знакова	ком	599,00
4	Демонтажа стубова	ком	341,00
5	Постављање стубова са бетонском стопом		
	а) на месту где је био стуб	ком	314,00
	б) у тротоару	ком	22,00
	ц) у банкини	ком	90,00
6	Израда стубова од цеви Ø= 2"		
	Л= 4.3м	ком	0,00



Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	Л= 4.2м	КОМ	0,00
	Л= 4.0м	КОМ	1,00
	Л= 3.7м	КОМ	2,00
	Л= 3.5м	КОМ	0,00
	Л= 3.4м	КОМ	27,00
	Л= 3.2м	КОМ	0,00
	Л= 3.0м	КОМ	0,00
	Л= 2.5м	КОМ	4,00
	Л= 2.2м	КОМ	1,00
	Л= 2.0м	КОМ	0,00
	Л= 1.5м	КОМ	0,00
	<b>II Демонтажа обавештајне туристичке</b> табле у улици Косовској		
1	Рад НК радника на демонтажи обавештајне туристичке табле 2 x 2h	h	4,00
2	Рад ВК бравара на демонтажи обавештајне туристичке табле 2 x 1h	h	2,00
3	Рад возила "Ривал" на транспорту алата и материјала	h	2,00
	<b>III Израда пројекта привременог режима саобраћаја на "јужној саобраћајници" ( код "МИНД ПАРКА" ) у Крагујевцу</b>		
1	Израда пројекта привременог режима саобраћаја на "јужној саобраћајници" ( код "МИНД ПАРКА" ) у Крагујевцу	КОМ	1,00
	<b>IV Чишћење вертикалне саобраћајне сигнализације</b>		
1	Рад НК радника на чишћењу вертикалне саобраћајне сигнализације 2x1h	h	2,00
2	Рад возила "Ривал" на транспорту алата и материјала	h	1,00
	<b>V Израда саобраћајног пројекта у улици Саве Ковачевић испред зграде БИА у Крагујевцу</b>		
1	Израда саобраћајног пројекта у улици Саве Ковачевић испред зграде БИА у Крагујевцу	КОМ	1,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	<b>VI Саобраћајни пројекат вештачке избочине - “лежећи полицајац” на раскрсници улица Скерлићеве и др. Илије Коловића</b>		
1	Израда саобраћајног пројекта вештачке избочине - “лежећи полицајац” на раскрснице улица Скерлићеве и др. Илије Коловића	КОМ	1,00
	<b>VII Саобраћајни пројекат измене режима саобраћаја на делу плочастог пропуста у насељу Трмбас у Крагујевцу</b>		
1	Израда саобраћајног пројекта измене режима саобраћаја на делу плочастог пропуста у насељу Трмбас у Крагујевцу	КОМ	1,00
	<b>VIII Саобраћајни пројекат измене режима саобраћаја у улици Јосипа Панчића и Елизабете Рос у Крагујевцу</b>		
1	Израда саобраћајног пројекта измене режима саобраћаја у улици Јосипа Панчића и Елизабете Рос у Крагујевцу	КОМ	1,00
	<b>IX Демонтажа путоказне табле у улици Булевар Краљице Марије</b>		
1	Рад ВК бравара на демонтажи путоказне табле и решеткастих носача	h	2,00
2	Рад агрегата	h	2,00
3	Рад НК радника на утовару и истовару путоказне табле и решеткастих носача 2x1h	h	2,00
4	Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала	h	2,00
	<b>X Саобраћајни пројекат измене режима саобраћаја у улици Ибарских рудара за Т.П. “Морава” у Крагујевцу</b>		
1	Израда саобраћајног пројекта измене режима саобраћаја у улици Ибарских рудара за Т.П. “Морава” у Крагујевцу	КОМ	1,00
	<b>XI Уградња путоказне табле (с.з. III-204) са решеткастим носачима у улици Слободе</b>		
1	Рад НК радника на демонтажи путоказне табле (с.з. III-204) 3x1h	h	3,00
	Рад компресора на ископу стопа за решеткасте носаче		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

2	путоказне табле (с.з. III-204)	h	1,00
	Набавка решеткастог носача за саобраћајни знак III-204		
3		ком	2,00
	Набавка, транспорт и уградња бетона МБ20 у стопе решеткастог носача 0,4 x 0,8 x 0,8 x 2		
4		м3	0,51
	Рад НК радника на уградњи решеткастог носача и монтажи с.з. III-204 3x1h		
5		h	3,00
	Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала		
6		h	2,00
	<b>XII Саобраћајни пројекат измене режима саобраћаја на делу плочастог пропуста преко реке Бресница у насељу Трмбас у Крагујевцу</b>		
1	Израда саобраћајног пројекта измене режима саобраћаја на делу плочастог пропуста преко реке Бресница у насељу Трмбас у Крагујевцу	ком	1,00
	<b>XIII Саобраћајни пројекат обележавања пешачког прелаза у улици Љубе Вучковића у Крагујевцу</b>		
1	Израда саобраћајног пројекта обележавања пешачког прелаза у улици Љубе Вучковића у Крагујевцу	ком	1,00
	<b>XIV Саобраћајни пројекат на раскрсници улица 19. Октобра и улице Степана Михајловића, Драгомира Остојића, Тонија Варагића, Града Бјалско Бјале, Кормански пут, Дубровачка, Социјалистичке солидарности у Крагујевцу</b>		
	Израда саобраћајног пројекта на раскрсници		
1	улица 19. Октобра и улице Степана Михајловића,		
	Драгомира Остојића, Тонија Варагића, Града		
	Бјалско Бјале, Кормански пут, Дубровачка,		
	Социјалистичке солидарности у Крагујевцу	ком	1,00
	<b>XV Саобраћајни пројекат на раскрсници улица Драгомира Остојића са улицом Дорјанском, као и на раскрсници улица Дорјанска и Павла Грегорића и на раскрсници улица Учитељска и Крагујевачких професора у Крагујевцу</b>		
	Израда саобраћајног пројекта на раскрсници		
1	улица Драгомира Остојића са улицом Дорјанском		
	као и на раскрсници улица Дорјанска и Павла		
	Грегорића и на раскрсници улица Учитељска и		
	Крагујевачких професора у Крагујевцу	ком	1,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	<b>XVI Саобраћајни пројекат на раскрсници улица др. Драгише Мишовића са улицама Ратка Митровића, Мирослава Крлеже, Гучевска, Милисава Обрадовића у Крагујевцу</b>		
	Израда саобраћајног пројекта на раскрсници		
1	улица др. Драгише Мишовића са улицама Ратка		
	Митровића, Мирослава Крлеже, Гучевска,		
	Милисава Обрадовића у Крагујевцу	КОМ	1,00
	<b>XVII Саобраћајни пројекат у улици Божидара Милосављевића у Крагујевцу</b>		
	Израда саобраћајног пројекта у улици Божидара		
1	Милосављевића у Крагујевцу	КОМ	1,00
	<b>XVIII Саобраћајни пројекат за улицу Трг Војводе Радомира Путника у Крагујевцу</b>		
	Израда саобраћајног пројекта за улицу Трг		
1	Војводе Радомира Путника у Крагујевцу	КОМ	1,00
	<b>XIX Саобраћајни пројекат Општинског пута за Корман (од моста на реци Лепеница) до раскрснице са улицом 19. Октобра и дела улице Индустијска (од раскрснице са општинским путем за Корман до кванташке пијаце) у Крагујевцу</b>		
	Израда саобраћајног пројекта Општинског пута		
1	за Корман (од моста на реци Лепеница) до		
	раскрснице са улицом 19. Октобра и дела		
	улице Индустијска (од раскрснице са		
	општинским путем за Корман до кванташке		
	пијаце) у Крагујевцу	КОМ	1,00
	<b>XX Саобраћајни пројекат на раскрсници улица Атинска, Светогорска и Војвођанска у Крагујевцу</b>		
	Израда саобраћајног пројекта на раскрсници		
1	улица Атинска, Светогорска и Војвођанска		
	у Крагујевцу	КОМ	1,00
	<b>XXI Саобраћајни пројекат техничких средстава – стубића аутобуског стајалишта “хала језеро 1 и 2” у улици Града Сирена и “позориште” у улици Даничићевој у Крагујевцу</b>		
	Израда саобраћајног пројекта техничких		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

1	средстава – стубића аутобуског стајалишта		
	“хала језеро 1 и 2” у улици Града Сирена и		
	“позориште” у улици Даничићевој у Крагујевцу	ком	1,00
	<b>XXII Саобраћајни пројекат на аутобуског стајалишта “виногради” у улици Лазара Мићуновића и “Ђорђевића” раскрсница на општинском путу Л312 у Крагујевцу</b>		
	Израда саобраћајног пројеката на аутобуског		
1	стајалишта “виногради” у улици Лазара		
	Мићуновића и “Ђорђевића” раскрсница на		
	општинском путу Л312 у Крагујевцу	ком	1,00
	<b>XXIII Саобраћајни пројекат техничких средстава за успоравање саобраћаја у зони основне школе “Трећи крагујевачки батаљон” у Крагујевцу</b>		
	Израда саобраћајног пројекта техничких		
1	средстава за успоравање саобраћаја у зони		
	основне школе “Трећи крагујевачки батаљон”		
	у Крагујевцу	ком	1,00
	<b>XXIV Поправка саобраћајног знака са унутрашњим осветљењем у улици Јована Ристића</b>		
	Рад ВК електричара на демонтажи саобраћајног		
1	знака III-6 са унутрашњим осветљењем и санацији		
	оштећених каблова	h	2,00
	Рад ВК бравара на демонтажи саобраћајног		
2	знака III-6 са унутрашњим осветљењем	h	2,00
	Рад дизалице са корпом на демонтажи		
3	саобраћајног знака са унутрашњим осветљењем	h	2,00
	Поправка саобраћајног знака III-6 са унутрашњим		
4	осветљењем (по рачуну)	ком	1,00
	Набавка ЛЕД рефлектора 50w	ком	2,00
5	Рад ВК електричара на монтажи саобраћајног		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

6	знака III-6 са унутрашњим осветљењем и повезивању каблова	h	2,00
	Рад ВК бравара на монтажи саобраћајног знака III-6 са унутрашњим осветљењем	h	2,00
7	знака III-6 са унутрашњим осветљењем	h	2,00
	Рад дизалице са корпом на монтажи саобраћајног знака са унутрашњим осветљењем	h	2,00
8	саобраћајног знака са унутрашњим осветљењем	h	2,00
	Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала	h	2,00
9	Материјал		
	Набавка поцинкованог стуба Ø=2"		
1	L=4,30m	КОМ	4,00
	L=4,00m	КОМ	29,00
	L=3,70m	КОМ	33,00
	L=3,40m	КОМ	112,00
	L=4,00m	КОМ	34,00
	L=3,70m	КОМ	37,00
	L=3,40m	КОМ	142,00
	Бетон МБ 20(набавка,транспорт и уградња)	м3	23,00
2	Набавка основне боје „нехсас“	кг	3,85
3	Набавка завршне боје „нехсас“	кг	3,85
4	Вијак 8x20	КОМ	200,00
5	Вијак 8x30	КОМ	200,00
6	Навртка М8	КОМ	400,00
7	Тритонекс разређивач	КОМ	2,00
8	Економик чезка	КОМ	2,00
9	Набавка саобраћајних знакова		
10	Саобраћајни знак III-6 60/60 см HI	КОМ	24,00
	Саобраћајни знак III-27 60/90 см HI	КОМ	5,00
	Саобраћајни знак III-27.1 60/90 см IG	КОМ	5,00
	Саобраћајни знак I-15 90/90/90 см IG	КОМ	12,00
	Саобраћајни знак III-3 60/60 см IG	КОМ	10,00
	Саобраћајни знак III-84 30/100 см HI (ком.10)	м3	3,00
	Саобраћајни знак IV-23 60/60 см IG	КОМ	6,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	Саобраћајни знак IV-23 60/60 cm IG	КОМ	8,00
	Саобраћајни знак IV-2 60/30 cm IG	КОМ	1,00
	Саобраћајни знак III-30 60/60 cm IG	КОМ	1,00
	Саобраћајни знак IV-5 60/20 cm IG	КОМ	1,00
	Саобраћајни знак IV-21 60/20 cm IG	КОМ	1,00
	Саобраћајни знак II-34 Ø60 cm IG	КОМ	10,00
	Саобраћајни знак I-25 90/90/90 cm HI	КОМ	4,00
	Саобраћајни знак II-3 Ø60 cm HI	КОМ	2,00
	Саобраћајни знак II-43 Ø60 cm IG	КОМ	3,00
	Саобраћајни знак III-9 60/60 cm IG	КОМ	2,00
	Саобраћајни знак IV-5 90/20 cm HI (ком.2)	м2	0,36
	Саобраћајни знак II-2 Ø60 cm HI	КОМ	20,00
	Саобраћајни знак II-3 Ø60 cm IG	КОМ	10,00
	Саобраћајни знак II-2 Ø60 cm HI	КОМ	40,00
	Саобраћајни знак II-3 Ø60 cm IG	КОМ	8,00
	Саобраћајни знак II-4 Ø60 cm IG	КОМ	8,00
	Саобраћајни знак III-3 60/60 cm IG	КОМ	10,00
	Саобраћајни знак I-15 90/90/90 cm HI	КОМ	10,00
	Саобраћајни знак II-2 Ø60 cm II	КОМ	10,00
	Саобраћајни знак II-3 Ø60 cm I	КОМ	8,00
	Саобраћајни знак II-4 Ø60 cm I	КОМ	4,00
	Саобраћајни знак II-34 Ø60 cm I	КОМ	8,00
	Саобраћајни знак I-34 120x60 cm II	м2	0,72
	Саобраћајни знак III-6 60/60 cm II	КОМ	10,00
	Саобраћајни знак III-6 60/60 cm III	КОМ	10,00
	Саобраћајни знак III-205 120/30 cm I	м2	0,36
	Саобраћајни знак III-205 120/30 cm I	м2	0,36
	Саобраћајни знак III-6 60/60 cm III	КОМ	20,00
	Саобраћајни знак IV-5 60/30 cm I	КОМ	2,00
	Саобраћајни знак IV-5 60/30 cm I	КОМ	2,00
	Саобраћајни знак II-2 Ø60 cm II	КОМ	50,00
	Саобраћајни знак II-34 Ø60 cm II	КОМ	20,00
	Саобраћајни знак III-3 60/60 cm II	КОМ	8,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	Саобраћајни знак III-3 60/60 cm III	КОМ	15,00
	Саобраћајни знак III-6 60/60 cm III	КОМ	10,00
	Саобраћајни знак III-27.1 60/90 cm I	КОМ	2,00
	Саобраћајни знак III-49 60/90 cm I	КОМ	20,00
	Саобраћајни знак III-27 60/90 cm I	КОМ	2,00
	Саобраћајни знак III-26 60/90 cm I	КОМ	2,00
	Саобраћајни знак III-29 80/60 cm I	КОМ	1,00
	Саобраћајни знак III-29.1 80/60 cm I	КОМ	1,00
	Саобраћајни знак II-30 Ø60 cm II	КОМ	3,00
	Саобраћајни знак II-30 Ø60 cm II	КОМ	2,00
	Саобраћајни знак III-203 60/90 cm II	КОМ	2,00
	Саобраћајни знак I-27 90/90/90 cm II	КОМ	2,00
	Саобраћајни знак I-28.1 90/90/90 cm II	КОМ	1,00
	Саобраћајни знак I-28 90/90/90 cm II	КОМ	1,00
	Саобраћајни знак II-2 Ø60 cm II	КОМ	16,00
	Саобраћајни знак III-3 60/60 cm I	КОМ	13,00
	Саобраћајни знак IV-23 60/60 cm I	КОМ	3,00



Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

<b>II ОПРЕМАЊЕ САОБРАЋАЈНИЦА</b>			
	<b>I Заштитни црни стубићи</b>	Јед. мере	Количина- Реализација 2019 година
	<b>Поправка, фарбање и поновна уградња заштитних црних стубића</b>		
1	улица Карађорђева	ком	12,00
2	улица Кнеза Милоша	ком	14,00
3	улица Краља Александра I Карађорђевића	ком	32,00
4	улица Саве Ковачевић	ком	1,00
5	улица Зорана Ђинђића	ком	6,00
6	улица Николе Пашића	ком	2,00
7	улица Илије Коловића	ком	2,00
8	улица Бранка Радичевића	ком	6,00
9	улица Вука Караџића	ком	10,00
10	улица Даничићева	ком	23,00
11	улица Краља Милана IV	ком	3,00
12	улица 27. Марта	ком	1,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

13	улица Краља Петра I	ком	5,00
14	улица Радоја Домановића	ком	2,00
15	ул. Милоја Павловића	ком	2,00
	II Заштитни црни стубићи – нови		
	Транспорт и уградња заштитних црних стубића – нови		
1	улица Јована Ристића	ком	14,00
2	улица Драгослава Срејовића	ком	16,00
3	улица Саве Ковачевић	ком	1,00
4	улица Николе Пашића	ком	6,00
5	улица Вука Караџића	ком	5,00
6	улица Даничићева	ком	34,00
7	улица Карађорђева	ком	4,00
8	улица Јована Петровића Ковача	ком	23,00
9	улица Лепенички булевар	ком	14,00
10	улица Кумановска	ком	3,00
11	улица Краља Александра I Карађорђевића	ком	39,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

12	трг Војводе Радомира Путника	ком	18,00
13	улица Даринке Павловић	ком	4,00
14	улица Бранка Радичевића	ком	1,00
15	улица Кнеза Милоша	ком	3,00
16	рас.ул. Булевар Краљице Марије – Д. Туцовића	ком	18,00
17	улица Краља Петра I	ком	4,00
	III Набавка заштитних барикадних црних стубића		
1	улица Јована Ристића	ком	14,00
2	улица Драгослава Срејовића	ком	16,00
3	улица Саве Ковачевић	ком	1,00
4	улица Николе Пашића	ком	4,00
5	улица Вука Караџића	ком	5,00
6	улица Даничићева	ком	20,00
	IV Набавка заштитних барикадних црних стубића		
1	улица Карађорђева	ком	4,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

2	улица Јована Петровића Ковача	ком	23,00
3	улица Лепенички булевар	ком	14,00
4	улица Кумановска	ком	3,00
5	улица Краља Александра I Карађорђевића	ком	39,00
6	трг Војводе Радомира Путника	ком	18,00
7	улица Даринке Павловић	ком	4,00
8	улица Даничићева	ком	14,00
9	улица Бранка Радичевића	ком	1,00
10	улица Кнеза Милоша	ком	3,00
11	рас.ул. Булевар Краљице Марије – Д. Туцовића	ком	18,00
12	улица Николе Пашића	ком	2,00
13	улица Краља Петра I	ком	4,00
	V Демонтажа заштитних барикадних црних стубића		
1	улица Саве Ковачевић	ком	1,00
2	улица Кнеза Милоша	ком	3,00
	VI Израда, транспорт и уградња заштитних црвено – белих стубића		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

1	улица Браће Петковић	ком	2,00
2	улица Кнеза Милоша	ком	3,00
3	улица Првослава Стојановића	ком	2,00
	VII Демонтажа заштитних флексибилних стубића		
1	улица 27. Марта	ком	24,00
2	улица Светозара Марковића	ком	9,00
3	улица Јесењинова	ком	23,00
	VIII Демонтажа, поправка и поновна уградња заштитних флексибилних стубића		
1	улица Светозара Марковића	ком	39,00
2	улица 27. Марта	ком	16,00
3	улица Јесењинова	ком	4,00
	IX Транспорт и уградња нових заштитних флексибилних стубића		
1	улица Светозара Марковића	ком	13,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

2	улица Саве Ковачевић	ком	1,00
3	улица 27. Марта	ком	7,00
4	улица Јесењинова	ком	3,00
	X Набавка заштитних флексибилних стубића		
1	улица Светозара Марковића	ком	1,00
2	улица Саве Ковачевић	ком	1,00
	XI Набавка заштитних флексибилних стубића		
1	улица Светозара Марковића	ком	12,00
2	улица 27. Марта	ком	7,00
3	улица Јесењинова	ком	3,00
	XII Поправка успоривача саобраћаја у улици 9. Маја		
1	Демонтажа оштећених елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	4,00
2	Поправка и уградња елемената		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	успоривача саобраћаја	м'	3,00
3	Демонтажа оштећених крајница		
	успоривача саобраћаја	ком	1,00
4	Транспорт и уградња нових елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	1,00
5	Транспорт и уградња нових крајница		
	успоривача саобраћаја	ком	1,00
	XIII Поправка успоривача саобраћаја у улици Владимира Роловића		
1	Демонтажа оштећених елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	1,00
2	Поправка и уградња елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	1,00
	XIV Поправка успоривача саобраћаја у улици Илинденској		
1	Демонтажа оштећених елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	2,50

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

2	Демонтажа оштећених крајница		
	успоривача саобраћаја	ком	1,00
3	Поправка и уградња елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	2,50
4	Поправка и уградња крајница		
	успоривача саобраћаја	ком	1,00
	XV Поправка успоривача саобраћаја у улици Краља Милутина		
1	Демонтажа оштећених елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	5,00
2	Демонтажа оштећених крајница		
	успоривача саобраћаја	ком	2,00
3	Транспорт и уградња нових елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	5,00
4	Транспорт и уградња нових крајница		
	успоривача саобраћаја	ком	2,00
	XVI Поправка успоривача саобраћаја у улици Октобарских жртава		



Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

1	Демонтажа оштећених елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	4,50
2	Демонтажа оштећених крајница		
	успоривача саобраћаја	ком	2,00
3	Поправка и уградња елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	2,00
4	Транспорт и уградња нових елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	2,50
5	Транспорт и уградња нових крајница		
	успоривача саобраћаја	ком	2,00
	XVII Поправка успоривача саобраћаја у улици Партизанских курира		
1	Демонтажа оштећених елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	6,50
2	Демонтажа оштећених крајница		
	успоривача саобраћаја	ком	2,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

3	Поправка и уградња елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	5,00
4	Транспорт и уградња нових елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	1,00
5	Поправка и уградња крајница		
	успоривача саобраћаја	ком	2,00
	XVIII Поправка успоривача саобраћаја у улици Петра Драпшина		
1	Демонтажа оштећених елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	1,50
2	Демонтажа оштећених крајница		
	успоривача саобраћаја	ком	1,00
3	Поправка и уградња елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	1,50
4	Поправка и уградња крајница		
	успоривача саобраћаја	ком	1,00
	XIX Поправка успоривача саобраћаја у улици Радована Мићовића		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

1	Демонтажа оштећених елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	0,50
2	Поправка и уградња елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	0,50
	XX Поправка успоривача саобраћаја у улици Драгомира Остојића		
1	Демонтажа оштећених елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	0,50
2	Поправка и уградња елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	0,50
	XXI Уградња успоривача саобраћаја у улици Јесењиновој		
1	Транспорт и уградња нових елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	12,00
2	Транспорт и уградња нових крајница		
	успоривача саобраћаја	ком	4,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	XXII Уградња успоривача саобраћаја у улици Браће Петковић		
1	Транспорт и уградња нових елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	5,50
2	Транспорт и уградња нових крајница		
	успоривача саобраћаја	ком	2,00
	XXIII Набавка успоривача саобраћаја		
1	Елемент успоривача саобраћаја	ком	36,00
2	Крајница успоривача саобраћаја	ком	9,00
	XXIV Набавка успоривача саобраћаја		
1	Елемент успоривача саобраћаја	ком	37,00
2	Крајница успоривача саобраћаја	ком	6,00
	XXV Поправка заштитне пешачке ограде у зони школе у улици Радована Мићовића		
1	Рад ВК бравара на поправци		
	заштитне пешачке ограде	h	1,00
2	Рад НК радника на поправци		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	заштитне пешачке ограде 3x1h	h	3,00
3	Рад возила “Ривал” на транспорту алата и		
	материјала	h	1,00
	XXVI Поправка одбојне ограде у улици Јована Ристића (надвожњак)		
1	Рад ВК бравара на поправци платна одбојне		
	ограде и стубова – носача платна одбојне		
	ограде	h	7,00
2	Рад НК радника на демонтажи и монтажи платна одбојне		
	ограде и поправци стубова - носача платна одбојне		
	ограде 2x6h		
3	Рад возила “ЈЦБ” на поправци стубова – носача		
	платна одбојне ограде	h	2,00
4	Рад агрегата	h	7,00
5	Рад возила “Ривал” на транспорту алата и		
	материјала	h	2,00
	XXVII Уградња успоривача саобраћаја у улици Скерлићевој		
1	Транспорт и уградња нових елемената		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	успоривача саобраћаја	м'	5,00
2	Транспорт и уградња нових крајница		
	успоривача саобраћаја	ком	2,00
	XXVIII Уградња успоривача саобраћаја у улици Илије Коловића		
1	Транспорт и уградња нових елемената		
	успоривача саобраћаја	м'	4,50
2	Транспорт и уградња нових крајница		
	успоривача саобраћаја	ком	2,00
	XXIX Демонтажа одбојне ограде у улици Сервисна 2		
1	Рад НК радника на демонтажи платна и лучних завршетака одбојне ограде, утовар и истовар платна и стубова одбојне ограде 2x3h		
2	Рад возила „ЈЦБ” на демонтажи стубова – носача		
	платна одбојне ограде	h	1,00
3	Рад НК радника на монтажи лучних завршетака		
	одбојне ограде 2x1h	h	2,00
4	Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	материјала	h	1,00
	<b>XXX Уградња рефлектујућих маркера у улици Змај Јовина (код "АТД")</b>		
1	Рад ВК бравара на уградњи катадиоптера 2x6h	h	12,00
2	Рад агрегата	h	6,00
3	Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и		
	материјала	h	2,00
	XXXI Уградња рефлектујућих маркера у улици Елизабете Рос и Сестре Јањић		
1	Рад ВК бравара на уградњи катадиоптера 2x2x7h	h	28,00
2	Рад агрегата	h	14,00
3	Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и		
	материјала	h	6,00
	XXXII Уградња рефлектујућих маркера у ул. Зорана Ђинђића (код књижаре "МОСТ")		
1	Рад ВК бравара на уградњи катадиоптера 2x8h	h	16,00
2	Рад агрегата	h	3,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

3	Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и		
	материјала	h	1,00
	XXXIII Демонтажа оштећене одбојне ограде на раскрсници улица Београдска – Авалска		
1	Рад Нк радника на демонтажи, утовару и истовару		
	платна, стубова и лучних завршетака одбојне		
	ограде 3x4h	h	12,00
2	Рад ВК бравара на демонтажи платна, стубова и		
	лучних завршетака одбојне ограде	h	4,00
3	Рад агрегата	h	3,00
4	Рад возила „Ривал“ на транспорту алата		
	и материјала	h	2,00
	XXXIV Саобраћајни пројекат заштитне одбојне ограде у улици Ужичке републике на раскрсници за насеље Трмбас у Крагујевцу		
1	Израда саобраћајног пројекта заштитне одбојне		
	ограде у улици Ужичке републике на		
	раскрсници за насеље Трмбас у Крагујевцу	ком	1,00
	XXXV Уградња заштитне одбојне ограде у улици Ужичке републике на раскрсници за насеље Трмбас у Крагујевцу (по рачуну)		



Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

1	Испорука и уградња једностране одбојне оградe		
	са стубовима на 4m ЕСП/4,0 (по рачуну)	м'	120,00
2	Испорука и уградња косог завршетка одбојне		
	оградe са стубовима на 4m	ком	1,00
3	Испорука и монтажа лучног завршетка		
	једностране одбојне оградe ЕСП/4,0	ком	3,00
	XXXVI Чишћење и фарбање порталног носача саобраћајне сигнализације		
1	Чишћење од корозије, одмашћивање и фарбање		
	завршном бојом портала		
	Рад ВК бравара		
	ул. Лепенички булевар	h	32,00
2	Чишћење од корозије, одмашћивање и фарбање		
	завршном бојом портала		
	Рад ВК фарбара		
	ул. Лепенички булевар	h	16,00
3	Чишћење од корозије, одмашћивање и фарбање		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	завршном бојом портала		
	Рад возила „Ривал“		
	ул. Лепенички булевар	h	2,00
	XXXVII Уградња лучног завршетка Једностране одбојне ограде (по рачуну) у улици Ужичке републике		
1	Испорука и монтажа лучног завршетка једностране		
	одбојне ограде ЕСП/4,0 (по рачуну) у улици		
	Ужичке републике	ком	1,00
	XXXVIII Уградња лучног завршетка једностране одбојне ограде (по рачуну) на рас. улица Саве Ковачевић – М.Влајића Шукe		
1	Испорука и монтажа лучног завршетка једностране одбојне ограде ЕСП/4,0 (по рачуну) на раскрсници улица Саве Ковачевић – М.Влајића Шукe		
	XXXIX Поправка саобраћајних огледала у ул. Скерлићева и Кнеза Милоша		
1	Рад ВК бравара на поправци саобраћајног		
	огледала и носача саобраћајног огледала	h	8,00
2	Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и		
	материјала	h	2,00
	XXXX Уградња саобраћајног огледала (с.з. IX-6) на раскрсници улица Пушкинова - Кнеза Милоша		
1	Рад компресора на ископу стопа за стубове -		
	носаче саобраћајног огледала (с.з. IX-6)	h	1,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

2	Набавка саобраћајног огледала	ком	2,00
3	Набавка стубова - носача		
	саобраћајног огледала (с.з. IX-6)	ком	2,00
4	Набавка, транспорт и уградња бетона МБ20		
	у стопе стубова - носача 0,5 x 0,5 x 0,7 x 2	м3	0,35
5	Рад НК радника на монтажи саобраћајног		
	огледала (с.з. IX-6) и стубова – носача		
	саобраћајног огледала 3x2h	h	6,00
6	Рад возила „Ривал“ на транспорту алата		
	и материјала	h	2,00
	XXXXI Уградња саобраћајног огледала (с.з. IX-6) на раскрсници улица Немањина - Краља Александра I Карађорђевића		
1	Рад компресора на ископу стопа за стубове -		
	носаче саобраћајног огледала (с.з. IX-6)	h	1,00
2	Набавка саобраћајног огледала	ком	2,00
3	Набавка стубова - носача		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	саобраћајног огледала (с.з. IX-6)	ком	2,00
4	Набавка, транспорт и уградња бетона МБ20		
	у стопе стубова - носача 0,5 x 0,5 x 0,7 x 2	м3	0,35
5	Рад НК радника на монтажи саобраћајног		
	огледала (с.з. IX-6) и стубова – носача		
	саобраћајног огледала 3x2h	h	6,00
6	Рад возила „Ривал“ на транспорту алата		
	и материјала	h	2,00
	XXXXII Саобраћајни пројекат стубића на раскрсници улица Димитрија Туцовића и Булевар Краљице Марије и у улици Даничићева у Крагујевцу		
1	Израда саобраћајног пројекта уградње стубића		
	на раскрсници улица Димитрија Туцовића и		
	Булевар Краљице Марије и у улици Даничићева		
	у Крагујевцу	ком	1,00
1	Вијак 10x100	ком	300,00
2	ПЛТ 16x100Н са дугом зоном	ком	300,00
3	Подлошка	ком	300,00
4	Поп нитна	ком	300,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

5	Реца ултра ХСС-0 4мм	КОМ	4,00
6	Вијак 515 4.5x45	КОМ	100,00
7	Вијак 515 6x70	КОМ	100,00
8	Типл ПВЦ гужвајући 8	КОМ	100,00
9	Типл ПВЦ гужвајући 12	КОМ	100,00
10	Вијак 466 3.9x19	КОМ	40,00
11	Бур. Хил. 40С. 10X160	КОМ	1,00
12	Бур. Хил. 40С. 8X160	КОМ	1,00
13	Бур. Хил. 40С. 12X160	КОМ	1,00
14	Двоструки рефлектујући маркер са белим рефлектујућим површинама	КОМ	100,00
15	Двоструки рефлектујући маркер са бело-црвеним рефлектујућим површинама	КОМ	24,00
16	Соларни маркер са сопственим соларним извором напајања	КОМ	30,00
17	Соларни маркер са сопственим соларним извором напајања бело-црвеном рефлектујућом		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	површином	ком	10,00
18	Соларни маркер са сопственим соларним извором напајања бело-бели	ком	10,00
19	Разређивач нитро лименка	ком	6,00
20	Соларни маркери са сопственим соларним извором напајања црвено-бело	ком	50,00

Р.бр.	III СВЕТЛОСНА СИГНАЛИЗАЦИЈА	Јед. мере	Количина-Реализација 2019 година
	I Рад		
1	Рад ВК електричара на редовном одржавању светлосне саобраћајне сигнализације	h	4.524,00
	II Поправка оштећене светлосно саобраћајне сигнализације на раскрсници ул. Авалска – Владимира Роловића		
1	Демонтажа оштећене пешачке "LED" лантерне 2xØ210	ком	1,00
2	Демонтажа оштећене возачке "LED" лантерне Ø300/210	ком	1,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

3	Демонтажа оштећене возачке "LED"		
	ланterne Ø300/210 са конзолног стуба	ком	1,00
4	Демонтажа оштећеног конзолног		
	семафорског стуба	ком	1,00
5	Рад возила „Ман“ на утовару, траснпорту и		
	истовару оштећеног конзолног стуба	h	4,00
6	Рад компресора на штемовању асфалтне		
	подлоге		
	и бетонског темеља конзолног семафорског		
	стуба	h	1,00
7	Рад ВК бравара на санацији оштећеног анкер		
	постоља семафорског стуба 2x2h	h	4,00
8	Рад ВК бравара на поправци оштећеног		
	конзолног		
	семафорског стуба у радионици 2x8h	h	16,00
9	Рад возила „Ман“ на утовару,		
	траснпорту,истовару		
	и монтажи санираног конзолног семафорског		
	стуба	h	4,00
10	Рад ВК електричара на санацији сигналних		
	каблова		
	и поправци оштећених лантерни	h	12,00
11	Рад возила "Ривал" на транспорту алата и		
	материјала 1+1	h	2,00
12	Монтажа поправљене пешачке "LED"		
	ланterne 2xØ210	ком	1,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

13	Монтажа поправљене возачке "LED"		
	лантерне Ø300/210	ком	1,00
14	Монтажа поправљене возачке "LED"		
	лантерне Ø300/210 на конзолни стуб	ком	1,00
15	Пуштање семафорског уређаја у рад и контрола		
	рада (рад ВК електричара)	h	6,00
	III Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	ул. Милована Гушића – Јанка Веселиновића		
1	Демонтажа оштећене пешачке		
	лантерне E27 2xØ210	ком	2,00
2	Демонтажа оштећене возачке		
	лантерне E27 3xØ210	ком	1,00
3	Демонтажа оштећеног равног		
	семафорског стуба	ком	1,00
4	Рад возила „Ривал“ на утовару, траснпорту и		
	истовару оштећеног равног стуба	h	2,00
5	Рад компресора на штемовању асфалтне		
	подлоге		
	и бетонског темеља конзолног семафорског		
	стуба	h	1,00
6	Рад ВК бравара на санацији оштећеног анкер		



Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	постоља семафорског стуба 2x4h	h	8,00
7	Рад ВК бравара на поправци оштећеног равног		
	семафорског стуба у радионици 2x6h	h	12,00
8	Рад возила „Ривал“ на утовару, транспорту и		
	истовару санираног равног семафорског стуба	h	2,00
9	Рад ВК електричара на санацији сигналних		
	каблова		
	и поправци оштећених лантерни	h	12,00
10	Рад возила “Ривал” на транспорту алата и		
	материјала 1+1	h	2,00
11	Монтажа поправљеног равног		
	семафорског стуба	ком	1,00
12	Монтажа поправљене пешачке		
	лантерне E27 2xØ210	ком	2,00
13	Монтажа поправљене возачке		
	лантерне E27 3xØ210	ком	1,00
14	Пуштање семафорског уређаја у рад и контрола		
	рада (рад ВК електричара)	h	6,00
	IV Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	ул. Краља Александра I – 27. Марта		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

1	Демонтажа оштећене пешачке "LED"		
	лантерне 2xØ210	ком	2,00
2	Демонтажа оштећене возачке "LED"		
	лантерне Ø300/210	ком	3,00
3	Демонтажа равног		
	семафорског стуба	ком	1,00
4	Рад возила „Ривал“ на утовару, транспорту и		
	истовару материјала ( ситан песак, агрегат, шут...)	h	6,00
5	Рад компресора на штемовању асфалтне		
	подлоге		
	и бетонског темеља равног семафорског стуба	h	4,00
6	Ручни ископ бетонског шута и земље на траси		
	постављања сигналног кабла (рад 4НК по 5h)	h	20,00
7	Рад ВК бравара на изради заштитних елемената		
	сигналног кабла	h	6,00
8	Рад ВК електричара на постављању сигналних		
	каблова и повезивању у стубу и контролеру	h	16,00
9	Набавка и уградња ситног песка на траси		
	кабловске инсталације 0,3x0,3x9	м3	0,81
10	Набавка и уградња каменог агрегата на траси		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	кабловске инсталације 0,3x0,4x9	м3	1,08
11	Рад НК радника на довођењу раскопане површине		
	у претходне стање 4x4h	h	16,00
12	Монтажа равног		
	семафорског стуба	ком	1,00
13	Монтажа пешачке "LED"		
	лантерне 2xØ210	ком	2,00
14	Монтажа возачке "LED"		
	лантерне Ø300/210	ком	3,00
15	Пуштање семафорског уређаја у рад и контрола		
	рада (рад ВК електричара)	h	6,00
	V Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације по раскрсницама		
	улица уз употребу машине "JCB"		
	Рад машине "JCB" на исправљању семафорских		
	стубова		
1	рас.ул. К.Александра I – Кнеза Милоша	h	1,00
	VI Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Д. Срејовића – В. Калановића		
1	Демонтажа оштећене возачке		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	ланterne и монтажа нове Ø300/210	ком	2,00
2	Демонтажа оштећене пешачке		
	ланterne и монтажа нове Ø210	ком	2,00
3	Рад НК радника на ископу темеља (шафте) за		
	семафорски стуб , рова за сигналне каблове и		
	уградњи бетона и анкер плоче	h	32,00
4	Рад компресора на опсецању асфалта и бетона		
	за темељ (шафту) семафорског стуба и рова		
	за сигналне каблове	h	4,00
5	Набавка бетона МБ20 за темељ (шафту)		
	семафорског стуба 0,8x0,8x0,8	м3	0,51
6	Набавка анкер – плоче, анкер – постоља		
	семафорског стуба	ком	1,00
7	Израда семафорског стуба у радионици ЈКП		
	Шумадија Крагујевац, транспорт и монтажа	ком	1,00
8	Рад ВК електричара на санацији оштећених		
	сигналних каблова 2x8h	h	16,00
9	Рад возила “Ривал” на транспорту материјала,		
	опреме и алата	h	4,00
	VII Поправка оштећене светлосно		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Б.К.Марије – Д. Туцовића		
1	Демонтажа оштећене пешачке		
	лантерне и монтажа нове Ø210	ком	2,00
2	Рад ВК електричара на санацији		
	сигналних каблова	h	2,00
	VIII Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Лепенички булевар – Косовска		
1	Демонтажа оштећене возачке		
	ЛЕД лантерне Ø300/210	ком	1,00
2	Рад ВК електричара на санацији оштећених		
	сигналних каблова 2x1h	h	2,00
3	Монтажа возачке ЛЕД лантерне Ø300/210	ком	1,00
	IX Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсницама		
	уз употребу дизалице		
1	Рад дизалице са корпом ЈКП Шумадија		
	Крагујевац на замени неисправних извора		
	светлости семафорске сигнализације ( раскрснице		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	“Мала Вага” и “Шест Топола” )	h	2,00
	X Поправка оштећене светлосно саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Авалска – Владимира Роловића		
1	Демонтажа оштећене пешачке		
	ЛЕД лантерне 2xØ210	ком	1,00
2	Рад ВК електричара на санацији оштећених сигналних каблова 2x1h	h	2,00
3	Монтажа нове пешачке ЛЕД лантерне 2xØ210	ком	1,00
	XI Поправка оштећене светлосно саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Стојана Протића – Косовска		
1	Демонтажа оштећене возачке		
	лантерне 3xØ210 E27	ком	1,00
2	Рад ВК електричара на санацији оштећених сигналних каблова и замени оштећених делова лантерне	h	7,00
3	Монтажа поправљене возачке лантерне 3xØ210	ком	1,00
	XII Поправка оштећене светлосно саобраћајне сигнализације на раскрсници		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	улица Београдска – Миодрага Влајића Шукe		
1	Демонтажа оштећене возачке		
	ЛЕД лантерне Ø300/210	ком	1,00
2	Рад ВК електричара на поправци возачке		
	ЛЕД лантерне Ø300/210	h	4,00
3	Монтажа возачке ЛЕД лантерне Ø300/210	ком	1,00
	XIII Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Булевар Краљице Марије – Д.Туцовића		
1	Демонтажа пешачке		
	ЛЕД лантерне Ø210	ком	1,00
2	Монтажа нове пешачке		
	ЛЕД лантерне Ø210	ком	1,00
	XIV Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Саве Ковачевић – Града Сирена		
1	Демонтажа возачке		
	ЛЕД лантерне Ø300/210	ком	1,00
2	Монтажа возачке ЛЕД лантерне Ø300/210	ком	1,00
	XV Поправка оштећене светлосно		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Кнеза Михајла – Томе Вучића		
1	Рад ВК електричара на санацији оштећених		
	сигналних каблова 2x7h	h	14,00
	XVI Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Атинска – Босанска – Града Караре		
1	Рад ВК електричара на санацији оштећења на		
	семафорског контролном уређају 2x8h	h	16,00
	XVII Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Миодрага Влајића Шукe – Београдска		
1	Демонтажа оштећене возачке		
	ЛЕД лантерне Ø300/210	ком	1,00
2	Демонтажа оштећене пешачке		
	ЛЕД лантерне Ø210	ком	1,00
3	Демонтажа оштећеног равног		
	семафорског стуба	ком	1,00
4	Рад возила „Ривал“ на утовару, транспорту и		
	истовару оштећеног равног стуба	h	1,00



Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

5	Рад ВК бравара на поправци оштећеног равног		
	семафорског стуба у радионици 2x7h	h	14,00
6	Рад возила „Ривал“ на утовару, траснпорту и		
	истовару санираног равног семафорског стуба	h	1,00
7	Рад ВК електричара на санацији сигналних		
	каблова		
	и поправци оштећених лантерни	h	14,00
8	Монтажа поправљеног равног		
	семафорског стуба	ком	1,00
9	Монтажа пешачке		
	ЛЕД лантерне Ø210	ком	1,00
10	Монтажа возачке		
	ЛЕД лантерне Ø300/210	ком	1,00
11	Рад возила “Ривал” на транспорту алата и		
	материјала 1+1	h	1,00
12	Пуштање семафорског уређаја у рад и контрола		
	рада (рад ВК електричара)	h	6,00
	XVIII Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Града Сирена – Саве Ковачевић		
1	Услуга поправке модула Е-ВИП модел		
	ЕУРО С 2000 (по рачуну)	ком	1,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	XIX Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Атинска – Босанска – Града Караре		
1	Услуга изласка на терен – дијагностика квара	ком	1,00
2	Услуга поправке модула програмске плоче	ком	1,00
3	Услуга поправке извршног модула контролера		
	ЕЦМ ПЛЦ 2010	ком	1,00
	XX Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Змај Јовина – Луја Пастера		
1	Услуга програмирања уређаја ЕУРО С 2000 за		
	рад у координацији у раскрсници (по рачуну)	ком	1,00
2	Израда саобраћајног пројекта светлосно		
	саобраћајне сигнализације (по рачуну)	ком	1,00
	XXI Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Змај Јовина – Копитарева		
1	Услуга програмирања уређаја ЕУРО С 2000 за		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	рад у координацији у раскрсници (по рачуну)	ком	1,00
2	Израда саобраћајног пројекта светлосно		
	саобраћајне сигнализације (по рачуну)	ком	1,00
	XXII Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Лепенички булевар – Града Сирена		
1	Демонтажа оштећене пешачке		
	ланterne Ø210	ком	1,00
2	Поправка у радионици пешачке ланterne		
	Ø210 (рад ВК електричара)	h	4,00
3	Монтажа поправљене пешачке		
	ланterne Ø210	ком	1,00
4	Демонтажа оштећене возачке "LED"		
	ланterne Ø300/210	ком	1,00
5	Монтажа возачке "LED"		
	ланterne Ø300/210	ком	1,00
	XXIII Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Краља Александра I – Кнеза Милоша		
1	Рад ВК бравара на поправци оштећеног		
	семафорског стуба на терену	h	4,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

2	Рад агрегата	h	2,00
3	Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала	h	1,00
	XXIV Поправка оштећене светлосно саобраћајне сигнализације на раскрсници улица Николе Пашића – Зорана Ђинђића		
1	Услуга изласка на терен – дијагностика квара (по рачуну)	ком	1,00
2	Извршено програмирање уређаја (Тесла) на раскрсници улица Николе Пашића – Зорана Ђинђића у Крагујевцу (по рачуну)	ком	1,00
3	Израда саобраћајног пројекта светлосно саобраћајне сигнализације на раскрсници улица Николе Пашића – Зорана Ђинђића у Крагујевцу (по рачуну)	ком	1,00
	XXV Поправка оштећене светлосно саобраћајне сигнализације на раскрсници улица Лепенички булевар – Вишњићева		
1	Услуга изласка на терен – Крагујевац		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	“EURO S 2000” дијагностика и отклањање квара	ком	1,00
2	Дисплеј “EURO S 2000” поз. 07	ком	1,00
	XXVI Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Лепенички булевар – 27. Марта		
1	Демонтажа оштећене пешачке		
	ланterne 2xØ210	ком	2,00
2	Демонтажа оштећене возачке		
	ланterne Ø300/210	ком	1,00
3	Рад ВК бравара на поправци оштећеног		
	анкер постоља семафорског стуба	h	8,00
4	Рад компресора на опсецању асфалта и бетона	h	1,00
5	Набавка анкер плоче за постоље семафорског		
	стуба	ком	1,00
6	Израда семафорског стуба у радионици ЈКП		
	Шумадија Крагујевац, транспорт и монтажа		
	стуба на терену	ком	1,00
7	Рад ВК електричара на санацији сигналних		
	каблова	h	16,00
8	Монтажа возачке		
	ланterne Ø300/210	ком	1,00
9	Монтажа пешачке		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	ланterne 2xØ210	ком	2,00
10	Рад возила „Ривал“ на транспорту алата,		
	радника и материјала 1+1	h	2,00
	XXVII Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Булевар Краљице Марије – Д. Туцовића		
1	Демонтажа оштећене пешачке		
	ланterne 2xØ210	ком	1,00
2	Рад ВК бравара на поправци оштећеног		
	анкер постоља семафорског стуба	h	4,00
3	Набавка анкер плоче за постоље семафорског		
	стуба	ком	1,00
4	Израда семафорског стуба у радионици ЈКП		
	Шумадија Крагујевац, транспорт и монтажа		
	стуба на терену	ком	1,00
5	Рад ВК електричара на санацији сигналних		
	каблова	h	16,00
6	Монтажа пешачке		
	ланterne 2xØ210	ком	1,00
7	Рад возила „Ривал“ на транспорту алата,		
	радника и материјала 1+1	h	2,00
	XXVIII Замена светлосно саобраћајне		
	сигнализације на раскрсници улица		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	Кнеза Михајла – Томе Вучића		
1	Демонтажа дотрајалог контролног уређаја и опреме		
	Рад ВК електричара на расклемавању сигналних каблова, демонтажи ормарића, искључењу напајања и повезивању сигналних каблова у стубовима 2x10h	h	20,00
2	Демонтажа дотрајалих возачких лантерни на равном стубу	ком	6,00
3	Демонтажа дотрајалих пешачких лантерни Е27	ком	10,00
4	Демонтажа возачких лантерни на конзолном стубу уз употребу дизалице	ком	2,00
5	Монтажа нових возачких ЛЕД лантерни Ø300/210	ком	6,00
6	Монтажа нових пешачких ЛЕД лантерни Ø210	ком	6,00
7	Монтажа возачких лантерни Ø300 на конзолном стубу уз употребу дизалице	ком	2,00
8	Монтажа новог контролног уређаја, повезивање сигналних каблова и напајања		
	Рад ВК електричара 2x3x8h	h	48,00
9	Рад фарбара на чишћењу и фарбању конзолног		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	стуба 2x8h	h	16,00
10	Рад дизалице на чишћењу и фарбању конзолних		
	стубова	h	8,00
11	Рад возила "Ривал" на транспорту новог		
	уређаја и лантерни од магацина до места		
	уградње и обратно	h	4,00
	XXIX Израда саобраћајног пројекта светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Кнеза Михајла – Томе Вучића		
1	Израда саобраћајног пројекта светлосно		
	саобраћајне сигнализације (по рачуну)	ком	1,00
	XXX Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	улица Змај Јовина – Милована Глишића		
1	Демонтажа оштећене пешачке		
	лантерне 2xØ210	ком	1,00
2	Демонтажа оштећене возачке		
	лантерне Ø300/210	ком	1,00
3	Рад ВК бравара на поправци оштећеног		
	анкер постоља семафорског стуба	h	8,00
4	Рад ВК електричара на санацији сигналних		



Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	каблова и поправци оштећених делова лантерни	h	16,00
5	Монтажа возачке лантерне Ø300/210	ком	1,00
6	Монтажа пешачке лантерне 2xØ210	ком	1,00
7	Рад возила „Ривал“ на транспорту алата, радника и материјала 1+1	h	2,00
	XXXI Чишћење и фарбање семафорских стубова		
	Чишћење од козорије, одмашћивање и фарбање завршном бојом семафорских стубова		
1	Рад ВК бравара:		
	рас.ул. Николе Пашића – Зорана Ђинђића	h	16,00
	рас.ул. К.Александра I – Р.Домановића	h	16,00
2	Рад фарбара:		
	рас.ул. Николе Пашића – Зорана Ђинђића	h	8,00
	рас.ул. К.Александра I – Р.Домановића	h	8,00
3	Рад возила “Ривал”:		
	рас.ул. Николе Пашића – Зорана Ђинђића	h	1,00
	рас.ул. К.Александра I – Р.Домановића	h	1,00
	XXXII Поправка оштећене светлосно		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	ул. Булевар Краљице Марије – Даничићева		
1	Демонтажа оштећене возачке		
	лантерне Ø300/210	ком	1,00
2	Демонтажа оштећене пешачке		
	лантерне Ø210	ком	1,00
3	Монтажа возачке		
	лантерне Ø300/210	ком	1,00
4	Монтажа пешачке		
	лантерне Ø210	ком	1,00
5	Рад ВК бравара на санацији оштећеног		
	семафорског стуба 2x4h	h	6,00
6	Рад ВК електричара на санацији		
	оштећених сигналних каблова 2x6h	h	12,00
7	Рад возила “Ривал” на транспорту алата и		
	материјала	h	1,00
	XXXIII Поправка оштећене светлосно		
	саобраћајне сигнализације на раскрсници		
	ул. Града Сирена – Николе Пашића		
1	Демонтажа оштећене пешачке		
	лантерне Ø210	ком	1,00
2	Демонтажа оштећене возачке		
	лантерне Ø300/210	ком	3,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

3	Демонтажа семафорског конзолног стуба		
	рад возила "Атлас" на демонтажи, утовару,		
	истовару и обратно конзолног стуба (3h+3h)	h	6,00
4	Рад возила "ФАП" 19.21 на транспорту		
	стуба (3h+3h)	h	6,00
5	Набавка анкер-плоче и поправка семафорског		
	стуба (по рачуну)	ком	1,00
6	Рад ВК електричара на санацији оштећених		
	сигналних каблова, повезивању поправљених и		
	контроли рада (3x8h)	h	24,00
7	Монтажа поправљеног конзолног стуба		
	Рад КВ бравара (3x5h)	h	15,00
8	Рад ВК електричара на замени оштећених		
	делова лантерни	h	8,00
9	Монтажа возачке		
	лантерне Ø300/210	ком	3,00
10	Монтажа пешачке		
	лантерне Ø210x2	ком	1,00
11	Рад возила "Ривал" на транспорту радника,		
	алата		
	и материјала (1h+1h)	h	2,00
	XXXIV Чишћење и фарбање семафорских		
	стубова		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

1	Чишћење од корозије, одмашћивање и фарбање		
	завршном бојом семафорских стубова		
	Рад ВК бравара		
	рас.ул. Д.Срејовића – В.Калановића	h	16,00
	рас.ул. Л.Булевар – Града Сирена	h	32,00
	рас.ул. С.Ковачевић – Г.Сирена	h	16,00
	рас.ул. Н.Пашића – Г.Сирена	h	16,00
	рас.ул. С.Марковића – Г.Сирена	h	16,00
2	Чишћење од корозије, одмашћивање и фарбање		
	завршном бојом семафорских стубова		
	Рад фарбара		
	рас.ул. Д.Срејовића – В.Калановића	h	8,00
	рас.ул. Л.Булевар – Града Сирена	h	16,00
	рас.ул. С.Ковачевић – Г.Сирена	h	8,00
	рас.ул. Н.Пашића – Г.Сирена	h	8,00
	рас.ул. С.Марковића – Г.Сирена	h	8,00
3	Чишћење од корозије, одмашћивање и фарбање	h	15,00
	завршном бојом семафорских стубова		
	Рад возила „Ривал“		
	рас.ул. Д.Срејовића – В.Калановића	h	1,00
	рас.ул. Л.Булевар – Града Сирена	h	2,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	рас.ул. С.Ковачевић – Г.Сирена	h	1,00
	рас.ул. Н.Пашића – Г.Сирена	h	1,00
	рас.ул. С.Марковића – Г.Сирена	h	1,00
	XXXV Поправка светлосне сигнализације на		
	раскрсници улица Лепенички булевар -		
	Зорана Ђинђића–Париске комуне (по рачуну)		
1	Услуга оправке услужног слога ЛГВА		
	семафорског контролера Тсла ПСВ	ком	1,00
2	Услуга оправке мрежног исправљача		
	семафорског контролера Тсла ПСВ	ком	1,00
	Утрошак материјала		
	“РРОО – Y” 3x1,5	м'	45,00
	“РРОО – Y” 5x1,5	м'	29,00
	Цев 110/1000 ПВЦ ЗП	ком	10,00
	Лук 50/45 ПВЦ кан	ком	2,00
	Редуцир 110/50 ПВЦ кан	ком	1,00
	Редна стезаљка 12пол. 16Мм	ком	12,00
	Редна стезаљка 12пол. 16Мм	ком	2,00
	Вијак 16x80 8.8	ком	200,00
	Навртка М16	ком	200,00
	Подлошка М16	ком	200,00
	Возачка ЛЕД лантерна Ø300/210 комбинована	ком	1,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	Пешачка лантерна Ø210 ЛЕД	ком	2,00
	Кабал ПГП(ПП) 3x1.5	м'	30,00
	Изолир трака тракон	ком	10,00
	Дук трака сива, 10м, јако лепљива	ком	3,00
	Спреј ВД 400мл	ком	2,00
	Креп трака 48мм 3м	ком	5,00
	Нитро разређивач 0.8л	ком	2,00
	Антикорол 0.9л	ком	1,00
	Боди 930	ком	2,00
	Економик четка 60мм	ком	2,00
	Нитро темељна боја сива 0.75	ком	1,00
	Кабал "PP00 – Y" 3x1.5	м'	30,00
	Кабал "N2XH" 5x1.5	м'	30,00
	Редна стезаљка 12пол. 16Мм	ком	2,00
	ЛЕД модул лантерне Пупин Ø300 (Футурит) црвено	ком	1,00
	ЛЕД модул лантерне Пупин Ø300 (Футурит) жуто	ком	1,00
	ЛЕД модул лантерне Пупин Ø300 (Футурит) црвено	ком	1,00
	Кабал "PP – Y" 5x1.5	м'	30,00
	Сијалица семафорска 6945-E 60W	ком	100,00
	Редна стезаљка 12пол. 16Мм	ком	20,00
	Кабал "F/UTP CAT:6"	м'	30,00
	Модул – ЛЕД уложак Ø300 са дирк.сим. - црвени	ком	2,00
	Модул – ЛЕД уложак Ø210 са дирк.сим. - зелени	ком	2,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	Модул – ЛЕД уложак Ø210 са дирк.сим. - жути	ком	1,00
	Модул – ЛЕД уложак Ø210 са дирк.сим. - црвени	ком	1,00
	Једноделни сегмент кућишта лантерне Ø300	ком	2,00
	Једноделни сегмент кућишта лантерне Ø210	ком	2,00
	Носач пластичне лантерне Елком	ком	6,00
	Сијалица семафорска 15411LL CL 60W235V E27	ком	50,00
	ЛЕД лантерна возачка Ø300/210	ком	1,00
	ЛЕД лантерна пешачка Ø210	ком	2,00
	Сијалица семафорска 15411LL CL 60W235V E27	ком	50,00
	Контролни уређај 20 сигналних група + 12 детектора	ком	1,00
	ЛЕД лантерна возачка Ø300	ком	2,00
	ЛЕД лантерна возачка Ø300/210	ком	7,00
	ЛЕД лантерна пешачка Ø210	ком	8,00
	Модул ЛЕД уложак Ø210 са дирекционим симболом - црвени	ком	4,00
	Модул ЛЕД уложак Ø210 са дирекционим симболом – жути	ком	2,00
	Модул ЛЕД уложак Ø300 са дирекционим симболом - црвени	ком	4,00
	Модул ЛЕД уложак Ø300 са дирекционим		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	симболом – жути	ком	2,00
	Модул ЛЕД уложак Ø300 са дирекционим		
	симболом – зелени	ком	2,00
	Једноделни сегмент кућишта лантерне Ø300	ком	3,00
	Једноделни сегмент кућишта лантерне Ø210	ком	8,00
	Носач пластичне лантерне Елком	ком	14,00
	Пластично сенило Ø300	ком	6,00
	Пластично сенило Ø210	ком	10,00
	Пластични носач лантрне – краћи	ком	15,00
	Пластични носач лантрне – дужи	ком	15,00
	Сенило лантерне 210	ком	10,00
	Сенило лантерне 300	ком	5,00
	Извршна контролна плоча евип – 2000	ком	1,00
	Лед модул уложак зелени 200	ком	2,00
	Лед модул уложак црвени 300	ком	1,00
	ЛЕД лантерна возачка Ø300/210	ком	1,00
	ЛЕД лантерна пешачка Ø210	ком	1,00
	“F BAW3” 12x203 анкер	ком	7,00
	Анкер 12x120	ком	10,00
	Плоча БИУ, ЕУРО С 2000	ком	1,00
	ЕУРО треп ЕУРО С 2000	ком	1,00
	ЛЕД модул лантерне ПУПИН Ø210 црвени	ком	3,00
	ЛЕД модул лантерне ПУПИН Ø210 зелени	ком	3,00



Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	Једноструко кућиште лантерне Ø210 пупин	ком	6,00
	Пластични носач лантрне – пупин	ком	6,00
	Сенило лантерне пупин 210	ком	6,00
	Емајл лак бели 0.65L	ком	4,00
	Уљани разређивач 0.8L	ком	2,00
	Економик четка 50мм	ком	3,00
	Редна стезаљка 12пол. 16Мм	ком	20,00
	Изолир трака тракон	ком	10,00
	Ц спреј акрул фаст 9005 црни м	ком	2,00
	Дук трака 48x50мм, сива, јак.леп	ком	2,00
	Кабал "PPYJ" 5x1,5	м'	50,00
	Кабал "GGJ" 3x1,5	м'	20,00
	Пролоц силикон трансп.280гр	ком	2,00
	Редна стезаљка 12пол. 16 мм домаћа	ком	7,00
	Клешта сечице 160мм	ком	1,00
	Клешта шпицаста 200мм В228	ком	1,00
	Клешта комбинована 200мм	ком	1,00
	Кабал "GGJ" 5x1,5	м'	50,00
	Нитро темељна боја сива 0.75	ком	12,00
	Нитро емајл сиви 0.75 Звезда	ком	6,00
	Економик четка 50мм	ком	5,00
	Уложак велур 10/15мм	ком	10,00
	Уложак велур 25мм	ком	5,00
	Четка челична 4/5 ред.	ком	3,00
	Креп трака 80ц 48мм 30мм	ком	3,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	Лед модул уложак Ø210 (црвени)	ком	3,00
	Лед модул уложак Ø210 (зелени)	ком	3,00
	Сенило Ø210	ком	10,00
	Модул "count – down" Ø210	ком	4,00
	Сијалица семафорска 15411LL CL 60W/235V E27	ком	35,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

IV ХОРИЗОНТАЛНА СИГНАЛИЗАЦИЈА			
Р.бр.		Јед. мере	Количина- Реализација 2019 година
	I Рад		
1	Обележавање пешачких прелаза асфалтном бојом – бела	m2	25.523,79
2	Обележавање подужне неискридане линије - бела	m2	6.100,73
3	Обележавање подужне искридане линије - бела	m2	7.981,14
4	Обележавање попречне неискридане линије - бела	m2	49,76
5	Обележавање попречне искридане линије - бела	m2	27,75
6	Обележавање аутобуских и такси стајалишта – жута	m2	2.844,67
7	Обележавање попречне неискридане линије – жута	m2	93,24
8	Обележавање попречне искридане линије – жута	m2	21,04
9	Рад фарбара на фарбању пешачких површина	h	72,00
10	Рад возила “Ривал” на транспорту алата и		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	материјала	h	0,00
	II Материјал		
1	Путарска боја – бела („Зорка“)	kg	6.600,00
2	Путарска боја – жута („Зорка“)	kg	122,00
3	Разређивач („Зорка“)	L	1.004,00
4	Путарска боја – Бела рал 7044 („Зорка“)	kg	30,00
5	Путарска боја – Црвена („Зорка“)	kg	180,00
6	Путарска боја – бела („Екосигнол“)	kg	25.375,00
7	Путарска боја – жута („Екосигнол“)	kg	2.530,00
8	Разређивач („Екосигнол“)	L	3.210,00
9	Перле	kg	400,00
10	Хемимарк ХП	kpl	150,00
11	Хемимарк ХП	kpl	90,00
12	Путарска боја – црвена („Екосигнол“)	kg	250,00

## Контакт центар

Радне активности у Контакт центру обављају се у једној смени и то са радним временом од 07:00 до 15:00 сваког радног дана.

Анализа поднетих захтева Контакт центру, као и евиденција издатих радних налога, конципирана је на бази дневног уноса података у апликативни софтвер, као и врсте евидентираних предмета на основу којих су отворани радни налози и прослеђивани службама. Обрађују се начини подношења захтева, степен решености сваког издатог радног налога, место настанка комуналног проблема, као и сви други релевантни параметри који могу указивати на трендове пословања сваке службе предузећа појединачно.

У току извештајног периода од 01.01.2019. године до 31.12.2019. године, оператери Контакт центра примили су укупно 10.000 телефонских позива, што указује да је примљено просечно 830 телефонских позива у току месеца по различитим основама, који се класификују у клијент апликацији Контакт центра на основу процедуре рада Контакт центра ИП.00.07. Оператери примају захтеве, на основу којих захтевају повратне информације од пословођа, руководиоца па самим тим имају потребне информације осим сервисних, и информације о сваком захтеву како би обавестили корисника.

У току извештајног периода од 01.01.2019. године до 31.12.2019. године, осим захтева који су поднети телефонским путем, оператери Контакт центра евидентирали су и захтеве који су поднети лично и путем електронске поште, укупно 6905. Од укупног броја евидентираних телефонских позива и захтева поднетих осталим средствима комуникације у току извештајног периода, оператери су у 2019. години формирали и проследили укупно 6905 радних налога у односу на 2018. годину када је било 5134 истих .

Од укупног броја захтева корисника путем електронске поште поднето је укупно

1.505 захтева. Оператерима Контакт центра лично се обратило око 1800 корисника, док је телефонским путем поднето око 3600 захтева. Сви наведени захтеви су евидентирани у клијент апликацији на основу чега су формирано радни налози који су прослеђени надлежним службама.

На основу врсте предмета који су унети у апликативни софтвер Контакт центра дефинисане су фазе њиховог решавања и степен решености сваког предмета понаособ. Сви сектори виде кроз апликацију радне налоге, за разлику од 2018. године када ту могућност није имао једино Сектор нискоградње. Налози који се обрађују су: електронски отпад, превоз воде и корпи за шут, неиспражњене посуде и остало.

Табела 14. - Контакт центар - Радни налози по службама у 2019.години

СЛУЖБЕ	БРОЈ РАДНИХ НАЛОГА
Зоохигијена	8
Правна служба	5
Служба продаје	2711
Служба одношења смећа	3613
Служба јавне хигијене	144
Служба Димничара	156
Служба сигнализације	8
Служба одржавања путева	239
Рециклажни центар	1
Укупно	6885

Табела 15. - Контакт центар - Радни налози по секторима у 2019.години

СЕКТОРИ	АПЛИКАТИВНИ СОФРВЕР	КГ СЕРВИС	УКУПНО
Сектор јавног превоза	/	/	/
Сектор паркинга	/	3	3
Сектор зеленила	/	17	17
Сектор гробља	/	/	/
Сектор пијаце	/	/	/
Сектор нискоградње	219	28	247
Сектор чистоће	3450	464	3914
Зоохигијена	7	1	8
Правна служба	5		5
Служба продаје	2209	502	2711
укупно	5890	1015	6905

У односу на 2018. годину, у 2019. години настављен је тренд повећаног броја захтева за привремену одјаву. Током 2019. године поднето је укупно 908 захтева за привремену одјаву објекта. Такође, за кориснике који нису обновили потребну документацију након истека периода трајања привремене одјаве, извршено је активирање за укупно 256 потрошачких бројева.

Ради уштеде канцеларијског материјала, као и других погодности у односу приговор – радни налог, оператери Контакт центра на основу процене захтева и приложене документације, користе могућност отварања радног налога уместо приговора. И у току 2019. године користи се интерна књига радних налога, чија се анализа обавља кроз табелу радних налога за службу продаје. Сваки појединачни радни налог, који захтева проверу задужења или рачуна, а има и приложену документацију исти је (иако је прослеђен служби) – дат руководиоцу службе продаје на потпис, што доказује да је примио захтев са пратећом документацијом. Анализа поднетих захтева Контакт центру, као и евиденција свих захтева конципирана је на бази дневног уноса на основу података у апликативни софтвер као и врсте евидентираних захтева и рекламација на основу којих се отвара радни налог. Извештај је израђен на основу података ИЗ.14.53. и на основу процедуре ИП.14.01. Управљање приговорима корисника. С обзиром на то да Контакт центар прима захтеве и рекламације које обрађује и на основу ИП.00.07. израђује се и месечни извештај ИП.00.31.

## Управљање гробљима, сахрањивање и погребна делатност

У складу са првом статусном променом припајања ЈКП Градска гробља Крагујевац од 03.01.2019.године припојено је ЈКП Шумадија Крагујевац (стицалац) ,тако да је комунална услуга управљања гробљима поверена предузећу стицаоцу и организована у оквиру Сектора гробаља.

Управљање гробљима, сахрањивање и погребна делатност представља делатност од општег значаја, имајући у виду да је Предузеће једино надлежно да, у складу са Законом о комуналним делатности, брине о сахрањивању и другим погребним услугама, уређењу и одржавању гробаља (Варошко, Сушичко, Палилулско и Бозман) поверених од стране Оснивача.

Одговорност и обавеза Предузећа је да развије савремену културу сахрањивања уз поштовање традиције као дела изворне културе и обичаја народа, начела слободе свести и вероисповести, као и права човека на своју последњу вољу.Тиме се стварају услови за достојанствен последњи испраћај преминулих уз разумевање и помоћ ожалостљенима, као и чување и неговање сећања на претке.

Предузеће исказује посвећеност, поштовање, разумевање и бригу за сваког преминулог грађанина, породицу и њихове потребе.

У оквиру наведених активности, у табелама приказан је физички обим управљања гробљима, погребних и повезаних услуга у 2019. години у односу на планиран обим за исти период.

Управљање гробљима и погребне услуге у 2019. години

Редни број	Врста услуге	2019.година План	2019.година Реализација	Индекс реализације
1	Сахране	900	805	0,89
2	Превоз од места смрти до мртвачнице	1700	1604	0,94
3	Ексхумација	500	10	0,02



Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Споредне делатности - услуге у 2019. години

Редни број	Врста услуге	2019.година План	2019.година Реализација	Индекс реализације
1	Превоз од мртвачнице или другог места до места по жељи странке	1500	1000	0,67
2	Издавање сале	0	0	0,00

Управљање гробљима у 2019. години

Редни број	Врста услуге	2019.година План	2019.година Реализација	Индекс реализације
1	Опсези-облагање	350	180	0,51
2	Гробнице	5	2	0,40
3	Тротоари	100	80	0,8

Споредне делатности - производња у 2019. години

Редни број	Врста услуге	2019.година План	2019.година Реализација	Индекс реализације
1	Споменици	70	29	0,41
2	Облагање опсега	70	20	0,00

## Управљање пијацама

Одлуком Скупштине града Крагујевца дана 29.04.1997. године основано је предузеће ЈКП „Градске тржнице” Крагујевац које делатност обавља у градским насељима: Центар, Бубањ, Ердоглија, Станово, Аеродром, Багремар, Бресница и на локацији Кванташке и сточне пијаце у Индустијској зони у Крагујевцу. Зграда пословних услуга у ул. Црвеног барјака сврстава се у културно добро града Крагујевца о чијем очувању и заштити брине “Завод за заштиту споменика културе” Крагујевац.

У складу са напред наведеном статусном променом припајања од 03.01.2019.године ЈКП Шумадија Крагујевац као предузеће стицалац преузима услугу управљања пијацама која је организована у оквиру Сектора пијаца.

Основна делатност Сектора пијаца је трговина на мало, односно издавање пијачног простора - пијачних тезги, пијачних места, адаптираних пијачних места и локала ради продаје робе (прехранбене и непрехрамбене) на мало и боксева и кавеза ради продаје на велико прехранбене робе.

Сектор пијаца своју делатност обавља на 9 пијаца у граду.

Управљање пијацама на територији града Крагујевца обухвата следеће активности:

- Обезбеђивање трајног обављања комуналне делатности одржавања пијаца и пружања услуга на њима на територији града Крагујевца (у складу са законском регулативом и важећом Одлуком о пијацама) у циљу задовољења потреба корисника услуга;
- Развој и унапређивање обављања делатности од општег интереса и
- Стицање добити и остваривање другог, законом утврђеног, интереса.
- Предузеће има монопол у комуналној делатности одржавања пијаца која је последњих година директно угрожена у тржишној конкуренцији са великим маркетима, велетрговинама и приватним предузетницима.
- Ефекти тржишне конкуренције проузрокују велики удар у делу очувања издатости постојећих капацитета и немогућности подизања цена комуналних услуга задњих пет година.
- Расположиви ресурси за реализацију основне и допунске делатности остварује се кроз следеће активности:
- Закуп тезги (годишња резервација и месечни закуп на зеленим пијацама)
- Дневне пијачне таксе на зеленим пијацама
- Закуп расхладних витрина (месечни закуп на зеленим пијацама)
- Дневне пијачне таксе - расхладне витрине на зеленим пијацама
- Закуп пункта (месечни закуп на робној пијаци)
- Закуп пулта (месечни закуп на робној пијаци)

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Закуп изложбеног и магацинског простора („зелене“ и робна пијаца)
- Закуп пословног простора („зелене“, „робна „пијаца и кванташка пијаца)

и слично.

Обављање делатности одржавања пијаца у 2019. години (као што је планирано и у наредном периоду) обавља се у складу са законским прописима за ову врсту делатности и обухвата пружање пијачних услуга на следећим пијацама:

**„Зелене пијаце“: Градска зелена пијаца, пијаца Аеродром, Ердоглијска пијаца, пијаца Бубањ, пијаца Станово, пијаца Багремар, пијаца Бресница, Кванташка и сточна пијаца**

„Робне пијаце“ : Робна пијаца у насељу Аеродром.

Поред делатности одржавања пијаца, Предузеће издаје и простор у закуп на следећим локацима:

- Објекат Шумадија на „зеленој“ градској пијаци
- Објекат „зелене“ пијаце у насељу Аеродром
- Пијаца Ердоглија
- Пијаца Багремар
- Пијаца Бубањ
- Кванташка пијаца (пијачни боксеви и ресторан).

Искоришћеност расположивог капацитета у области пружања пијачних услуга на “зеленим пијацама“ је сезонског карактера, односно условљена је утицајем временских прилика по кварталима. Сходно томе, настају осцилације по кварталима у делу искоришћености капацитета: други и трећи квартал у пословној години имају већу искоришћеност (ангажованост) капацитета у односу на први и четврти квартал и то се директно одражава на формирање просечне категорије искоришћености капацитета за целу годину.

На основу релевантних показатеља констатујемо диспропорције на затвореној пијаци Аеродром, на Градској пијаци Центар и пијаци Бубањ које су отвореног типа. У табели приказана је искоришћеност капацитета на робним пијацама у 2019. години уз план за исти период.

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Табела 16. - Искоришћеност капацитета у функцији месечног закупа за 2019. годину – Робна пијаца

Пијаце	Капацитет	2019.година- План	2019.година- Реализација	Индекс реализације
Робна/пункт	505	443	439	0,87
Робна/пулт	32	31	29	0,91
Робна/изложбени простор у м2 -просечна месечна категорија	270	260	355	1,31
Робна/пункт/магацин/41,66% регуларне цене	21	7	8	0,38
Робна/Ердоглија	19	4	2	0,11
Робна/Станово	23	12	9	0,39
Укупно	870	757	842	3,97

У наредној табели приказана је искоришћеност капацитета на робним пијацама у 2019. години уз план за 2019. годину.

Табела 17. - Искоришћеност капацитета у функцији месечног закупа за 2019.годину – Пословни простор

Пијаце	Капацитет (м2)	2019.година- План	2019.година- Реализација	Индекс реализације
Локали	629,39	594,95	591,8	0,99
Пијачно место	34,21	34,21	23,75	0,69
Зелена пијаца Укупно:	663,6	629,16	615,55	1,69
Локали	143,44	143,44	143,44	1,00
Ердоглија Укупно:	143,44	143,44	143,44	1,00
Локали	1354,93	1354,93	1292,04	0,95

Пијачно место	18	18	18	1,00
Аеродром Укупно:	1372,93	1372,93	1310,04	1,95
Локали	152,57	152,57	127,32	0,83
Пијачно место	18	18	16	0,89
Бубањ "Робна" Укупно:	170,57	170,57	143,32	1,72
Кванташ	72,74	72,74	72,74	1,00
Укупно:	2423,28	2388,84	2285,09	7,37

Издавање пословног простора у закуп другим правним лицима, која је дуго егзистирала као допунска делатност, по свим финансијским показатељима је делатност на коју треба посебно обратити пажњу и даље је развијати.

### **Управљање јавним паркиралиштима**

У складу са првом статусном променом припајања ЈКП Паркинг сервис Крагујевац од 03.01.2019.године, комунална услуга управљања јавним паркиралиштима поверена је ЈКП Шумадија Крагујевац и организована у оквиру Сектора паркинга.

Основна делатност Сектора паркинга је:

- Управљање и коришћење јавних гаража и простора за паркирање на територији града Крагујевца;
- Уклањање непрописно паркираних возила која ометају пешачки и колски саобраћај и оптерећују јавне површине и други послови који се односе на рад паркиралишта.

Рад сектора паркинга организован је кроз рад три службе:

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- 1) Служба општих паркиралишта
- 2) Служба посебних паркиралишта и
- 3) Служба одношења и блокирања непрописно паркираних возила.

Решењем о јавним паркиралиштима („Службени лист града Крагујевца” број 36/2015 - пречишћен текст, 40/2015, 12/2016, 24/2017 и 31/2018) одређена су општа и посебна паркиралишта за чије коришћење се плаћа накнада, као и општи услови коришћења паркиралишта и други критеријуми.

Наведеним Решењем, општа паркиралишта на којима се врши наплата паркирања деле се на зону „нула”, „један” и „два”:

У оквиру зоне „нула” послује укупно 23 (двадесет три) општих паркиралишта, од којих 9 паркиралишта имају карактер вануличног, а преостала уличног паркиралишта;

У оквиру зоне „један” послује укупно 39 (тридесет девет) општих паркиралишта, од којих 16 (шеснаест) паркиралишта имају карактер вануличног, 19 (деветнаест) уличног, а 4 (четири) уличног и вануличног паркиралишта;

У оквиру зоне „два” послује укупно 17 (седамнаест) општих паркиралишта, од којих 5 (пет) паркиралишта имају карактер вануличног, 8 (осам) уличног, а 4 (четири) уличног и вануличног паркиралишта.

Поред општих, Предузеће управља и укупно 9 (девет) посебним паркиралиштима, на којима се врши наплата паркирања и која су намењена:

- путничким возилима - укупно 8 (осам) на територији Града и
- теретним возилима - камионски терминал код Управе Царина.

Пружањем услуге контроле и наплате паркирања на јавним паркиралиштима (посебним и општим) и услуге одношења непрописно паркираних возила, специјалним „паук“ возилом по налогу надлежних органа прописаним важећим ценовником.

Предузеће је од продаје услуга на посебним паркиралиштима остварило приход од 71.108.161,00 динара, уз напомену да је посебно паркиралиште у ул. Кнеза Милоша затворено од 01.10.2019. године, а паркиралиште Трг Светог Ђорђа није радило 45 дана услед радова на реконструкцији.

Предузеће је од продаје услуга на општим паркиралиштима остварило приход на име продаје: 1.225.497,00 комада СМС-а и 43.092,00 комада издатих општих дневних карти.

Реализација прихода предузећа од продаје услуга одношења неправилно паркираних возила остварена је у износу од 19.755.921,51 динара.

Приходи од продаје на општим паркиралиштима остварени су у износу од

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

84.618.242,26 динара, од чега се 25.324.716,42 динара односи на продају месечних претплатних карата, а 59.293.525,84 динара од продаје сатних и дневних карата путем смс-а у свим зонама. Приходи од посебних дневних карти реализовани су у износу од 28.615.868,00 динара динара.

Предузеће је током 2019. године, у циљу регулисања прилива новчаних средстава, предузимало активности везане за побољшање наплате реализованих услуга и наплате истих из претходног периода, у складу са законским мерама.

## Одржавање јавних зелених површина

У поступку статусне промене припајања од 03.01.2019. године одржавање јавних зелених површина поверено је ЈКП Шумадија Крагујевац и организовано кроз рад Сектора зеленила у оквиру којег се обављају следећи послови:

Послови подизања и одржавања цветних површина и површина под дендроматеријалом;

- Послови изградње и одржавања зелених површина;
- Послови одржавања дрвореда и садница и
- Послови надзора и одржавања паркова.

Јавне површине које Сектор зеленила одржава обухватају:

- Одржавање травњака на површини од 1.724.476,55 м<sup>2</sup>
- Резивање шибља на површини од 19.942,68 м<sup>2</sup>
- Резивање живе ограде на површини од 30.714,40 м<sup>2</sup>
- Садња и одржавање цветних површина на површини од 1.811,54 м<sup>2</sup>
- Резивање дрвореда у дужини од 32 км (70 дрвореда, 4030 комада стабала).
- У ову количину нису урачуната стабла у насељима и парковима.
- Одржавање ружичњака на површини од 1.243,32 м<sup>2</sup>

У табели је приказан физички обим извршених радова у области одржавања зелених површина на територији Града у 2019. години.

Табела 17. - Одржавање зелених површина у 2019. години **Error! Not a valid link.**

## Јавни градски и међуградски превоз

У складу са Нацртом уговора о припајању који је регистрован у регистру привредних субјеката дана 10.10.2019. године, а након тога и у складу са Решењем Агенције за

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

привредне регистре број 167531/2019 од 30.12.2019. године "Градска агенција за саобраћај" доо брисана је из Регистра и припојена предузећу ЈКП Шумадија Крагујевац у складу са Уговором о припајању који је оверен код Јавног бележника број УОП-П:8832-2019 од 20.12.2019. године.

Предузећу стицаоцу се након припајања поверава делатност друштва „Градска агенција за саобраћај“ д.о.о. Крагујевац, која се обавља од 30.12.2019. године у оквиру Сектора за јавни транспорт путника.

Сектору за јавни транспорт путника основна делатност је да обавља поверене послове од општег интереса, за и у име града Крагујевца као Оснивача предузећа, у оквиру комуналне делатности јавног градског и приградског превоза путника на територији Града и обухвата следеће активности:

- Планирање и развој система јавног градског и приградског превоза (ЈГПП);
- Израду редова вожњи;
- Контролу извршења уговора са превозницима;
- Предлагање измене постојећег тарифног система;
- „Тикетинг“ систем за електронску наплату карата у јавном градском и приградском превозу путника који подразумева израду, штампање, дистрибуцију и продају карата за ЈГПП (персонализованих пластичних смарт картица и месечних и полумесечних допуна за персонализоване пластичне смарт картице, неперсонализованих пластичних смарт картица и допуна за неперсонализоване пластичне смарт картице, неперсонализованих папирних смарт картица, појединачних карата за једну вожњу у возилима, годишњих персонализованих пластичних смарт картица за лица преко 65 година живота и Удружења по важећој Одлуци Скупштине града Крагујевца, као и годишњих персонализованих пластичних смарт картица за ђаке основних и средњих школа);
- Увођење и унапређење система наплате и чекирања карата за ЈГПП (интернет допуне, допуне путем безконтактних терминала инсталираних у пословним просторијама и објектима спољне продајне мреже, бесконтактно плаћање карата путем терминала инсталираним у возилима платним картицама (Master card);
- Контролу возних исправа у возилима свих превозника;
- Мониторинг, контролу и управљање у реалном времену;
- Послове отправљања на терминусима и контроле испуњења реда вожње свих превозника;
- Диспечерске послове;
- Послове везане за одржавање стајалишта, стајалишних ознака и редова вожње на стајалиштима; Информисање путника и др.

Поред обављања комуналне делатности јавног градског и приградског превоза путника, Сектору за јавни транспорт путника поверен је и посао превоза инвалидних лица специјализованим комби возилом.

Процењени физички обим активности Друштва са ограниченом одговорношћу "Градска агенција за саобраћај" Крагујевац (у даљем тексту: Друштво) у 2019. години представља пројекцију физичког обима (количине) продатих комуналних услуга односно месечних претплатних маркица по категоријама (до краја априла 2019.године), персонализованих и неперсонализованих пластичних смарт картица и



Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

допуна, појединачних карата, временских папирних карата (од маја 2019.године), као и годишњих карата за лица преко 65 година живота, ђаке основних и средњих школа и чланове удружења по Одлукама Скупштине града Крагујевца.

У наредној табели биће приказан физички обим услуга за месечне маркице-персонализоване допуне,појединачне карте и папирне временске карте у 2019.години:

Табела 18.- Месечне маркице - персонализоване допуне,појединачне карте и папирне временске карте у 2019.години

Редни број	Назив-врста услуге	Јединица мере	Физички обим услуга у 2018.год.	Физички обим услуга за 2019.год. (План)	Физички обим услуга за 2019.год. (Реализација)	Индекс реализације
1	Месечне маркице (01.01.-30.04.2019.)					
	Запослени	комад	45.442	45.900	14.301	0,31
	Студенти	комад	8.900	8.900	2.926	0,33
	Пензионери	комад	5.120	5.300	1.707	0,32
	Незапослени	комад	15.360	15.700	4.740	0,30
2	Допуне за персонализоване пластичне смарт картице					
	Грађани РС(месечне)	комад			28.400	
	Грађани РС(полумесечне)	комад			8.300	
	Студенти(месечне)	комад			5.700	
	Пензионери(месечне)	комад			4.230	
	Незапослени(месечне)	комад			9.770	
	Корисници права на социјалну помоћ(месечне)	комад			2.000	
	Остале категорије(месечне)	комад			90	
3	Појединачне карте за једну возњу					
	Све категорије корисника јавног градског и приградског превоза (01.01-30.04.2019.)	комад	2.639.821	2.645.000	938.838	0,35

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

4	Неперсонализоване карте (01.05.-30.12.2019.)					
	Број употреба неперсонализованих картица	комад			1.177.200	
	Појединачне карте код возача	комад			105.750	
	Карте плаћене путем банковних картица(Master Card)	комад			2.000	
5	Папирне временске карте (01.05.-31.12.2019.)					
	Број употреба папирних временских карата	комад			4750	

Реализовани укупни обим услуга за 2019. годину (количина продатих месечних претплатних маркица (до 30.04.2019. године) и допуна за персонализоване пластичне смарт картице (од 01.05.2019. до краја године) по категоријама корисника превоза износи 75.924 комада и у односу на планирани обим услуга је већи за 124 комада односно 0,16%.

Остварен укупан обим услуга за 2019. годину (количина продатих појединачних карата за једну возњу, неперсонализованих карата и папирних временских карата) по категоријама корисника превоза износи 2,228.538 комада и у односу на планирани обим услуга мањи је за 416.462 комада односно 15,75%.

За анализу пословања физичког обима услуга, односно продатих количина месечних претплатних маркица и појединачних карата најрелевантније је упоређивање пројектованог остварења за 2019. годину у односу на остварење 2018.године. Како су у мају месецу 2019. године дотадашње месечне маркице замењене допунама за персонализоване пластичне смарт картице, а појединачне карте допуњене неперсонализованим картицама и папирним временским картама, најбоље је анализу вршити упоређивањем продатих количина упоредивих категорија карата у 2019. години у односу на остварење у 2018. години.

Са аспекта цена и продатих количина најбитнија је анализа остварења продаје месечних маркица и допуна за персонализоване пластичне смарт картице за запослена лица и појединачних карата будући да су са аспекта тржишних законитости једино цене ових карата реалне - тржишне, а све остале категорије спадају у категорију тзв. „повлашћених“ и финансирају се или суфинансирају из буџета Града.

За период јануар - децембар 2019. године пројектована је продаја 46.851 комада

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

месечних маркица и допуна за персонализоване пластичне смарт картице за запослена лица, што је више за 1.409 комада или 3% у односу на продају у 2018. години која је износила 45.442 комада. У истом периоду 2019. године продато је 2.228.538 комада појединачних карата за једну и више вожњи, броја употреба неперсонализованих картица и папирних временских карата, што је мање за 411.283 комада или 15,58% у односу на продају у 2018. години која је износила 2.639.821 комада.

На основу горе поменутих података, приметна је тенденција смањења појединачних карата, а раст броја претплатних карата. То је у складу са циљем који се жели постићи увођењем новог система наплате у јавном градском и приградском превозу путника, а то је постепено смањење продаје појединачних карата уз истовремени раст продаје претплатних карата, односно преусмеравање корисника услуге јавног градског превоза са старог на нови систем наплате превоза.

Физички обим услуга за годишње карте по Одлуци Скупштине града Крагујевца о остваривању права на повлашћену вожњу у градском и приградском превозу 2019.години

Ред. Бр.	Назив услуга	Јединица Мере	Физички обим услуга у 2018. год.	Физички обим услуга за 2019. год. (План)	Физички обим услуга за 2019. год. (Реализација)	Индекс реализациј
1	Годишње карте					
	Лица са и преко 65 година	Комад	17.227	18.500	18.996	1,03
	Удружења	Комад	2.027	2.500	748	0,30
	Ученици основних и средњих школа	комад	19.443	17.500	14.692	0,84

Повећање физичког обима услуга, са аспекта броја корисника и количине продатих карата, у 2019. години у односу на 2018. годину остварено је такође код годишњих карата за лица са и преко 65 година као категорије корисника права на повлашћену вожњу у јавном градском и приградском превозу путника, док је код ученика основних и средњих школа дошло до смањења.

Од 2019. године Одлуком Скупштине града Крагујевца категорија „удружења“ измењена је и подељена на следеће категорије: персонализована месечна карта уз накнаду, персонализована годишња карта уз накнаду и персонализована годишња карта без накнаде. Овом одлуком настале су измене у начину издавања карата. Према извештајима из 2019. године ова категорија показује пад физичког обима услуге у односу на планирани и у односу на остварени физички обим услуга у 2018. години.

Социјалне категорије грађана су до 01.01.2019. године добијале годишње карте, а од тада прешле су у категорију персонализованих месечних карата уз сопствено учешће од 30%, што је утицало на смањење броја ове категорије корисника.

Из претходне анализе се долази до закључка да број корисника, а самим тим и физички обим услуга показује тенденцију смањења. Према анализама пад физичког остварења продаје или корисника превоза је последица нелојалне конкуренције на коју Друштво не може утицати. Такође се може закључити да је присутна и тенденција смањења броја корисника карата за појединачну возњу у корист броја корисника претплатних карата, што је и циљ који се жели постићи увођењем новог система наплате у јавном градском и приградском превозу путника.

## 8.2. Анализа остварених прихода, расхода и резултата пословања

Са циљем комплетне анализе пословања ЈКП Шумадија Крагујевац у 2019. години, поред напред наведених показатеља о оствареном физичком обиму услуга Предузећа у извештајном периоду, у оквиру овог дела Извештаја указаћемо на најзначајније финансијске категорије пословања: приходе, расходе и резултат пословања у 2019. години. У циљу квалитетније анализе пословања у 2019. години у односу на 2018. годину, посебан осврт биће на 2018. годину.

**Табела 19. Структура прихода, расхода и резултата пословања**

### ЈКП Шумадија Крагујевац у 2019. години

у хиљадама динара

Редни број	Позиција	Износ		
		2018. година Реализација	2019. година План	2019. година Реализација
1	Пословни приходи	747,709	2,457,206	1,208,436
2	Приходи од финансирања	12,885	17,000	14,532
3	Остали приходи	20,418	12,985	31,981
4	Приходи од усклађивања вредности	41,568	24,000	17,470
5	Укупан приход (од 1 до 4)	822,580	2,511,191	1,272,419

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

6	Пословни расходи	699,647	2,289,508	1,057,731
7	Расходи финансирања	1,301	27,368	15,861
8	Остали расходи	5,216	48,150	100,428
9	Расходи од усклађивања вредности	40,391	89,000	36,320
10	Укупни расходи (од 6 до 9)	746,555	2,454,026	1,210,340
11	Укупан финансијски резултат пре одбитка пореза (5 - 10)	76,025	57,165	62,079

Структура најзначајнијих прихода Предузећа у 2019. години приказана је у табели број 20.

**Табела 20. Укупни приходи ЈКП Шумадија Крагујевац у 2019. години**

у хиљадама динара

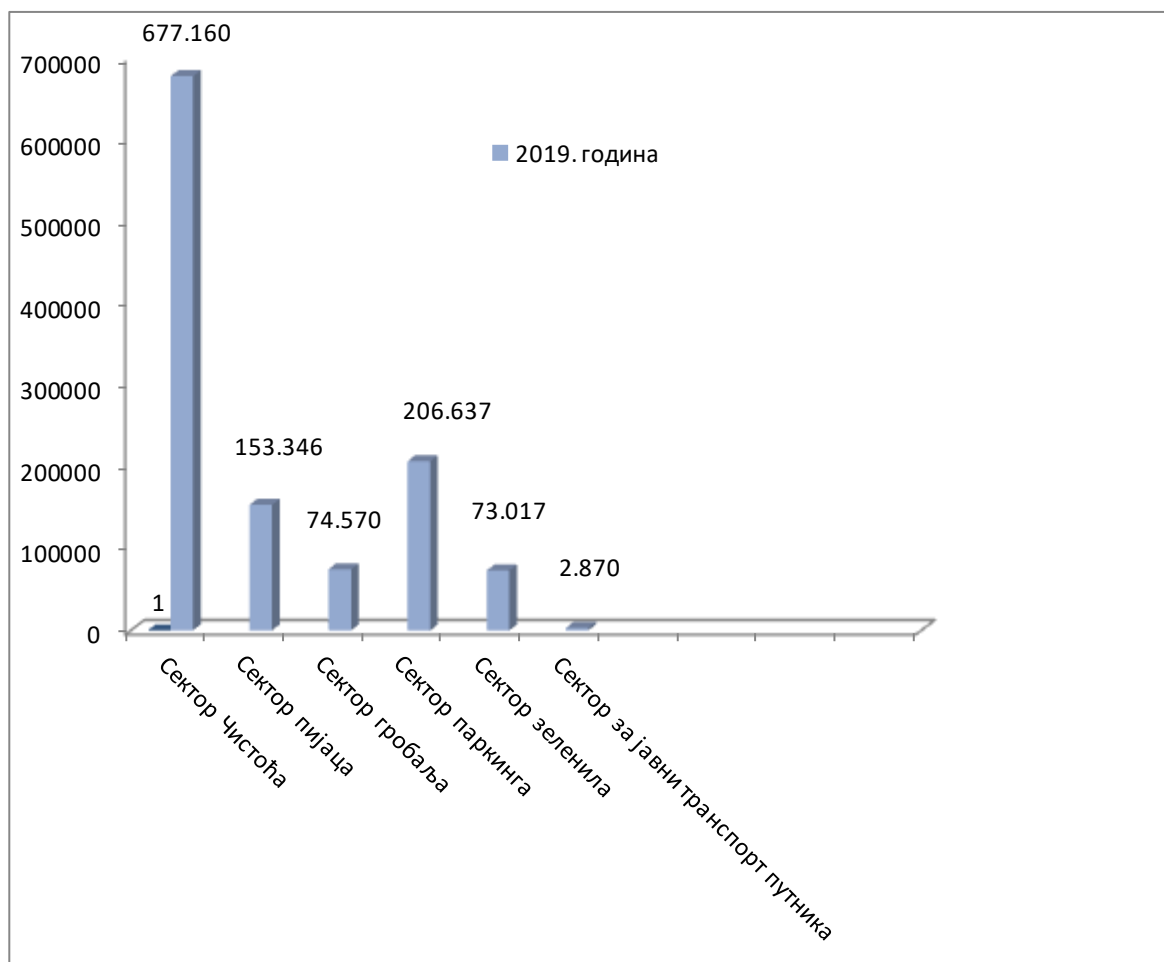
Редни број	Назив	Износ
1	<b>ЈКП Шумадија Крагујевац-Сектор Чистоћа</b>	<b>677,160</b>
1.1	Приходи од продаје робе (секундарне сировине, електронски отпад)	8,451
1.2	Приходи од услуга-привреда	153,674
1.3	Приходи од услуга-предузетници	32,767
1.4	Приходи од услуга-домаћинства у градском подручју	213,650
1.5	Приходи од услуга-јавна хигијена	67,215
1.6	Приходи од услуга-домаћинства у сеоском подручју	12,892
1.7	Приходи од димничарских услуга	2,031
1.8	Приходи од услуга одржавања улица и путева	109.632
1.9	Приходи од услуга сигнализације	29,109

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

1.10	Приходи од услуга зоохигијене	4,166
1.11	Приходи од депоније	1,785
1.13	Приходи од услуга зимског одржавања локалних путева	24,965
1.14	Остали приходи од услуга	16,823
<b>2.</b>	<b>ЈКП Шумадија Крагујевац-Сектор пијаца</b>	<b>153,346</b>
2.1	Приходи од наплате дневне пијачне таксе	34,723
2.2	Приходи од закупа и резервација тезги	77,371
2.3	Приход од закупа пословног простора(рекламног простора,рефундација-локали,лицитација за локале)	41,252
<b>3</b>	<b>ЈКП Шумадија Крагујевац-Сектор гробаља</b>	<b>74,570</b>
3.1	Приходи од накнаде за одржавање и уређење гробних места	48,823
3.2	Приходи од пограбних и осталих услуга	25,747
<b>4</b>	<b>ЈКП Шумадија Крагујевац-Сектор паркинга</b>	<b>206,637</b>
4.1	Приходи од продаје услуга	206,637
<b>5</b>	<b>ЈКП Шумадија Крагујевац-Сектор зеленила</b>	<b>73,017</b>
5.1	Приходи од продаје услуга	73,017
<b>6</b>	<b>ЈКП Шумадија Крагујевац-Сектор за јавни транспорт путника</b>	<b>2,870</b>
6.1	Приходи од продаје услуга	2,870
<b>7</b>	<b>Укупан приход</b>	<b>1,187,600</b>

У циљу анализе реализације најзначајнијих категорија прихода у 2019. години, на графикону приказано је кретање прихода у наведеним пословним Секторима.

Графикон 4. Структура прихода од продаје производа и услуга по секторима  
ЈКП Шумадија Крагујевац у 2019. години



**Напомена:** Сектор за јавни транспорт путника статусном променом се припојио ЈКП Шумадија Крагујевац 30.12.2019. године и сходно томе остварени приход за 2 дана није упоредива категорија у односу на остале Секторе.

Табела 21. Приходи од продаје услуга сакупљања комуналног отпада ЈКП Шумадија  
Крагујевац у 2019. години

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

у хиљадама динара

Врста прихода	2019. година	2018. година	Индекс
	Реализација	Реализација	2019. / 2018. година
Приходи од продатих услуга	153,674	150.211	1,02
- привреда			
Приходи од продатих услуга	213,650	210.640	1,01
- домаћинства у градском подручју			
Приходи од продатих услуга	32,767	31.373	1,04
- предузетници			
Приходи од продатих услуга	12,892	12.888	1,00
- домаћинства у сеоском подручју			
Укупно	412,983	406,974	1,01

У табели број 22. дата је структура пословних расхода за ЈКП Шумадија Крагујевац на дан 31.12.2019. године . Укупни пословни расходи на дан 31.12.2019. године износе 1.057.731 хиљада динара ,што се може уочити у структури Биланса успеха на АОП-у 1018 .

Приходе од условљених донација за 2019. годину чине:



Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Вага на депонији	28
Камион смећар - донација из Француске	52
Азил и прихватилиште за псе зоохигијена	169
Рециклажни центар са опремом	1.572
Рециклажни центар - приступна саобраћајница	546
Камиони ЕБРД	13.648
Канте ЕБРД	0
Контејнери ЕБРД	3.075
Булдожер ЕБРД	734
Предузеће преносилац „ЈКП Градске тржнице“	415
<b>Укупно</b>	<b>20.239</b>

Табела 22. Структура трошкова у пословним расходима ЈКП Шумадија Крагујевац у 2019. години

у хиљадама динара

Редни број	Назив	Износ	Учешће у укупним пословним расходима (%)
1	Трошкови материјала	144,180	13,6
2	Трошкови горива и енергије	90,809	8,5
3	Трошкови зарада и накнада зарада	565,525	53,6
4	Трошкови производних услуга	113,035	10,7
5	Трошкови амортизације	54,047	3,7
6	Трошкови дугорочних резервисања	29,908	2,8
7	Нематеријални трошкови	60,861	5,7

**Анализа структуре Биланса стања ЈКП Шумадија Крагујевац**

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	2019. година	2018. година
АКТИВА		
А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ		0
Б. СТАЛНА ИМОВИНА (I до V)	1,748,605	630,380
I. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА (1 до 6)	58,179	933
1. Улагања у развој		0
2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	1,360	453
3. Гудвил		0
4. Остала нематеријална имовина	56,339	0
5. Нематеријална улагања у припреми	480	480
6. Аванси за нематеријална улагања		0
II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (1 до 8)	1,689,304	629,199
1. Земљиште	687,355	227,767
2. Грађевински објекти	479,107	177,287
3. Постројења и опрема	298,844	223,600
4. Инвестиционе некретнине	166,491	545
5. Остале некретнине, постројења и опрема		0

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	43,782	0
7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	13,725	0
8. Аванси за некретнине, постројења и опрему		0
III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (1 до 4)		0
1. Шуме и вишегодишњи засади		0
2. Основно стадо		0
3. Биолошка средства у припреми		0
4. Аванси за биолошка средства		0
IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (1 до 9)	1,122	248
1. Учешћа у капиталу зависних правних лица		0
2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничких подухвата		0
3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	516	0
4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима		0
5. Дугорочни пласмани осталим повезаним лицима		0
6. Дугорочни пласмани у земљи		0
7. Дугорочни пласмани у иностранству		0
8. Хартије од вредности које се држе до доспећа		0
9. Остали дугорочни финансијски пласмани		

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	606	248
V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (1 до 7)		0
1. Потраживања од матичног и зависних правних лица		0
2. Потраживања од осталих повезаних лица		0
3. Потраживања по основу продаје на робни кредит		0
4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу		0
5. Потраживања по основу јемства		0
6. Спорна и сумњива потраживања		0
7. Остала дугорочна потраживања		0
V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	1052	0
Г. ОБРТНА ИМОВИНА	611,596	444,486
I. ЗАЛИХЕ (1 до 6)	43,026	29,229
1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	31,541	25,928
2. Недовршена производња и недовршене услуге		0
3. Готови производи	1,498	0
4. Роба	3,762	1,002
5. Стална средства намењена продаји	174	0
6. Плаћени аванси за залихе и услуге	6,051	2,299

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (1 до 7)	345,932	313,710
1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица		0
2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица		0
3. Купци у земљи - остала повезана правна лица		0
4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица		0
5. Купци у земљи	345,932	313,710
6. Купци у иностранству		0
7. Остала потраживања по основу продаје		0
III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	5,028	4,537
IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	68,864	0
V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА		0
VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (1 ДО 5)	4	19,825
1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица		0
2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица		0
3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	4	19,825
4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству		0
5. Остали краткорочни финансијски		0

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

пласмани		
VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	136,106	71,841
VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	10,029	5,333
IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	1,555	11
Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА	2,360,201	1,074,866
Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	1,523,009	14,285
ПАСИВА		
А. КАПИТАЛ	1,421,084	498,730
I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (1 до 8)	588,094	158,979
1. Акцијски капитал		0
2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу		0
3. Улози		0
4. Државни капитал	586,934	158,184
5. Друштвени капитал		0
6. Задружни удели		0
7. Емисиона премија		0
8. Остали основни капитал	1,160	795
II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ		0
III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ		0
IV. РЕЗЕРВЕ		0
V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И	502,701	219,594

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

ОПРЕМЕ		
VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА		0
VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	6,111	5,621
VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (1+2)	336,400	125,778
1. Нераспоређени добитак ранијих година	278,732	76,162
2. Нераспоређени добитак текуће године	57,668	49,616
IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ		0
X. ГУБИТАК (1+2)		0
1. Губитак ранијих година		0
2. Губитак текуће године		0
Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (I+II)	143,137	195,250
I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (1 до 6)	77,635	188,455
1. Резервисања за трошкове у гарантном року		0
2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава		0
3. Резервисања за трошкове реструктурирања		0
4. Резервисања на закнаде и друге бенефиције запослених	60,911	22,400

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

5. Резервисања за трошкове судских спорова	16,724	166,055
6. Остала дугорочна резервисања		0
II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (1 до 8)	65,502	6,795
1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал		0
2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима		0
3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима		0
4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана		0
5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	58,858	0
6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству		0
7. Обавезе по основу финансијског лизинга	6,572	0
8. Остале дугорочне обавезе	72	6,795
V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	40,312	17,746
Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	755,668	363,140
I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (1 до 6)	139,856	25,480
1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица		0
2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица		0
3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	65,852	23,639
4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству		0
5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног		0



Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

пословања намењених продаји		
6. Остале краткорочне финансијске обавезе	74,004	1,841
II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	16,892	9,606
III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (1 до 7)	217,876	44,777
1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи		0
2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству		0
3. Добављачи остала повезана правна лица у земљи		0
4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству		0
5. Добављачи у земљи	205,809	38,766
6. Добављачи у иностранству		0
7. Остале обавезе из пословања	12,067	6,011
IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	69,180	13,815
V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	11,129	926
VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	1,982	9,539
VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	298,753	258,997
Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА		0
Ћ УКУПНА ПАСИВА	2,360,201	1,074,866
Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	1,523,009	132,700

У предходној табели приказана је структура Биланса стања Предузећа у 2019. години са упоредном анализом података за 2018. годину без ланчаног индекса

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

2019/2018 годину из разлога што је неупоредива ситуација у Билансу стања предходне и текуће године због две статусне промене које су настале у 2019. години.

## Капитал

	2019.	2018.
Основни капитал	588.094	158.979
Уписани а неуплаћени капитал		
Резерве		
Ревалоризационе резерве и нереализовани добици и губици	502.701	219.594
Нереализовани добици/губици	(6.111)	(5.621)
Нераспоређени добитак	336.400	125.778
Губитак	0	0
<b>Укупно</b>	<b>1.421.084</b>	<b>498.730</b>

### а) Основни капитал

Основни капитал Предузећа састоји се од државног капитала у износу од 586.934 хиљада динара и од осталог основног капитала у износу од 1.160 хиљада динара.

Структура капитала по предузећима	Основни капитал	Државни капитал	Остали основни капитал
<b>Почетно стање</b>	<b>158,979</b>	<b>158,184</b>	<b>795</b>
<i>Предузеће Стицалац</i> ЈКП Шумадија Крагујевац	158,979	158,184	795
<b>Повећање по основу статусних промена</b>	<b>355.510</b>	<b>355.145</b>	<b>365</b>
1. <i>Предузеће Преносилац</i> ЈКП Градска гробља Крагујевац	98,677	98,312	365
2. <i>Предузеће Преносилац</i> ЈКП Зеленило Крагујевац	43,176	43,176	0
3. <i>Предузеће Преносилац</i> ЈКП Паркинг сервис Крагујевац	4,587	4,587	0
4. <i>Предузеће Преносилац</i> ЈКП Градске тржнице Крагујевац	207,028	207,028	0
5. <i>Предузеће Преносилац</i> Градска Агенција за саобраћај Д.О.О.	2.042	2.042	0
<b>Укупно капитал са статусним променама</b>	<b>514.489</b>	<b>513.329</b>	<b>1,160</b>
<b>Повећање капитала</b>	<b>73.605</b>	<b>73.605</b>	<b>0</b>
<b>Укупно капитал 31.12.2019</b>	<b>588.094</b>	<b>586.934</b>	<b>1.160</b>

Код Агенције за привредне регистре, уписани капитал износи 477.816 хиљада динара од чега је новчани капитал у износу од 470.153 хиљада динара и неновчани

капитал 7.663.хиљада динара. Статусном Променом под 03.01.2019.године Предузеће стицалац ЈКП Шумадија Крагујевац , преузело је од Предузећа Преносиоца ЈКП „Зеленило“ укупан капитал 43.176 хиљада динара који није усаглашен код Агенције за привредне регистре у износу од 35.513 хиљада динара.

Код Агенције за привредне регистре, уплаћен уписан капитал износи 477.709 хиљада динара , од чега је новчани капитал у износу од 470.046 хиљада динара и неновчани капитал 7.663.хиљада динара. Статусном Променом под 03.01.2019.године Предузеће стицалац ЈКП Шумадија Крагујевац , преузело је од Предузећа Преносиоца ЈКП „Паркинг сервис“ укупан уписан капитал 4.587 хиљада динара, који није усаглашен код Агенције за привредне регистре у износу од 107 хиљада динара.

Предузеће ће извршити усклађивање вредности капитала са књиговодственом евиденцијом код Агенције за привредне регистре закључно са 31.12.2020.године.

### Повећање капитала

Одлуком о повећању капитала ЈКП Шумадија Крагујевац (пречишћен текст) ,Скупштина града Крагујевца ,Одбор за нормативна акта,број 023-36/20-1-01 од 21.02.2020. године у којој град Крагујевац ,као Оснивач и власник 100% удела у капиталу предузећа, уноси право својине на непокретностима у јавној својини града Крагујевца и то на неизграђеном грађевинском земљишту на КП БР.2914/6 површине 0.20.15ха,уписаној у листу непокретности број 6287,КО Крагујевац 3 у капитал ЈКП Шумадија Крагујевац за потребе обављања делатности од општег интереса.

Процењена вредност непокретности која је утврђена од стране Комисије за процену вредности непокретности износи 73.605.000,00 динара.

Одлука је донета на основу Уговора о преносу непокретности број 12-31613 од 12.12.2019. године између ЈКП Шумадија Крагујевац и града Крагујевца,а који је оверен од стране Јавног бележника ,Клаузула о потврђивању исправе број ОПУ:1241-2019 од 12.12.2019. године.

б) Ревалоризационе резерве и нереализовани добици и губици

Промене на ревалоризационим резервама односе се на следеће:

	2019.	2018.
<b>Стање на почетку периода</b>	<b>219.594</b>	<b>220.717</b>
<b>Повећање статусна промена</b>	<b>241.053</b>	
<b>Повећања фер вредности:</b>	<b>136.602</b>	
- нематеријалних улагања		
- земљишта	64.599	
- постројења и опреме	10.476	
- грађевинских објеката	61.527	

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- остало		
<b>Смањење фер вредности до висине претходно формираних резерви:</b>	<b>(90.884)</b>	
- нематеријалних улагања		
- земљишта	(51.267)	
- постројења и опреме	(10.570)	
- грађевинских објеката	(29.047)	
- остало		
<b>Пренос у нераспоређену добит:</b>	<b>(3.665)</b>	<b>(1.123)</b>
- по основу отуђеног средства		(1.321)
- по основу рекласификације на инвестиционе некретнине	(3.635)	
- по основу разлике у амортизацији		
Остала повећања	100	198
Остала смањења	(129)	
<b>Стање на крају периода</b>	<b>502.701</b>	<b>219.594</b>

Ревалоризационе резерве у износу од 502.701 хиљаду динара формиране су на основу:

- Статусних промена промена припајања по Решењу АПР-а БД 121602/2018 од 03.01.2019. године и Решењу АПР-а БД 167531/2019 од 30.12.2019. године у укупном износу од 241.053 хиљада динара
- Повећање ревалоризационих резерви на основу повећања фер вредности у износу од 136.602 хиљада динара, смањење ревалоризационих резерви на основу смањења фер вредности у износу од 90.884 хиљада динара, а у складу са Извештајем о Процени на дан 03.01.2019, бр.10-15550 од 03.07.2020.године, усвојеним Одлуком Надзорног одбор бр.12-15824 од 07.07.2020.године. Коришћен је приходовни приступ, тржишни приступ и приступ заснован на уложеним средствима (метод депресираних трошкова замене, тржишна метода и приносни метод), који је спроведен од стране екстерног независног квалификованог проценитеља, „ДИП Инжењеринг Консалтинг „ Д.О.О. Београд.
- Пренос у нераспоређени добитак у износу од 3.665 хиљаду динара.

**Анализа структуре Биланса успеха ЈКП Шумадија Крагујевац**

у хиљадама динара

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

ПОЗИЦИЈА	2019. година	2018. година
ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА		
А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (I до IV)	1,208,436	747,709
I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1 до 6)	12,207	11,035
1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту		0
2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту		0
3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту		0
4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту		0
5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	12,207	11,035
6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту		0
II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1 до 6)	1,129,524	704,337
1. Приходи од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту		0
2. Приходи од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту		0
3. Приходи од продаје готових производа и услуга осталим повезаним		0

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

правним лицима на домаћем тржишту		
4. Приходи од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту		0
5. Приходи од продаје готових производа и услуга на домаћем тржишту	1,129,524	704,337
6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту		0
III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	23,789	32,337
IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	42,916	0
Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (I-II-III+IV до XI)	1,057,731	699,647
I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАЈЕ РОБЕ	5,897	4,652
II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	7,701	0
III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА		0
IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1,170	0
V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	144,180	119,709
VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	90,809	66,851
VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	565,525	331,344
VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	113,035	33,967

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	54,047	28,762
X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	29,908	90,933
XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	60,861	23,429
B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК	150,705	48,062
Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК		0
Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (I до III)		12,885
I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1 до 4)	14,532	0
1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица		0
2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица		0
3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата		0
4. Остали финансијски приходи		0
II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	13,721	12,823
III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	811	62
Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (I до III)	15,861	1,301
I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1 до 4)	1,334	1
1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима		0
2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима		0
3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата		0

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

4. Остали финансијски расходи	1,334	1
II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	14,349	1,215
III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	178	85
Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА		11,584
Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА	1,329	0
3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	17,470	41,568
И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	36,320	40,391
Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	31,981	20,418
К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	100,428	5,216
XV. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	62,079	76,025
XVI. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА		0
М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА РАНИЈИХ ПЕРИОДА		254
Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	2,249	0
Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	59,830	76,279
О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА		0
П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0
I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	19,968	22,838



II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА		3,825
III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	17,806	0
P. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА		0
C. НЕТО ДОБИТАК	57,668	49,616
T. НЕТО ГУБИТАК		0
I. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА		0
II. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ		0
III. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0
1. Основна зарада по акцији		0
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији		0

Предузеће је у 2019. години остварило Нето добитак у износу од 57.668 хиљада динара у односу на 49.616 хиљаде динара за 2018. годину.

### 8.3. Процена финансијских показатеља

Предузеће је пословну 2018. годину (пре статусних промена-припајања) завршило са добитком од 49,616 хиљада динара. Укупан износ нераспоређеног добитка у складу са Одлуком Надзорног одбора број 12-31512 од 11.12.2019. године распоређује се на нераспоређену добит Предузећа.

По статусним променама - припајање у 2019. години Надзорни одбор ЈКП Шумадија Крагујевац донео је Одлуку о расподели добити/покрићу губитка припојених предузећа за 2018. годину:

1. Одлуку број 12-31508 од 11.12.2019. године о покрићу губитка ЈКП "Градска гробља" у износу од 40.479.851,11 динара, тако што се део губитка у износу од 25.392.266,65 динара покрива из нераспоређене добити из ранијих година ЈКП Градска гробља, а преостали износ губитка у износу од 15.087.584,46 динара покрива из нераспоређене добити предузећа ЈКП Шумадија Крагујевац.
2. Одлуку број 12-31510 од 11.12.2019. године о покрићу губитка ЈКП Зеленило у износу од 9.128.749,98 динара, тако што се целокупни губитак у износу од

9.128.749,98 динара покрива из нераспоређене добити из ранијих година ЈКП Зеленило.

3. Одлуку број 12-31506 од 11.12.2019. године о расподели добити ЈКП Паркинг сервис Крагујевац у износу од 41.597.553,70 динара која се распоређује у целости на нераспоређену добит ЈКП Шумадија Крагујевац. Исказани губитак ранијих година у износу 36.097.651,75 динара покриће се из нераспоређеног добитка ЈКП Шумадија Крагујевац.

4. Одлуку број 12-31504 од 11.12.2019. године о расподели добити ЈКП Градске тржнице у износу од 6.625.874,50 која се распоређује у целости на нераспоређену добит ЈКП Шумадија Крагујевац.

### Нераспоређени добитак

Промене на нераспоређеном добитку односе се на следеће:

	2019.	2018.
<b>Стање на почетку периода</b>	<b>125.778</b>	<b>74.841</b>
Статусна промена 03.01.2019 и 29.12.2019	264.527	
<b>Стање са статусним променама</b>	<b>390.305</b>	
Расподела дивиденди		
- исправка грешки из ранијих година		
Добит текуће године	<b>57.668</b>	49.616
Добит ранијих година	390.305	74.841
Покриће губитка предузећа преносиоца статусном променом	(100.903)	0
Пренос у резерве		
Пренос са ревалоризационих резерви	66	
- по основу отуђеног средства		1.321
- по основу разлике у амортизацији		
Остала смањења	(12.687)	
Остала повећања	1.951	
<b>Стање на крају периода</b>	<b>336.400</b>	<b>125.778</b>

Нераспоређени добитак у износу од 336.400 хиљада динара односи се на:

- Нераспоређени добитак Предузећа стицаоца у износу од 125.788 хиљада динара као почетно стање,
- Нераспоређену добит претходних година предузећа преносиоца у износу од 264.527 хиљада динара који чине:
- Нераспоређени добитак Предузећа преносиоца ЈКП „Градске тржнице“ у износу од 70.024 хиљада динара,

- Нераспоређени добитак Предузећа преносиоца ЈКП „Градска гробља“ у износу од 25.392 хиљада динара,
  - Нераспоређени добитак Предузећа преносиоца ЈКП „Зеленило“ у износу од 127.514 хиљада динара,
  - Нераспоређени добитак Предузећа преносиоца ЈКП Паркинг сервис у износу од 41.597 хиљада динара,
- **Покрића губитка предузећа преносиоца у износу од 100.903 хиљду динара односе се на:**
- Губитак текуће године Предузећа преносиоца ЈКП Паркинг сервис у износу од 36.098 хиљада динара,
  - Губитак текуће године Предузећа преносиоца ЈКП „Градска гробља“ у износу од 40.480 хиљада динара,
  - Губитак текуће године Предузећа преносиоца ЈКП „Зеленило“ у износу од 9.129 хиљада динара,
  - Губитак текуће године Градске агенције за саобраћај Д.О.О. у износу од 15.018 хиљада динара, губитак ранијих година у износу од 178 хиљада динара.

На основу Одлуке Надзорног одбора ЈКП Шумадија Крагујевац о расподели добити бр,12-12582 од 05.06.2020.године, остварен је губитак Градске агенције за саобраћај Д.О.О. Крагујевац, , у укупном износу од 15.018.371,24 динара покрити из нераспоређеног добитка добитка предузећа стицаоца ЈКП Шумадија Крагујевац. Губитак ранијих година у износу од 178.468,53 динара покриће се из нераспоређеног добитка добитка предузећа стицаоца ЈКП Шумадија Крагујевац.

- нераспоређену добит текуће године у износу од 57.668 хиљада динара,
- Пренос са ревалоризационих резерви у износу од 66 хиљада динара код предузећа преносиоца ЈКП“Градске тржнице“,
- Остала смањења у износу од 12.687 хиљада динара односи се на исправку почетног стања на опреми на основу Процене под 31.12.2018.године, код предузећа преносиоца ЈКП „Градска Гробља“ у складу са одазивним извештајем ДРИ у износу од 11.821 хиљаду динара, затим на исправку почетног стања у износу ос 825 хиљада динара за резервисање трошкова по МРС-у 19 и усаглашавање пописа предузеће преносиоца ЈКП „Паркинг сервис“ у износу од 41 хиљаду динара,
- Остала повећања у износу од 1.951 хиљаду динара, односе се на усагласавање по вaredном попису за предузеће преносиоца ЈКП „Градска гробља“ у износу од 1.744 хиљада динара и предузеће преносиоца ЈКП „Паркинг сервис“ у износу од 207 хиљада динара.

Предузеће је донело мере за повећање наплате потрживања од купаца, чиме је пословне активности финансирао, у највећој мери, из сопствених извора. На пословни резултат 2019. године, поред прихода и расхода из основних делатности

Предузећа, у највећој мери су утицали расходи који се односе на обезвређење потраживања и индиректне исправке потраживања од купаца старије од годину дана, као и трошкови резервисања за судске спорове.

У прилогу Извештаја дати су обрасци финансијских извештаја за 2019. годину који су састављени у складу са важећим законским прописима и међународним стандардима за рачуноводство и извештавање.

На основу података из обрачуна за 2019. годину Предузеће се разврстава у средња правна лица и обвезник је ревизије.

## **9. Управљање финансијским ризицима пословања**

Пословање Предузећа изложено је различитим финансијским ризицима: тржишном ризику, финансијском ризику (девизном и каматном), кредитном ризику и ризику ликвидности. Финансијски ризици сагледавају се на временској основи и преваходно се избегавају умањењем изложености Предузећа овим ризицима.

Предузеће не користи никакве финансијске инструменте заштите од ефеката финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

### **Фактори финансијског ризика**

Финансијски ризици су дефинисани као нестабилност приноса која доводи до неочекиваног губитка. Висина те нестабилности приноса је условљена утицајем променљивих величина, које се називају фактори ризика. Фактори ризика се могу груписати у неколико категорија, од којих су најважнији тржишни ризик, кредитни ризик и ризик ликвидности.

Пословање Предузећа изложено је различитим финансијским ризицима. Имајући у виду да у Републици Србији не постоји организовано тржиште финансијских инструмената, Предузеће није у могућности да користи финансијске инструменте заштите од ефеката финансијских ризика. Целокупан програм управљања ризиком Предузећа је усмерен на непредвидивост финансијских тржишта, па стога Предузеће настоји да сведе на минимум потенцијалне негативне утицаје на своје финансијско пословање.

Табела 22. Финансијска средства и финансијске обавезе ЈКП Шумадија Крагујевац

у хиљадама динара

	2019.	2018.
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	1.122	248
Потраживања од продаје	412.509	318.247
Краткорочни финансијски пласмани	4	19.825
Готовина и готовински еквиваленти	136.106	71.841
	<b>549.741</b>	<b>410.161</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
Дугорочни кредити	58.858	0
Остале дугорочне обавезе	72	0
Дугорочне обавезе - финансијски лизинг	6.572	6.795
Краткорочни кредити	139.856	25.480
Обавезе према добављачима	217.876	44.777
Остале краткорочне обавезе	69.180	13.815
	<b>492.414</b>	<b>90.867</b>
<b>Нето финансијска средства / (обавезе)</b>	<b>1,116</b>	<b>4,514</b>

### Тржишни ризик

Тржишни ризик представља ризик промене тржишних цена, које доводе до снижења вредности поједине финансијске имовине. Постоје четири главна облика тржишног ризика: ризик промене девизног курса, ризик каматне стопе, ризик цене сопственог капитала и ризик промена цена робе. Циљ Предузећа у погледу управљања тржишним ризицима је да контролише изложеност наведеним ризицима у оквиру прихватљивих показатеља.

### Девизни ризик

Предузеће је изложено девизном ризику, који проистиче из пословања са страним валутама, у првом реду са евром. Девизни ризик односи се на девизна потраживања, краткорочне финансијске пласмане, готовину и готовинске еквиваленте и девизне обавезе.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза Предузећа у страним валутама на дан 31.12.2019. године приказана је у табели број 28.

Табела 23. Монетарна средства и обавезе ЈКП Шумадија Крагујевац

у страним валутама

у хиљадама динара

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	Имовина		Обавезе	
	2019. година	2018. година	2019. година	2018. година
ЕУР	0	0	4.187.000	3.488.000
	0	0	4.187.000	3.488.000

### Каматни ризик

Предузеће је изложено каматном ризику промене каматних стопа на пласманима и обавезама, код којих су каматне стопе варијабилне. Овај ризик зависи од финансијског тржишта и Предузеће нема на располагању инструменте, којима би ублажило његов утицај.

Структура пласмана и обавеза на дан 31. децембар 2019. и 2018. године са становишта изложености каматном ризику дџта је у табели број 24.

Табела 24. Структура финансијских средстава и обавеза

у хиљадама динара

	2019.	2018.
<b>Финансијска средства</b>		
Некаматносна	556.588	409.883
Каматносна (фиксна каматна стопа)	468	278
Каматносна (варијабилна каматна стопа)	/	/
<b>Укупно</b>	<b>557.056</b>	<b>410.161</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
Некаматносна	488.577	73.102
Каматносна (фиксна каматна стопа)	474	16.652
Каматносна (варијабилна каматна стопа)	3.363	1.113
<b>Укупно</b>	<b>492.414</b>	<b>90.867</b>

### Ризик капитала

У поступку управљања капиталним ризиком, Предузеће има за циљ пословање по принципу сталности наведеног, истовремено максимизирајући приносе за потребе

Предузећа, Оснивача и других интересних страна путем оптимизације односа дуга и капитала. Руководство Предузеће прегледа структуру односа дугова и капитала на годишњој основи.

Предузеће анализира капитал кроз показатељ задужености који се израчунава као однос нето обавеза (задужености) и укупног капитала. Нето задуженост обрачунава се тако што се укупне финансијске обавезе (краткорочне и дугорочне) умање за готовину и готовинске еквиваленте. Укупан капитал представља збир свих категорија капитала приказаних у билансу стања и нето задужености.

Показатељи задужености на дан 31. децембра 2019. и 2019. године приказани су у табели број 25.

Табела 25. Ризик капитала ЈКП Шумадија Крагујевац

у хиљадама динара

<b>РИЗИК КАПИТАЛА</b>	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
1.1. Обавезе (дугорочне и краткорочне)	821.170	369.935
1.2. Готовина и готовински еквиваленти	136.106	71.841
1) Нето задуженост	685.064	298.094
2) Капитал	1.421.084	498.730
<b>Показатељ задужености (1/2)</b>	<b>48,21%</b>	<b>59,77%</b>

Пад стопе задужености Предузећа са 59,77% у 2018. години на 48,21% у 2019. Години односи се на поваћање дугорочне и краткорочне задужености Предузећа у износу од 451.235 хиљада динара, повећања готовине у износу од 64.265 хиљада динара, и повећање капитала 922.354 хиљада динара.

У напред наведеним краткорочним обавезама садржана је и вредност Пасивних временских разграничења у износу од 298.753 хиљада динара у 2019. години. Имајући у виду да на рачуну 495 - Одложени приходи и примљене донације исказују примљене донације и државна давања у складу са МРС 20 и осталим релевантним стандардима, уколико се наведени износ Пасивних временских разграничења искључи из приказаних обавеза (тачка 1.1.), нето задуженост Предузећа у 2019. години износи 522.417 хиљаду динара и показатељ задужености смањује се са 49,46% на 36,65%.

У току протекле пословне година формиран је висок органски састав имовине, при чему је померена структура пасиве ка сопственом капиталу. Висок органски састав

имовине изазива високе фиксне трошкове (амортизација) и на тај начин се и повећава пословни ризик. Сходно томе ако су каматне стопе више од стопе инфлације (што је случај у нашој привреди задњих година), онда се формирају високи трошкови камата за позајмљена краткорочна финансијска средства, и раст амортизације што директно смањује добитак пре опорезивања, а самим тим и ликвидност.

Једини расположиви ресурси предузећа који су темељни и чврсти су стална имовина и капитал, који су годинама брижљиво кумулирани на основу значајног перманентног инвестиционог улагања код Предузећа стицаоца и Предузећа преносица.

### **Ризик промена цена производа и услуга**

Ризик промена цена производа условљен је највише макроекономским факторима, а делом и факторима унутар процеса производње. Предузеће управља ризиком промена цена производа и услуга оптимизирајући своју политику цена кроз смањење трошкова.

### **Кредитни ризик**

Предузеће је изложено кредитном ризику, који представља ризик да дужници - корисници услуга Предузећа нису у могућности да дуговања према Предузећу измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак Предузећа. Кредитни ризик обухвата дугорочне и краткорочне финансијске пласмане, потраживања и дате гаранције и јемства трећим лицима.

У Републици Србији не постоје специјализоване рејтинг агенције, које врше независну класификацију и рангирање привредних друштава. Услед тога, Предузеће је принуђено да користи остале јавно доступне финансијске информације (нпр. податке о бонитету које пружа Агенција за привредне регистре) и интерне историјске податке о сарадњи са одређеним пословним партнером у циљу одређивања његовог бонитета. На основу бонитета купца, утврђује се износ његове максималне кредитне изложености, у складу са пословном политиком усвојеном од стране руководства Предузећа. Износ максималне кредитне изложености ревидира се најмање једном годишње.



У случају повећања износа доспелих потраживања и сходно томе повећане изложености кредитном ризику, Предузеће примењује механизме предвиђене пословном политиком. Изложеност Предузећа кредитном ризику ограничена је углавном на потраживања од купаца на дан биланса. Номинални износ потраживања од купаца, пре извршене исправке вредности, састоје се од великог броја потраживања, од којих највећи део чине потраживања од купаца.

### Ризик ликвидности

Предузеће управља ризиком ликвидности одржавајући довољан износ новчаних средстава и других готовинских еквивалената. Праћењем новчаних токова кроз евидентирање доспећа финансијских средстава и обавеза Предузеће обезбеђује, у могућој мери, испуњавање својих обавеза.

Финансијска средства на дан 31. децембар 2019. године у целини су краткорочна.

Табела 26. Рочност доспећа финансијских обавеза ЈКП Шумадија Крагујевац

у хиљадама динара

2019. година	до 1 године	од 1 до 2 године	од 2 до 5 година	Укупно
Обавезе из пословања	217.876	/	/	217.876
Краткорочне финансијске обавезе	139.856	/	/	139.856
Остале краткорочне обавезе	69.180	/	/	69.180
Дугорочни кредити	/	/	65.502	6.795
Остале дугорочне обавезе				
	<b>426.912</b>	<b>/</b>	<b>65.502</b>	<b>492.114</b>
2018. година	до 1 године	од 1 до 2 године	од 2 до 5 година	Укупно
Обавезе из пословања	44.777	/	/	44.777
Краткорочне финансијске обавезе	25.480	/	/	25.480
Остале краткорочне обавезе	13.815	/	/	13.815
Дугорочни кредити	/	/	/	/
Остале дугорочне обавезе	/	/	6.795	6.795
	<b>84.072</b>	<b>/</b>	<b>6.795</b>	<b>90.867</b>

Приказани износи засновани су на недисконтованим новчаним токовима на основу најранијег датума на који ће Предузеће бити обавезно да такве обавезе намири (актуелни ануитетни план).

Табела 27. Индикатори ликвидности ЈКП Шумадија Крагујевац

у хиљадама динара

<b>ИНДИКАТОРИ ОПШТЕ ЛИКВИДНОСТИ</b>	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
Обртна имовина / Краткорочне обавезе	1,32	1,22
<b>ИНДИКАТОРИ УБРЗАНЕ ЛИКВИДНОСТИ</b>		
Обртна имовина без залиха / Краткорочне обавезе	1,22	1,14
<b>ИНДИКАТОРИ ТРЕНУТНЕ ЛИКВИДНОСТИ</b>		
Готовина и готовински еквиваленти / Краткорочне обавезе	2,37	0,20

Ликвидност је способност Предузећа да сваког момента плати доспеле обавезе. Способност измирења обавеза уско је повезана са финансисјком стабилношћу. Златно билансно правило, у ширем смислу, у складу је са начелом финансијске стабилности, која подразумева однос обртних средстава и краткорочних обавеза у односу 1:1.

## 10. Политика зарада и запошљавања

ЈКП Шумадија Крагујевац од 03.01.2019.године Уговором о припајању од 26.11.2018.године и Клаузулом о потврђивању исправе од стране Јавног бележника број ОПУ: 1453-2018 од 26.11.2018.године и Решењем АПР-а број БД 121602/2018 од 03.01.2019.године као Предузећу стицаоцу припајају се:

- ЈКП “Градске тржнице” Крагујевац
- ЈКП “Градска гробља” Крагујевац
- ЈКП “Градска гробља” Крагујевац
- ЈКП “Паркинг сервис” Крагујевац

Уговором о припајању број 12-33016 од 20.12.2019. године и Клаузулом о потврђивању исправе од стране Јавног бележника број УОП-II:8832-2019 од 20.12.2019. године, дана 30.12.2019. након прве спроведене статусне промене Решењем АПР-а број 167531/2019 реализована је и друга статусна промена-припајање, где се ЈКП Шумадија Крагујевац као Предузећу стицаоцу припаја “Градска агенција за саобраћај” доо Крагујевац.

У току 2019. године након напред спроведених статусних промена (припајања) , а у складу са истима у радни однос на неодређено време примљено је укупно 559

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

лица, на основу Споразума о преузимању запосленог примљена су 3 лица, на основу Закључка Градског већа града Крагујевца примљено је 1 лице, на основу Закључка Републичке комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава примљена су 2 лица, док је на основу судских пресуда примљено укупно 6 лица и то:

-У фебруару 2019. године на основу Пресуде Основног суда у Крагујевцу ЗП2-1465/17 од 14.02.2018. године, која је потврђена Пресудом Апелационог суда у Крагујевцу ГЖ-2445/18 од 04.12.2018. године

-У марту 2019. године на основу Пресуде Основног суда у Крагујевцу 12П1-394/18 од 20.09.2018. године која је потврђена пресудом Апелационог суда у Крагујевцу ГЖ1-16/19 од 15.01.2019. године

-У априлу 2019. године на основу Пресуде Основног суда број 8П1-276/18 од 06.06.2018.

-У јуну 2019. године на основу Пресуде Основног суда у Крагујевцу 12П1-277/18 од 26.11.2018. године која је потврђена Пресудом Апелационог суда у Крагујевцу ГЖ1-466/19 од 01.04.2019. године

- У јуну 2019. године на основу Пресуде Основног суда у Крагујевцу 12П1-275/18 од 26.11.2018. године која је потврђена Пресудом Апелационог суда у Крагујевцу ГЖ1-477/19 од 01.04.2019. године

-У јуну 2019. године на основу Пресуде Основног суда у Крагујевцу 12П1-393/18 од 20.09.2018. године која је потврђена Пресудом Апелационог суда у Крагујевцу ГЖ1-4330/18 од 16.04.2019. године

У фебруару 2019. године у радни однос на неодређено време примљено је 1 лице на основу Закључка Градског већа број 112-9/19-V од 04.02.2019. године и Споразума између ЈКП Шумадија Крагујевац и Градске управе за комуналне и инспекцијске послове о преузимању запосленог број 12-2823 од 05.02.2019. године.

У марту 2019. године примљено је 1 лице на основу Споразума између ЈКП Шумадија Крагујевац и Градске управе за опште и заједничке послове о преузимању број 12-12064 од 07.05.2019. године.

У мају 2019. године у радни однос на неодређено време примљена су два лица на основу Закључка Републичке комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава број 112-4346/2019 од 25.04.2019. године.

У новембру 2019. године у радни однос на неодређено време примљео је 1 лице на основу Закључка Градског већа града Крагујевца број 112-864/19-V од 14.11.2019. године.

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

У радни однос на одређено време примљено је 14 лица на основу статусне промене-припајања.

У новембру месецу радни однос на одређено време засновала су 2 лица на основу Закључка Градског већа града Крагујевца број 112-787/19-V од 22.10.2019. године и 112-786/19-V од 05.11.2019. године.

У складу са Законом и начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору, а који се односи на број запослених на неодређено време, реализован је процес рационализације, па је у току 2019. године за 26 запослених на неодређено време престо радни однос због престанка потребе за њиховим радом (технолошки вишак) .

Радни однос на неодређено време је престао и по следећим основама:

- Споразум између запосленог и послодавца уз исплату отпремнине (8 запослених)
- Споразум о преузимању запосленог (2 запослена)
- Старосна пензија (2 запослена)
- Потпуни губитак радне способности (1 запослени)
- Смрт запосленог (1 запослени)

Радни однос на одређено време је престао по следећим основама:

- Услед истека рока на који је закључен Уговор о раду (2 запослена)
- Услед отказа Уговор о раду од стране запосленог (1 запослени)

Предузеће је у 2019. години учествовало на конкурсима за јавне радове у организацији националне службе за запошљавање. На овај начин ангажовано је по основу Уговора о привремено повременим пословима укупно 34 лица која су обављала послове чишћења и одржавање гробаља, јавних површина, зелених површина, разврставања секундарних сировина, одржавање саобраћајне сигнализације, и то:

- 19 лица ангажовано је у периоду од 01.06.2019. године до 30.09.2019. године
- 15 лица која су била ангажована у периоду од 16.09.2019. године до 13.12.2019. године

Предузеће је вршило обуке запослених у области заштите на раду и омогућило учешће на семинарима у циљу праћења законске регулативе.

У складу са Упутством за образовање и усавршавање кадрова и Планом за 2018. годину, одређени број запослених у ЈКП Шумадија Крагујевац похађао је и

присуствовао саветовањима, семинарима и разним обукама с циљем усавршавања и обучавања у складу са позитивним законским прописима.

Запослени Предузећа присуствовали су обукама, које су организовали: Институт за економску дипломатију Београд, Савез рачуновођа и ревизора Србије, Информативни пословни центар (ИПЦ), Параграф Лекс, Привредни саветник и други.

## 11. Инвестиције

Предузеће је у 2019. години набавку добара и услуга финансирао из следећих извора:

- Сопствених извора;
- Средства дугорочних инвестиционих кредита
- Средства финансијског лизинга
- Субвенција Оснивача - града Крагујевца.

Набавке добара и услуга извршене су у складу са Законом о јавним набавкама („Сл. гласник РС”, број 124/2012, 14/2015 и 68/2015).

- Планирана улагања, у складу са Планом инвестиција за 2019. годину, односе се на улагања у постројења и опрему из сопствених средства, средства дугорочних инвестиционих кредита, средства финансијског лизинга и из средства државних органа и локалне самоуправе. Инвестициона улагања Предузећа у 2019. години по месецима приказана су у наредној табели 28.

Редни број	Конто	Нови ин.број	Стари ин.број	Назив основног средства	Датум фактуре / Одлуке НО	Рег. ознака	Набавна вредност без ПДВ-а
1	*023-000	3774	734	Додата вредност ТЕРЕТНО 3. ТУРБО РИВАЛ 35.10 Застава Одлука НО 12-4371 од 21.02.2019. године	21.02.2019.		492.980,00
2	*023-000	3733	252	Додата вредност ТЕРЕТНО ФАП 16 16 БД Одлука НО 12-4370 од 21.02.2019.године	21.02.2019.		144.000,00
Укупно за месец фебруар							636.980,00
3	*023-000	3625	611	Додата вредност АУТОЧИСТИЛИЦА DULEVO 5000 CITY Одлука НО 12-8232 од 21.03.2019.године	21.03.2019.		215.236,80

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Укупно за месец март							215.236,80
4	*023-000	3775	756	Додата вредност ТЕРЕТНО- MULTICAR FUMO CARRIER FC К 34.4 Одлука НО 12-11517 од 25.04.2019.године	25.04.2019.		348.080,00
5	*023-000	3746	723	Додата вредност БУЛДОЖЕР ТГ160К -14 октобар  Одлука НО 12-11516 од 25.04.2019.године	25.04.2019.		534.000,00
Укупно за месец април							882.080,00
6	*023-000	3748	341	Додата вредност ТРАКТОР ГУСЕНИЧАР ТГ 220 14 октобар  Одлука НО 12-14957 од 31.05.2019.године	31.05.2019.		397.760,00
7	*012-000	3885		Лиценца апликативног софтвера за администрацију "Call centra"	30.05.2019.		489.700,00
8	*023-000	3926		Сапон Фотокопир ИР 2520+ДАДФ	14,05,2019		106.200,00
	*027-000	3927		Израда аутобуског стајалишта Николе Пашића(улагање у туђа основна средства)	10,05,2019		158.107,89
Укупно за месец мај							1.151.767,89
9	*023-000	3886		Улазни аутомат за затварање паркиралишта , рампа и магнетна петља за потврду присутности и РХ ТХ фото ћелије- Плато испред Робне куће	10.06.2019.		327.250,00
10	*012-000	3887		Модул за управљење системом паркирања са припадајућим камерама	10.06.2019.		327.250,00
	*027-100	3928		Рушење и поправка посебног паркиралишта у ул.Светог Ђорђа(улагање у туђа основна средства)	03.06.2019.		6.234.041,89

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Укупно за месец јун							6.888.541,89
11	*023-000			Активна и пасивна мрежна опрема -Управа	04.07.2019.		1.980.000,00
12	*023-000	3863		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
13	*023-000	3864		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
14	*023-000	3865		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
15	*023-000	3866		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
16	*023-000	3867		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
17	*023-000	3868		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
18	*023-000	3869		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
19	*023-000	3870		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
20	*023-000	3871		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
21	*023-000	3872		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
22	*023-000	3873		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
23	*023-000	3874		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
24	*023-000	3875		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
25	*023-000	3876		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
26	*023-000	3877		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
27	*023-000	3878		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
28	*023-000	3879		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
29	*023-000	3880		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

30	*023-000	3881		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
31	*023-000	3882		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
32	*023-000	3883		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,64
33	*023-000	3884		Пијачна тезга затвореног типа (1000*2000*2400ММ)	11.07.2019.		71.498,56
34	*023-000	3888		OPEL MOVANO 2,3D MS/Z4Y2/5173B7	17.07.2019.	КГ-193 УБ	2.989.000,00
35	*023-000	3889		OPEL MOVANO 2,3D MS/Z4Y2/5173B7	17.07.2019.	КГ-193 УЦ	2.989.000,00
Укупно за месец јул							9.530.970,00
36	*023-000	3900		CASE Buldožer 20 50M XLT	05.08.2019.		26.940.033,12
Укупно за месец август							26.940.033,12
37	027-101	3901		Гасна инсталација на "Шареној пијаци" - Ванбилансна евиденција	11.09.2019.		857.400,00
38	023-000	2289	095	Мини багер на гусеницама по факури бр 57	05,09,2019		108.000,00
Укупно за месец септембар							965.400,00
39	*023-000	179	450	Додата вредност за Дизалицу ГАЗ Одлука НО 12-27633 од 28.10.2019.године	28.10.2019.		131.000,00
40	*022-000	*2	3720	Додата вредност за Пословну зграду Одлука НО 12-27632 од 28.10.2019.године	28.10.2019.		1.664.969,00
41	*023-000	3902		ЛАНЧАНИ ТРАНСПОРТЕР	01.10.2019.		1.090.000,00
42	*022-200	*002	2250	Додата вредност за Управну зграду Варошко гробље Одлука НО 12-27634 од 28.10.2019.године	28.10.2019.		228.988,00
43	022-200	*001	2251	Додата вредност за Управну зграду Бозман	28.10.2019.		



Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

				гробље Одлука НО 12-27634 од 28.10.2019.године			1.356.555,00
44	*023-000	3903		Моторна чеона косачица VILLAGER VFM1000	03.09.2019. /01.10.2019		165.000,00
45	*023-000	3904		Моторна чеона косачица VILLAGER VFM1000	03.09.2019. /01.10.2019		165.000,00
46	*023-000	3905		Култиватор SET DAC 6500K 7HP	07.09.2019. / 01.10.2019		40.640,00
47		3906		Култиватор SET DAC 6500K 7HP	07.09.2019. /01.10.2019		40.640,00
48	*023-000	3907		Моторни дувач лишћа ЕCHO РВ-770	03.09.2019. /01,10,2019		52.415,96
49	*023-000	3908		Моторни дувач лишћа ЕCHO РВ-770	03.09.2019. / 01,10,2019		52.415,95
Укупно за месец октобар							4.987.623,91
50	*023-000	3909		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00
51	*023-000	3910		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00
52	*023-000	3911		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00
53	*023-000	3912		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00
54	*023-000	3913		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00
55	*023-000	3914		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00
56	*023-000	3915		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00
57	*023-000	3916		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00
58	*023-000	3917		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / /		75.900,00

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

					01.11,2019		
59	*023-000	3918		Контејнер од 5 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		75.900,00
60	*023-000	3919		Контејнер од 7 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		87.900,00
61	*023-000	3920		Контејнер од 7 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		87.900,00
62	*023-000	3921		Контејнер од 7 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		87.900,00
63	*023-000	3922		Контејнер од 7 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		87.900,00
64	*023-000	3923		Контејнер од 7 м3	25.10.2019. / 01.11,2019		87.900,00
65	*023-000	3924		Компресор ЦПС 5,5 на подвозу са путном сигнализацијом и пнеуматски чекић ТЕХ 230ПЕ 25*108	25.11.,2019 /05.12.2019		1.409.444,00
66	*023-000	3925		Компресор ЦПС 5,5 на подвозу са путном сигнализацијом и пнеуматски чекић ТЕХ 230ПЕ 25*108	25.11.,2019 /05.12.2019		1.409.444,00
67	023-000	3746	723	БУЛДОЖЕР ТГ160К-14 октобар	22.11.2019.	СО 418	691.152,00
Укупно за месец новембар							4.708.540,00
68	*023-000	3636	762	Додата вредност за УТОВАРИВАЧ GAY ULT - 160 Одлука НО 12-1623 од 17.01.2020	03.,12.2019	КГ-ААЈ-69	301.050,00
69	*023-000	3929		Вомат глодалица БМ 600/15	17.12.2019/ 31.12.2019.		16.520.000,00
70	*023-000	3030		Тандем ваљак АММАН М10	17.12.2019/ 31.12.2019.		5.160.000,00
Укупно за месец децембар							21.981.050,00

---

Свега улагања: 78.888.223,61

---

### Рекапитулација улагања по контима

Конто	Опис	Набавна вредност без ПДВ-а
012	Нематеријална улагања	816.950,00
022	Грађевине	3.250.512,00
023	Опрема	67.571.211,83
027	Улагања у туђа основна средства	7.249.549,78
<b>Укупно :</b>		<b>78.888.223,61</b>

### Инвестиције у 2019.години финансиране су из :

- Сопствених средстава у износу од 24.290.190,49 динара
- Средства дугорочних инвестиционих кредита у износу од 27.658.000,00 динара
- Субвенција Оснивача у износу од 26.94.033,12 динара

## 12. Кредитна задуженост

### Дугорочне обавезе

	2019.	2018.
Дугорочни кредити и зајмови у земљи	58.858	0
Обавезе по основу финансијског лизинга	6.572	6.795
Остале дугорочне обавезе	72	0
<b>Укупно</b>	<b>65.502</b>	<b>6.795</b>

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Кредитор	Рок отплате	Почетак отплате	Обезбеђење	Каматна стопа	Валута кредит узет	Износ 2019.	Износ 2018.
<b>1) Дугорочни кредити и зајмови у земљи</b>					<b>ЕУР</b>	<b>58.858</b>	<b>0</b>
1.1) Дугорочни кредити и зајмови у земљи	05.06.2021	01.01.2021	Бланко соло Менице	3М ЕУРИБОР+ 1,90% на годишњем нивоу	ЕУР	35.278	
1.2) Дугорочни кредити и зајмови у земљи	25.07.2029	25.08.2021	вансудска ХИПОТЕКА ПРВОГ РЕДА НА ОБЈЕКТУ У ИЗГРАДЊИ	3М ЕУРИБОР+ 3,60% на годишњем нивоу	ЕУР	5.971	
1.3) Дугорочни кредити и зајмови у земљи	19.07.2029	31.07.2021	вансудска извршна ХИПОТЕКА	3М ЕУРИБОР +3,49% на годишњем нивоу	ЕУР	17.609	
<b>2) Обавезе по основу финансијског лизинга</b>						<b>6.572</b>	
2.1) Обавезе по основу финансијског лизинга- стицалац	03.05.2023.	01.06.2018.	Менице Предузећа	3,49%	ЕУР	4.705	6.795
2.2) Обавезе по основу финансијског лизинга- преносилац	03.05.2022.	01.06.2017.	Менице Предузећа	5,25%+ тром.еуриб.	ЕУР	1.196	0
2.2) Обавезе по основу финансијског лизинга- преносилац	03.01.2022.	23.01.2019.	Менице Предузећа	3,49%	ЕУР	671	0
3) Остале дугорочне обавезе-средства обезеђења за закуп пословног простора					РСД	72	0
<b>УКУПНО ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (1 + 2)</b>						<b>65.502</b>	<b>53.253</b>

Усаглашавање дугорочних обавеза са повериоцима врши се најмање једном годишње и са стањем на датум биланса, достављањем у писаном облику података о стању обавеза на тај дан.

Под датумом биланса стање дугорочних кредита и зајмова у земљи у потпуности је усаглашено.

1. Обавезе по основу дугорочних кредита

Назив кредитора	2019.	2018.
Societe Generale Banka Srbija a.d. Beograd (Уговору о дугорочном кредиту број LTL 671206 од 20.05.2019 године)	35.277	0
UniCredit Bank a.d. Beograd (Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број RL	5.971	0

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

0301/190Д 25.07.2019)

Addiko Bank a.d. Beograd (Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2245/19 од 01.08.2019.године)	17.609	0
<b>Укупно</b>	<b>6.795</b>	<b>0</b>

Дугорочне обавезе по Уговору о дугорочном кредиту број LTL 671206 који је закључен са Societe Generale Banka Srbija a.d. Beograd (правни наследник OTP banka a.d. Srbija)- стање обавеза на рачуну износи 35.277.840,00 динара, односно 300.000,00 евра (5 рата у износу од по 50.000,00 евра које доспевају од 01.01.2021. до 05.06.2021. године) применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.

Предузеће је дана 20.05.2019. године закључило Уговор о дугорочном кредиту број LTL 671206 са Societe Generale Banka Srbija a.d. Beograd (правни наследник OTP banka a.d. Srbija) у укупном износу од 1.200.000,00 евра са отплатом у 24 једнаких месечних рата, тако да прва рата доспева дана 05.07.2019. године, а последња дана 05.06.2021. године. Намена кредита је *финансирање обртних средстава и рефинансирање обавеза по основу уговора о кредитима припојених јавних комуналних предузећа*.

Уговорена каматна стопа износи 3М EURIBOR + 1,59%. Предузеће је дана 05.07.2019. године започело измирење обавеза по Уговору и кредиту и до краја 2019. године успешно измирило свих шест рата у укупном износу од 300.000,00 евра на име главнице, као и припадајућу камату.

Стање је усаглашено са кредитором на дан 31.12.2019. године.

Обавезе по Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број RL 0301/19 који је закључен са UniCredit Bank a.d. Beograd – стање обавеза на рачуну износи 5.971.302,41 динара, односно 50.779,49 евра применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.

Предузеће је дана 30.07.2019. године закључило Уговор о дугорочном инвестиционом кредиту број RL 0301/19 са UniCredit Bank a.d. Beograd у укупном износу од 4.500.000,00 евра са отплатом у 120 једнаких месечних рата, тако да *прва рата доспева дана 25.08.2021. године, а последња дана 25.07.2029. године*. Намена кредита је финансирање: 1) изградње јавне гараже, 2) набавке возила и механизације. Уговорена каматна стопа износи 3М EURIBOR + 3,60%. Предузеће је дана 13.08.2019. године повукло 1. траншу кредита у износу од 50.798,39 евра за финансирање набавке 2 комада путара.

Предузеће је закључило Анекс 2 Основног Уговора дана 24.02.2020.године бр. 12-5093 од 25.02.2020,године, којим је стављена Извршна вансудска ХИПОТЕКА ПРВОГ РЕДА НА ОБЈЕКТУ У ИЗГРАДЊИ у корист Банке на основу Заложне изјаве, оверене код надлежног органа овере у форми јавнобележничког записа ОПУ;175-2020 од 04.03.2020.–Јавна гаража на К.П.2914/6 И 2914/2 обе КО Крагујевац 3, у површини 00ха20а15м2 и 00ха 00а 88м2, категорија објекта V, класификаони број 124210(100%),БРГП 7.132,15м2, нето површине 6.701,30м2. ХИПОТЕКА ПРВОГ

РЕДА НА ОБЈЕКТУ У ИЗГРАДЊИ уписана је у Лист непокретност број 75612 КО Крагујевац 3, Решењем бр.952-02-12-025-4096/2020 од 06.03.2020.године.

Стање је усаглашено са кредитором са стањем на дан 31.12.2019. године.

Обавезе по Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2245/19 који је закључен са Addiko Bank a.d. Beograd – стање обавеза на рачуну износи 17.608.581,06 динара, односно 149.742,00 евра применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.

Предузеће је дана 01.08.2019. године закључило Уговор о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2445/19 са Addiko Bank a.d. Beograd у укупном износу од 5.000.000,00 евра са отплатом у 120 једнаких месечних рата, тако да прва рата доспева дана 31.07.2021. године, а последња дана 19.07.2029. године. Намена кредита је финансирање инвестиционих улагања у: 1) реконструкцију зелене пијаце, 2) реконструкцију аутобуских стајалишта и 3) уређење градских гробаља. Уговорена каматна стопа износи 3М EURIBOR + 3,49%. Извршна вансудска ХИПОТЕКА на Згради послобних услуга бр.1 , површине 1.442 м2 (Пр+1) ,изграђеној на КП 4123 ,преузет из земљишних књига у корист ( Постојећа зграда Предузећа Преносиоца ЈКП „Градске тржнице“ ).ХИПОТЕКА је уписана је у Лист непокретност број 10328 КО Крагујевац 3, Решењем бр.952-02-12-025-16659/2029 од 20.08.2019.године . Заложна изјава је оверена код надлежног органа овере у форми јавнобележничког записа ОПУ;795-2019од 19.08.2019.

Стање је усаглашено са кредитором са стањем на дан 31.12.2019. године.

## 2. Обавезе по основу финансијског лизинга

Назив кредитора	2019.	2018.
S-Leasing d.o.o. Beograd	4.705	6.795
PORSCHE Leasing d.o.o. Beograd	1.196	0
UniCredit Bank Leasing Srbija d.o.o. Beograd	671	0
<b>Укупно</b>	<b>6.572</b>	<b>0</b>

Доспеће обавеза по основу финансијског лизинга је следеће:

Предузеће у 2019. години редовно измирује обавезе за главницу и камату по основу дугорочног финансијског лизинга по основу Уговора о финансијском лизингу за испоруку осам путничких возила марке „ФИАТ“ типа 500Л који је закључен са S-Leasing d.o.o. Beograd. Укупно стање кредитне задужености по основу финансијског лизинга на дан 31.12.2019. године укупно износи 57.490,80 евра и састаје се из:

- 1) Дугорочног дела обавеза који доспева од 01.01.2021. до 03.05.2023. године и износи 5.001,18 евра по једном уговору, односно укупно 40.009,44 евра;

- 2) Дела обавеза који доспева у 2020. години у износу од 2.185,17 евра по уговору, односно укупно 17.481,36 евра.
- ✓ Дугорочне обавезе по Уговору о финансијском лизингу број 14041/18 – стање износи 5.001,18 евра, односно 588.102,76 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.
  - ✓ Дугорочне обавезе по Уговору о финансијском лизингу број 14042/18 – стање износи 5.001,18 евра, односно 588.102,76 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.
  - ✓ Дугорочне обавезе по Уговору о финансијском лизингу број 14043/18 – стање износи 5.001,18 евра, односно 588.102,76 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.
  - ✓ Дугорочне обавезе по Уговору о финансијском лизингу број 14044/18 – стање износи 5.001,18 евра, односно 588.102,76 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.
  - ✓ Дугорочне обавезе по Уговору о финансијском лизингу број 14045/18 – стање износи 5.001,18 евра, односно 588.102,76 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.
  - ✓ Дугорочне обавезе по Уговору о финансијском лизингу број 14046/18 – стање износи 5.001,18 евра, односно 588.102,76 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.
  - ✓ Дугорочне обавезе по Уговору о финансијском лизингу број 14047/18 – стање износи 5.001,18 евра, односно 588.102,76 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.
  - ✓ Дугорочне обавезе по Уговору о финансијском лизингу број 14047/18 – стање износи 5.001,18 евра, односно 588.102,76 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.
  - ✓ Дугорочне обавезе по Уговору PORSCHE Leasing d.o.o. Beograd који доспева после 2020. години у износу од 1.196.513,37 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.
  - ✓ Део обавеза по Уговору UniCredit Bank Leasing Srbija d.o.o. Beograd који доспева после 2020. години у износу од 670.762,72 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019.године.
  - ✓

Стање је усаглашено са S-Leasing d.o.o. Beograd са стањем на дан 31.12.2019. године., а стање за PORSCHE Leasing d.o.o. Beograd и UniCredit Bank Leasing Srbija d.o.o. Beograd је преузето по статусној промени од 30.12.2019.године од Предузећа Преносиоца Градске Агенције за саобраћај д.о.о.

Процена руководства је да ће у наредном периоду бити у могућности да уредно отплати обавезу по основу финансијског лизинга.

### **Одложена пореска средства и обавезе**

Одложене пореске обавезе утврђене су на следећи начин:

	2019.	2018.
<b>Одложени порез по основу опорезиве привремене разлике између књиговодствене вредности сталних средстава и њихове пореске основице</b>		
Садашња књиговодствена вредност сталних средстава	837.283	401.884
Неотписана пореска вредност сталних средстава	486.296	277.837
Привремене пореске разлике	350.987	124.047
Пореска стопа	15%	15%
<b>1. Одложене пореске обавезе</b>	<b>52.648</b>	<b>18.607</b>
Одложена пореска средства по основу резервисања за отпремнине и јубиларне награде запосленима	2.913	663
Одложена пореска средства по основу обезвређења средстава	9.474	198
Одложена пореска средства по основу обрачунатих а неплаћених јавних дажбина		
Одложена пореска средства по основу неискоришћених губитака		
<b>2. Одложена пореска средства</b>	<b>12.387</b>	<b>861</b>
<b>Укупна одложене пореске обавезе (1-2)</b>	<b>40.261</b>	<b>17.746</b>

Промена на одложеним пореским обавезама односе се на следеће:

	2019.	2018.
<b>Стање на почетку периода</b>	<b>17.746</b>	<b>14.119</b>
<b>Повећање по основу статусних промена Предузећа преносиоца 03.01.2019</b>	<b>32.253</b>	
<b>Повећање по основу статусних промена Предузећа преносиоца 30.12.2019</b>	<b>51</b>	
Повећање по основу утврђеног одложеног пореза(15% ревалоризационих резерви)	20.490	18.607
Смањење по основу утврђеног одложеног пореза(разлика између рачуноводствене и пореске основице)	(5.419)	
Смањење по основу утврђеног одложеног пореза (15% ревалоризационих резерви)	(24.809)	0
Остала повећања/(смањења)	0	(861)
<b>Стање на крају периода</b>	<b>40.312</b>	<b>17.746</b>

Одложено пореско средство се признаје до износа за који је вероватно да ће будућа добит за опорезивање бити расположива и да ће се привремене разлике измирити на терет добити.



### Краткорочне финансијске обавезе

	2019.	2018.
Краткорочни кредити и зајмови од матичних и зависних правних лица		
Краткорочни кредити и зајмови од осталих повезаних лица		
Краткорочни кредити и зајмови у земљи	65.852	23.639
Краткорочни кредити и зајмови у иностранству		
Део дугорочних кредита и зајмова који доспева до једне године (Напомена 4.14.)	70.556	0
Део осталих дугорочних обавеза које доспевају до једне године		
Обавезе по краткорочним хартијама од вредности		
Обавезе по основу осталих средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји		
Остале краткорочне финансијске обавезе (Напомена 4.14.)	3.448	1.841
<b>Укупно</b>	<b>139.856</b>	<b>25.480</b>

Усаглашавање обавеза са повериоцима по основу краткорочних финансијских обавеза врши се најмање једном годишње, достављањем у писменом облику података о стању обавеза на тај дан. Под датумом биланса извршено је усаглашавање краткорочних финансијских обавеза у износу од 139.856 хиљада динара, што представља 100% од укупно исказаног износа.

Обавезе по основу Уговора о краткорочном револвинг кредиту број L 2759/19 који је дана 24.12.2019. године закључен са Addiko Bank a.d. Beograd - стање обавеза износи 560.000,00 евра 65.851.968,00 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.

Део дугорочног кредита број LTL 671206 који је закључен са Societe Generale Banka Srbija a.d. Beograd (правни наследник OTP banka a.d. Srbija) – стање обавеза које доспевају у 2020. години износи 600.000,00 евра (50.000,00 евра у 12 месечних рата), односно 70.555.680,00 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.

- ✓ Део обавеза по Уговору о финансијском лизингу број 14041/18 који доспева у 2020. години – стање износи 2.185,17 евра, односно 256.960,26 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.
- ✓ Део обавеза по Уговору о финансијском лизингу број 14042/18 који доспева у 2020. години – стање износи 2.185,17 евра, односно 256.960,26 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.
- ✓ Део обавеза по Уговору о финансијском лизингу број 14043/18 који доспева у 2020. години – стање износи 2.185,17 евра, односно 256.960,26 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.
- ✓ Део обавеза по Уговору о финансијском лизингу број 14044/18 који доспева у 2020. години – стање износи 2.185,17 евра, односно 256.960,26 динара

- применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.
- ✓ Део обавеза по Уговору о финансијском лизингу број 14045/18 који доспева у 2020. години – стање износи 2.185,17 евра, односно 256.960,26 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.
  - ✓ Део обавеза по Уговору о финансијском лизингу број 14046/18 који доспева у 2020. години – стање износи 2.185,17 евра, односно 256.960,26 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.
  - ✓ Део обавеза по Уговору о финансијском лизингу број 14047/18 који доспева у 2020. години – стање износи 2.185,17 евра, односно 256.960,26 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.
  - ✓ Део обавеза по Уговору о финансијском лизингу број 14048/18 који доспева у 2020. години – стање износи 2.185,17 евра, односно 256.960,26 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године.
  - ✓ Део обавеза по Уговору PORSCHE Leasing d.o.o. Beograd који доспева у 2020. години у износу од 792.707,40 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.
  - ✓ Део обавеза по Уговору UniCredit Bank Leasing Srbija d.o.o. Beograd који доспева у 2020. години у износу од 600.199,25 динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2019.године.

Промене краткорочних финансијских обавезе односе се на следеће:

	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
<b>Стање на почетку периода</b>	<b>25.480</b>	<b>51.880</b>
<b>Стасусна промена 03.01.2019</b>	<b>62.923</b>	
<b>Стасусна промена 30.12.2019</b>	<b>1.393</b>	
Новопримљени кредити и позајмице	279.936	23.723
Остала повећања	0	6.353
Отплате обавеза	(229.876)	56.476
Остала смањења	0	0
<b>Стање на крају периода</b>	<b>139.856</b>	<b>25.480</b>

### 13. Цене

Елементи за целовито сагледавање политике цена услуга Предузећа су директни трошкови, који се остварују у Предузећу за област комуналне делатности и то: материјални трошкови, резервни делови, сировине и материјали, гориво и мазиво, електрична енергија, бруто зараде и накнаде зарада, друга примања и накнаде трошкова, трошкови амортизације и други трошкови пословања, финансијски и остали расходи.

Приликом израде калкулација цена услуга за редовно прикупљање и одвоз комуналног отпада, Предузеће поступа у складу са политиком Владе Републике Србије коју утврђује за одговарајућу годину.

У периоду од 01.01. до 31.12.2019. године дошло је до промена цена у складу са :

- Одлуком Надзорног одбора број 12-8234 од 21.03.2019.године којом се прихвата Ценовник услуга комуналног одржавања за 2019. годину утврђен Решењем Градског већа града Крагујевца број 38-2/19-V од 14.02.2019. године.Поменутом Одлуком прихвата се и Ценовник радова на рушењу бесправно изграђених објеката који је усаглашен између града Крагујевца – Градске управе за комуналне и инспекцијске послове и ЈКП Шумадија Крагујевац и исти је саставни део Уговора закљученог између града Крагујевца и ЈКП Шумадија Крагујевац.
- Методологијом примене цена – давања у закуп непокретности број 12-8870 од 29.03.2019. године ,која је саставни део Ценовника необавезних или ванредних услуга (према трећим лицима) ЈКП Шумадија Крагујевац усвојеног од стране Надзорног одбора предузећа на седници одржаној 21.03.2019. године.

Напред наведеном Методологијом примене цена, извршена је промена за потребе учешћа на лицитацији (1 еуро=1 бод) :

- Локала у згради “Шумадија” на зеленој пијаци “Центар”
- Магацина и пијачног места
- Млечног павиљона – Хала 1
- Одлуком Надзорног одбора број 12-14954 од 31.05.2019. године којом Надзорни одбор предузећа доноси напред наведену Одлуку о измени Одлуке о усвајању Ценовника необавезних или ванредних услуга (према трећим лицима) ЈКП Шумадија Крагујевац број 12-8869 од 29.03.2019. године којом је извршена промена цене за откуп стаклене амбалаже од физичких и правних лица без обзира на количину где је формирана цена од 1,50 дин./кг .
- Одлуком Надзорног одбора број 12-19560 од 29.07.2019. године којом се мења Ценовник необавезних или ванредних услуга (према трећим лицима) ЈКП Шумадија Крагујевац број 12-8869 од 29.03.2019. године и то у делу Ценовника контејнера и канти тако што се исти допуњује:
  - Пластична канта (140л) - 2.700,00 динара са ПДВ-ом
  - Контејнер (1100л)- 37.200,00 динара са ПДВ-ом
  - Пластична канта (120л)- 2.400,00 динара са ПДВ-ом
- Одлуком Надзорног одбора број 12-30235 од 27.11.2019. године којом Надзорни одбор предузећа доноси напред наведену Одлуку о измени Одлуке о усвајању Ценовника необавезних или ванредних услуга ЈКП Шумадија

Крагујевац број 12-8869 од 29.03.2019. године којом се мења у делу А.  
СЕКТОР ЧИСТОЋА, тачка 13.Ценовник за откуп секундарних сировина од  
трећих лица:

- Табела 13.а – извршена је измена цене откупа за отпадни папир од физичких лица без обзира на количину на износ од 2,00 дин./кг
- Табела 13.а – извршена је промена цене за правна лица са којима је склопљен Уговор о откупу отпадног папира за количину до 1.000 кг месечно на износ од 3,00 дин./кг
- Табела 13.а - извршена је промена цене за правна лица са којима је склопљен Уговор о откупу отпадног папира за количину од 1.000 кг до 3.000 кг месечно на износ од 3,50 дин./кг
- Табела 13.а - извршена је промена цене за правна лица са којима је склопљен Уговор о откупу отпадног папира за количину од 3.000 кг до 5.000 кг месечно на износ од 4,00 дин./кг
- Табела 13.а - извршена је промена цене за правна лица са којима је склопљен Уговор о откупу отпадног папира за количину од 5.000 кг до 15.000 кг месечно на износ од 4,50 дин./кг
- Табела 13.а - извршена је промена цене за правна лица са којима је склопљен Уговор о откупу отпадног папира за количину преко 15.000 кг месечно на износ од 5,00 дин./кг
- Табела 13.б - извршена је измена цене откупа за отпадни фолију од физичких лица и правних лица без обзира на количину на износ од 6,00 дин./кг

У наведеном извештајном периоду остале цене су остале непромењене.

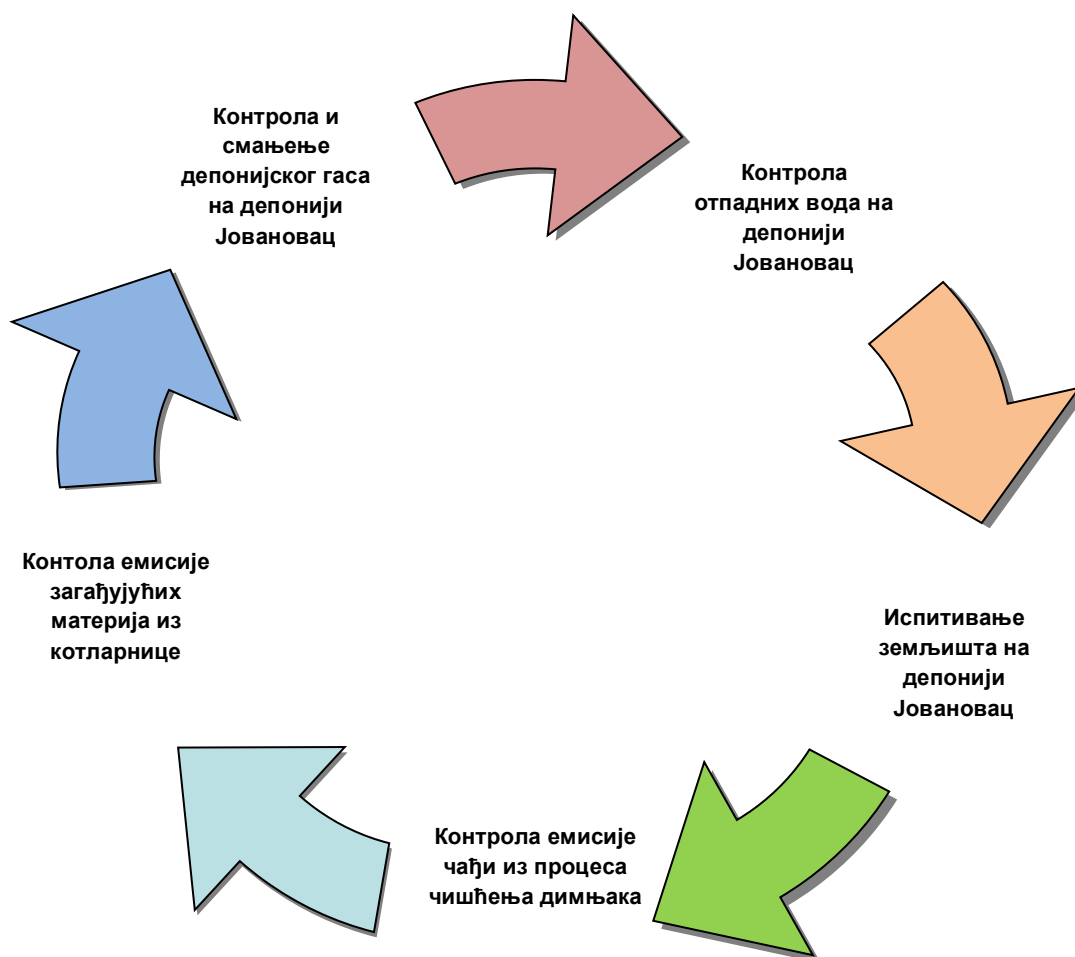
## ТРЕЋИ ДЕО: ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ, ЗДРАВЉА И БЕЗБЕДНОСТИ НА РАДУ

### 14. Заштита животне средине у оквиру ЈКП Шумадија Крагујевац

Предузеће је 2012. године имплементирало међународни стандард ISO 14001 - Заштита животне средине.

Предузеће је дефинисало Политику интегрисаног управљања квалитетом, заштитом животне средине и заштитом здравља и безбедности на раду као начин постизања сталног унапређења квалитета пословних процеса и активности.

#### Графичка илустрација - 5 најзначајнијих еколошких аспеката



У домену заштите животне средине вршена су праћења и мерења при чему су идентификовани значајни еколошки аспекти, који могу имати негативан утицај, односно смањити исти на животну средину: На депонији Јовановац врши се редован

мониторинг утицаја на све медије животне средине у складу са Пројектом санације и рекултивације несанитарне депоније комуналног отпада Јовановац у Крагујевцу.

За потребе Пројекта санације и рекултивације депоније, извршен је низ истраживачких испитивања. Анализом добијених резултата добили смо значајне еколошке афекте који имају утицај на животну средину:

1. Контрола и смањење депонијског гаса на депонији Јовановац- у току 2019. Године вршена су испитивања, депонијског гаса, од стране Универзитета у Новом Саду. На депонији су постављена биотрнови који су мерили концентрације депонијског гаса. Мерења су показала високу концентрацију метана и угљен диоксида, а врло ниску концентрацију кисеоника такође мерења су показала високу концентрацију водоник сулфида, гаса који настаје разградњом органске материје у анаеробним условима.

Закључак је да се повећа број биотрнова са циљем ефикасниј дегазације тела депоније, спречавања контролисаног кретања генерисаног депонијског гаса, превенције појаве пожара и заштите здравља радника који се налазе на депонији.

2. У 2019. години на депонији Јовановац, постављена су два пијазометра, којима се врши испитивање подземних и процедурних вода. На основу резултата испитивања узорка површинских вода и тумачењем добијених резултата, Према Уредби о граничним вредностима загађујућих материја у површинским и подземним водама закључује се да постоји утицај тела на депоније на квалитет реке Угљешнице(повећана концентрација сулфата). Испитивања подземних вода, на основу Уредбе о програму праћења земљишта, индикаторима за процену ризика од деградације земљишта и методологији за израду ремедијационих програма Сл. гл. 30.04.2018 показује да су сви испитивани параметри у оквиру дозвољених вредности, односно не прелазе Уредбом прописане максимално дозвољене концентрације.

**Закључак:** На основу резултата испитивања отпадне воде из градског колектора, који се простире дуж тела депоније, закључује се да тело депоније не утиче на квалитет отпадне воде.

3. На основу Уредбе о граничним вредностима загађујућих штетних и опасних материја у земљишту, Сл. Гласник 30/2018. Акредитована лабораторија Анахем, извршила је узорковање земљишта на локацији депоније Јовановац. Узета су два узорка: композитни и један контролни. Резултати су показали потенцијално присуство загађења.
4. Током чишћења димњака, отпад који се уклони- чађ. Одлаже се на депонију. Због утицаја на животну средину стављена је на листу еколошких аспеката.

5. ЈКП Шумадија Крагујевац поседује Извештај о обављеном периодичном мерењу загађујућих материја у ваздуху и из стационарних извора од 13.03.2019. године, Мерење је извршио Завод за јавно здравље Ћуприја „Поморавље“ Ћуприја. На основу резултата испитивања утврђује се да су стационарни извори загађења усклађени са Уредбом о граничним вредностима емисија загађујућих материја у ваздуху и из постројења за сагоревање („Сл. гласник РС”, број 6/2016).

**У области заштите животне средине постављају се следећи циљеви:**

- Потпуна покривеност територије града услугом сакупљања отпада и редовно пружање услуга чиме би се смањио број дивљих депонија;
- Могућност проширења постојећег сметлишта, изградња нове депоније, постављање трансфер станице и планирање за наредни период;
- Смањење, прописано и контролисано одлагање и одвожење неопасног отпада;
- Смањење, прописано и контролисано збрињавање и одвожење опасног отпада;
- Смањење испуштања загађујућих материја у ваздуху;
- Смањење испуштања загађујућих материја у тло и воде (површинске и подземне);
- Јачање еколошке свести запослених и друштвене заједнице у којој послује предузеће;
- Рационализација потрошње енергената (горива, електричне енергије, воде и угља);
- Циркуларна економија – модел, који тежи дуготрајности производа и враћању свих отпадних материјала у процесе производње подразумевајући ефикасно коришћење ресурса и смањено загађење животне средине уз остварење финансијских уштеда и креирање нових пословних могућности. Решења која овај концепт нуди су базирана на процесима, која се свакодневно одвијају у природи при чему отпад једне индустрије представља сировину за другу индустрију.

Мисија Предузећа је обављање делатности на еколошки прихватљив начин уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој делујемо.

Доношењем сета зелених закона 2009. године, Предузеће је активно почело да врши активности у складу са истим. У 2010. години потписан је Уговор са оператером за управљање амбалажним отпадом и постављени су жичани контејнери за сакупљање истог, чиме је грађанима омогућено да врше своју законску обавезу, односно примарну селекцију отпада. Ова активност представља раздвајање амбалажног од комуналног отпада на месту настанка и издвајање отпада који може поново да се употреби као секундарна сировина, чијом употребом у производњи се смањује потрошња природних ресурса.

Предузеће је у 2012. години исходовало дозволу од надлежног Министарства за сакупљање опасног отпада, електричног и електронског отпада, ради његовог збрињавања на законом прописан начин, јер остаци ових уређаја, нарочито тешки метали, могу имати велики негативан утицај на здравље људи и животну средину.

Изградњом Центра за разврставање и складиштење рециклабилних материјала и посебних токова отпада омогућава се корисницима да правилно управљају отпадом који стварају уз примену начела хијерархије управљања отпадом, а све са намером заштите животне средине.

Отпад који се сакупи, а не може поново да се искористи, одлаже се на депонији Јовановац. Доношењем Закона о управљању отпадом, на депонији може да се одложи само комунални и инертни отпад, док су остале врсте отпада забрањене за одлагање. Планирање и прекривање довеженог отпада инертним отпадом врши се свакодневно ради редукције негативних утицаја депоније на здравље људи и животну средину.

Подаци о количинама одложеног отпада, као и о количинама рециклабилних материјала предатих овлашћеним оператерима, достављају се периодично Агенцији за заштиту животне средине.

ЈКП Шумадија Крагујевац израдило је План прилагођавања постројења депоније "Јовановац" и добила сагласност Министарства заштите животне средине на исти.

Прибављена је сагласност Министарства заштите животне средине за Пројекат санације и рекултивације несанитарне депоније комуналног отпада Јовановац у Крагујевцу. (353-01-02859/2018-06).

У Предузећу су успостављени и механизми контроле над значајним аспектима животне средине:

- Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт опасног отпада на територији Републике Србије број 19-00-00781/2016-16 од



30.12.2016. године издато од надлежног Министарства пољопривреде и заштите животне средине;

- Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт неопасног отпада на територији града Крагујевца број XVIII-501-301/15 од 27.10.2015. године;
- Решење о издавању интегралне дозволе за складиштење и третман неопасног отпада за рад постројења за управљање отпадом - Рециклажни центар број XVIII-501/168/17 од 22.11.2017. године издато од Службе за заштиту животне средине Одељења за просторно планирање и заштиту животне средине Градске управе за просторно планирање, урбанизам, изградњу и заштиту животне средине.

Слика 1. Путничка возила FIAT 500L

за надзор вршења поверених комуналних делатности



ЈКП Шумадија Крагујевац у 2019. години наставило је традицију улагања свих расположивих ресурса у области заштите животне средине, односно управљања отпадом, посебно комуналног отпада на територији града Крагујевца.

Инвестиције у области заштите животне средине описане су у делу 11. -Инвестиције.

Предузеће улагања спроводи у складу са циљевима Предузећа предвиђеним Програмом пословања за извештајну годину.

## **15. Систем заштите здравља и безбедности на раду Предузећа**

Предузеће је у 2013. години имплементирало највише стандарде у домену здравља и безбедности на раду – SRPS OHSAS 18001 (Occupational Health & Safety Assesment Series). OHSAS 18001 је развијен тако да је компатибилан са стандардима за системе управљања – са ISO 9001 (квалитет) и ISO 14001 (заштита животне средине) да би се олакшало интегрисање система управљања квалитетом, заштите животне средине и заштитом здравља и безбедности на раду од стране предузећа.

На овај начин Предузеће се сврстава у ред организација, које су свесне значаја сигурности запослених и континуирано настоји да одржи и унапреди ниво физичке, менталне и друштвене безбедности запослених у техничко технолошком сектору као сектору са највишим приоритетом у обављању здравствених прегледа запослених услед високог ризика настанка повреда на раду и других здравствених проблема, али и на свим нивоима организационе структуре.

Имплементацијом стандарда OHSAS 18001 Предузеће настоји да предузима више превентивне, него корективне мере када је здравствена заштита здравља и безбедности запослених у раду у питању.

Предузеће је у 2019. години, у складу са чланом 13. Закона о безбедности и здрављу на раду и Правилником о начину и поступку процене ризика на радном месту и у радној околини, усвојило је Акт о процени ризика ЈКП Шумадија Крагујевац (13/1-20731 од 09.08.2019.) који је заснован на утврђивању могућих врста опасности и штетности на свим радним местима. Израда акта о процени ризика била је неопходна због уједињења предузећа која су нам припојена.

Актом о процени ризика утврђено је 35 места са повећаним ризиком.

Предузеће, у складу са Законом о безбедности и здрављу на раду, редовно упућује запослене, који раде на местима са повећаним ризиком, на годишње периодичне прегледе, да би се утврдило да ли су радници здравствено способни за рад на том радном месту. У том циљу донет је нов Правилник о безбедности и здрављу на раду бр. 13/1-19705 од 30.07.2019. године који је усвојио Надзорни одбор Предузећа. Нови Акт је донео да се запослени на појединим радним местима, шаљу на циљане лекарске прегледе (као што су возач смеђара, радник на одржавању зелених површина и остали).

У току 2019. године обављено је 160 периодичних прегледа радника који су распоређени на места са повећаним ризиком.

Возачи, који управљају возилима на моторни погон, а којима је то основно занимање, подлежу периодичном лекарском прегледу на сваке 3 године. У току 2019. године 44 возача је било упућено на лекарски преглед. Након извршеног прегледа, радник добија уверење о способности за обављање послова возача.

У Служби зоохигијене запослени на радном месту "контролор бројности паса и мачака луталица" у обавези су да једном годишње изврше контролу имунолошког система. У 2019. години 6 запослених је подвргнуто наведеном прегледу.

Периодичне провере запослених оспособљених за безбедан и здрав рад имају за циљ да смање ризик настанка повреде на раду и оштећења здравља запослених.

Обављене су стручне обуке од стране акредитованих фирми за радна места вариоца, виљушкарите и радника на преси за балирање папира.

У циљу заштите и безбедности запослених на раду у 2019. години настављена је пракса вршења контролних прегледа противпожарних апарата, хидрантске мреже, емисија загађености ваздуха, громобранске инсталације - два пута годишње и с тим у вези постављен је нов громобран.

Графичка илустрација број 6.-Процес обезбеђења заштите здравља и безбедности на раду



Перспектива заштите здравља и безбедности на раду запослених у Предузећу огледа се у континуираном раду на остварењу следећих циљева:

- Унапређење услова рада – повреде на раду свести на минимум;
- Повећање продуктивности и задовољства запослених на радном месту;
- Спровођење редовних превентивних, периодичних као и циљаних прегледа запослених;

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Побољшање услова радне средине кроз прописивање одговарајућих мера за безбедност и здравље запослених, а на основу спроведених редовних мерења услова радне околине;
- Смањење броја недостатака на опреми – нова опрема и контрола исправности постојеће опреме од стране стручних лица;
- Подизање свести запослених о важности примене мера безбедности и здравља на раду.

#### ЧЕТВРТИ ДЕО: ДОГАЂАЈИ ПОСЛЕ ЗАВРШЕТКА ПОСЛОВНЕ 2019. ГОДИНЕ

##### Расподела добитка

Добит после опорезивања у износу од 57.667.656,72 динара расподелиће се у нераспоређену добит Предузећа.

##### Реализација судских спорова у 2020. години

Ред.бр.	Тужилац	Основ	Бр. Пред.	Суд	Вредност
1.	Наташа Милојевић	Накнада штете-пад	22П-26	Основни суд Крагујевац	380.000,00
2.	Дејан Арсенијевић	Утврђивање законитости огласа о закупу	3П-306/2020	Привредни суд Крагујевац	9.751,00
3.	Никола Радевић	Накнада мат. И нем.штете – удар на рупу	П-2491/20	Основни суд Крагујевац	980.000,00
4.	Владимир Шебек	Накнада нем.штете-пад	П-6104/19	Основни суд Крагујевац	1.105.000,00
5.	Мал. Филип Вуловић	Накнада нем.штете-ујед	П-2556/20	Основни суд Крагујевац	450.000,00
6.	Мал. Филип Ђорђевић	Накнада нем.штете-ујед	П-3313/20	Основни суд Крагујевац	170.000,00
7.	Марија Цветић	Накнада нем.штете- ујед	П-58/20	Основни суд Крагујевац	160.000,00
8.	Никола Јовановић	Накнада нем.штете- ујед	П-533/20	Основни суд Крагујевац	190.000,00
9.	Марина Живановић	Накнада нем.штете- ујед	П-3032/20	Основни суд Крагујевац	150.000
10.	Микица Стефановић	Накнада за чланство у НАДЗ.ОДБОРУ	П1-376/20-	Основни суд Крагујевац	Неопредељена
11.	Марина Петковић	Накнада мат.штете по основу мање испл.зараде	П1-561/20	Основни суд Крагујевац	Неопредељена
12.	Владан Вукосављевић	Поништај решења о расп.	П1-296/20	Основни суд Крагујевац	Неопредељена
13.	Божидар Михајловић	Поништај анекса уговора о раду	П1-300/20	Основни суд Крагујевац	Неопредељена
14.	Драган Костић	Накнада	П-1374/20	Основни суд	40.000,00-

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

15.	Радашин Митић	нем.штете- ујед Накнада	П-1155/20	Крагујевац Основни суд	плаћено 50.000,00-
16.	Мал.Марко Живановић	нем.штете- ујед Накнада	П-5428/19	Крагујевац Основни суд	плаћено 59.000,00-
17.	Лазар Стефановић	нем.штете- ујед Накнада	П-3338/20	Крагујевац Основни суд	плаћено 120.000,00
Укупно:					3.863.751,00

### Усаглашавање са ЈСП Крагујевац Крагујевац

У складу са Одлуком Надзорног одбора број 12-4363 од 21.02.2019. године, Предузеће је дана 28.02.2019. године упутило допис ЈСП Крагујевац Крагујевац број 0-4137, као и Градској управи за комуналне и инспекцијске послове број 0-5138 да доставе податке о лицу, које ће бити у саставу планиране усвојене комисије. ЈСП Крагујевац Крагујевац је дописом број 01-947, Наш број 0-6391, од 07.03.2019. године одговорио на захтев Предузећа и предложио представника. Градска управа за комуналне и инспекцијске послове Дописом број 185/19-XIV, Наш број 0-6030, од 05.03.2019. године обавестила је Предузеће да није у могућности да упути стручно лице за ту врсту послова из унутрашњих организационих разлога (контрола Државне ревизорске институције).

Решењем Директора Предузећа број 12-10240 од 12.04.2019. године именована је Комисија за усаглашавање стања потраживања и обавеза са стањем на дан 31.12.2018. године. Решењем је обухваћен период од 09.07.2003. до 31.12.2018. године. Рок за завршетак поступка усаглашавања стања обавеза и потраживања је 31.08.2019. године.

Одлуком Надзорног Одбора бр. 12-29250 од 15.11.2019.године усвојен је Акциони План бр. 0-28981 од 13.11.2019.године о усаглашавању база корисника услуга одвоза смећа за градско и сеоско подручје са доставом коначног Извештаја на дан 25.04.2020.године.

С,обзиром на наведени рок и актуалну ситуацију на територији Републике Србије , увођењењем ванредног стања (COVID 19), Предузеће потписује Споразум бр.10-15281 од 30.06.2020.године, о усаглашавању међусобних односа ЈКП Шумадија Крагујевац и ЈСП „Крагујевац“ , о ангажовању ревизије (стручних лица), са задатком утврђивања износа међусобних потраживања и обавеза , као и усаглашеност Споразума из 2003.године са законском регулативом.

Акциони план о евидентирању староца и гробних места за Сектор гробља бр.10-4816 од 26.02.2019.године,Решење број12-8601 од 26.03.2019.године, Молба број 10-10240 од 12.04.2019.године,Решење број 12-1130 од 19.04.2019.године, Извештај комисије за попис гробних места од 06.05.2019.године, Извештај комисије за

електронску обраду података од 06.05.2019.године, Извештај комисије за електронску обраду података од 21.05.2019.године, Извештај комисије за попис гробних места од 16.09.2019..године, Извештај комисије за електронску обраду података од 19.09.2019.године, Извештај комисије за електронску обраду података од 30.09.2019.године,Решење број 12-26124 од 10.10.2019.године, Извештај комисије за попис гробних места од 23.10.2019.године, Слике VIII парцеле на гробљу Бозман, Извештај комисије за попис гробних места од 04.11.2019.године, Извештај комисије за електронску обраду података од 04.11.2019.године,Измена Акционог плана о евидентирању стараоца и гробних места за Сектор гробаља број 0-28953 од 12.11.2019.године,Одлука Надзорног одбора број 12-29248 од 15.11.2019.године. да се продужава рок до 30.04.2020.године,Електронска евиденција (пописна листа)Варошког гробља,

Одлуком Надзорног одбора бр.12-15035 од 29.06.2020.године, прихваћена је измена Акционог плана о евидентирању стараоца и гробних места за Сектор гробља бр.10-9260 од 30.04.2020.године., којим је продужен рок за Извештај комисије до 04.08.2020.године (актуална ситуација на територији Републике Србије, увођењењем ванредног стања (COVID19).

#### *Обавезе по кредитима*

Обавезе по Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број RL 0301/19 који је закључен са UniCredit Bank a.d. Beograd – стање неискоришћене обавезе на рачуну износи 523.196.297,59 хиљада динара.Предузеће је дана 30.07.2019. године закључило Уговор о дугорочном инвестиционом кредиту број RL 0301/19 са UniCredit Bank a.d. Beograd у укупном износу од 4.500.000,00 евра са отплатом у 120 једнаких месечних рата, тако да *прва рата доспева дана 25.08.2021. године, а последња дана 25.07.2029. године.* Намена кредита је финансирање: 1) изградње јавне гараже, 2) набавке возила и механизације. Уговорена каматна стопа износи 3М EURIBOR + 3,60%. Предузеће је дана 13.08.2019. године повукло 1. траншу кредита у износу од 50.798,39 евра за финансирање набавке 2 комада путара.

Обавезе по Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2245/19 који је закључен са Addiko Bank a.d. Beograd – стањенеискоришћене обавезе на рачуну износи 570.355.418,94 хиљада динара.

Предузеће је дана 01.08.2019. године закључило Уговор о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2445/19 са Addiko Bank a.d. Beograd у укупном износу од 5.000.000,00 евра са отплатом у 120 једнаких месечних рата, тако да прва рата доспева дана 31.07.2021. године, а последња дана 19.07.2029. године. Намена кредита је финансирање инвестиционих улагања у: 1) реконструкцију зелене пијаце, 2) реконструкцију аутобуских стајалишта и 3) уређење градских гробаља. Уговорена каматна стопа износи 3М EURIBOR + 3,49%.

Обавезе по основу Уговора о краткорочном револвинг кредиту број L 2759/19 који је дана 24.12.2019. године закључен са Addiko Bank a.d. Beograd - стање неискоришћене обавезе износи 51.740.832,00 хиљаду динара.

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Надзорни одбор ЈКП Шумадија Крагујевац дана 22.05.2020. године доноси Одлуку број 12-11202 којом одобрава кредитно задужење Предузећа у износу од 1.000.000,00 евра код ОТП банке (услуга краткорочног револвинг креедита) за финансирање обртних средстава предузећа.

Дана 22.05.2020. године Надзорни одбор предузећа доноси Одлуку број 12-11201 којом одобрава кредитно задужење Предузећа у износу од 58.750.000,00 динара код UniCredit Bank a.d. Beograd за финансирање обртних средстава.

Скупштина града Крагујевца дана 10.06.2020. године даје сагласност односно доноси Закључак о давању сагласности на Одлуке Надзорног одбора ЈКП Шумадија Крагујевац о реализацији краткорочних револвинг кредита ,тако да је :

- Предузеће је дана 25.06.2020. године закључило Уговор о краткорочном револвинг кредиту број R 349/2020 са UniCredit Bank a.d. Beograd у укупном износу од 58.750.000,00 динара са датумом отплате односно датумом истицања Уговора 22.06.2021. године.
- Дана 22.07.2020. године ЈКП Шумадија Крагујевац закључило је Уговор о краткорочном револвинг кредиту број STRL 76/20 са ОТП банка Србија а.д. Београд у износу од 600.000,00 евра .Кредит ће се користити у траншама, у еврима у динарској противредности обрачунато по средњем курсу НБС на дан пуштања Кредита. Датум крајњег доспећа Кредита је 22.07.2021. године.

#### *Допуна делатности у 2020. Години*

Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац , Крагујевац , број 023-62/20-I од 10.06.2020. године допуњује се :

- ”-43.21 – постављење електричних инсталација
- 52.21 – услужне делатности у копненом саобраћају
- 49.39 – остали превоз путника у копненом саобраћају
- 52.29 – остале пратеће делатности у саобраћају.“

## **ПЕТИ ДЕО: ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ ПРЕДУЗЕЋА**

### **17. Планирани развој ЈКП Шумадија Крагујевац у будућем периоду**

Предузеће је основано за обављање комуналне делатности на територији града Крагујевца. Пословање Предузећа је у великој мери условљено одлукама Оснивача и мерама Владе Републике Србије, што представља и оквир за креирање пословне политике Предузећа.

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Пословање Предузећа финансира се из сопствених средстава, екстерних извора финансирања (банкарских кредита) и из буџета Оснивача Предузећа. Из сопствених средстава финансира се текуће пословање и инвестиције мање вредности, док се за инвестиције веће вредности и улагање у развој користе екстерни извори. Основни извори прихода за рад Предузећа је приход од основне делатности - сакупљање комуналног отпада, његов одвоз, третман и безбедно одлагање.

ЈКП Шумадија Крагујевац за 2020. годину планира наставак активности на квалитетној имплементацији финансијског управљања и контроле, регистравању и управљању ризицима на свим нивоима процеса рада.

Управљање трошковима и побољшање наплате потраживања од корисника услуга и даље морају бити приоритети пословне политике како би се обезбедило измирење текућих обавеза, а да се при томе не угрози текуће и инвестиционо одржавање и неопходне реконструкције.

У наредном периоду Предузеће планира додатна улагања како би адекватно обављало послове, које су му поверени.

Планиране инвестиције

У складу са усвојеним Програмом пословања Предузећа за 2020. годину, односно:

Годишњим програмом пословања за 2020. годину број 12-33188 од 23.12.2019. године који је усвојио Надзорни одбор Предузећа Одлуком број 12-33164 на седници одржаној дана 23.12.2019. године и на коју је сагласност дало Градско веће града Крагујевца Решењем број 023-457/19-І од 30.12.2019. године;

Предузеће у 2020. години планира инвестиције, које су приказане у табели 29.



**Табела 29. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга ЈКП Шумадија Крагујевац у 2020. години**

Ред. број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2019. години *	План за 01.01.-31.03.2020.	План за 01.01.-30.06.2020.	План за 01.01.-30.09.2020.	План за 01.01.-31.12.2020.
<b>Добра</b>						
1	Роба за даљу продају	12,000,000	3,000,000	8,000,000	12,000,000	16,000,000
2	Резервни делови	17,000,000	4,000,000	9,000,000	15,000,000	18,000,000
3	Ауто гуме	6,500,000	2,000,000	3,900,000	7,400,000	9,000,000
4	Асфалт	62,000,000	22,000,000	55,000,000	130,000,000	150,000,000
5	Камени агрегат	7,000,000	4,000,000	12,000,000	17,000,000	20,000,000
6	ХТЗ опрема	10,000,000	2,000,000	6,000,000	13,000,000	15,000,000
7	Индустријска со	13,000,000	5,000,000	0	7,000,000	20,000,000
8	Ризла	1,200,000	1,000,000	0	1,300,000	2,500,000
9	Саобраћајна сигнализација	6,200,000	1,000,000	4,000,000	8,500,000	10,500,000
10	Путарска боја	6,500,000	800,000	4,500,000	6,800,000	8,000,000
11	Расад	1,200,000	0	900,000	0	1,500,000
12	Саднице	3,000,000	0	1,000,000	2,000,000	3,000,000
13	Кесе за смеће	1,500,00	1,000,000	1,250,000	2,200,00	2,500,000
13	Уља и течности за моторе	4,300,000	1,000,000	3,000,000	5,000,000	6,000,000
14	Контејнери 1100л-пластични	0	0	4,900,000	0	4,900,000
15	Контејнери 1100л-метални	0	0	0	5,400,000	5,400,000
16	Рачунарска и сродна опрема	3,100,000	0	1,000,000	4,500,000	5,800,000
17	Канцеларијски материјал	1,800,000	600,000	1,300,000	1,800,000	2,200,000
18	Модули за светлосну сигнализацију	600,000		1,000,000	1,500,000	2,000,000
19	Погонско гориво	91,000,000	23,000,000	57,000,000	90,000,000	120,000,000
20	Електрична енергија	20,000,000	6,000,000	13,000,000	20,000,000	24,900,000
21	Енергенти за грејање(угаљ,гас,даљинско грејање)	6,800,000	3,000,000	3,500,000	5,000,000	8,000,000
22	Бетонска галантерија	4,800,000	1,000,000	4,000.00	7,000,000	8,000,000
23	Бетон	1,700.000	500,000	2,000,000	2,500,000	3,000,000
24	ГПС опрема са уградњом	0	0	0	700,000	1,000,000
25	Опрема за видео надзор са уградњом	0	0		4,900,000	4,900,000
26	ПВЦ столарија	200,000	0	0	1,000,000	1,000,000

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

27	Ситна пољопривредна механизација	1,400,000	0	500,000	1,500,000	1,500,000
28	Закуп грађевинских и радних машина	1,200,000	2,500,000	0	0	3,900,000
29	Контејнери 1,5м3,5м3,7м3(жичани и метални)	1.200.000	0	0	900	900
30	Пољопривредна ситна механизација	1.000.000	0	200	490	490
31	Паркинг кућице	0	0	0	490	490
32	ПВЦ столарија	200,000	0	0	950	950,000
33	Лед осветљење на шареној пијаци	0	0	0	990,000	990,000
34	Остала непоменута добра	18,040,000	4,100,000	26,000,000	40,153,170	65,538,120
<b>35</b>	<b>Укупно добра:</b>	<b>290,040,000</b>	<b>85,000,000</b>	<b>222,750,200.00</b>	<b>410,446,000</b>	<b>545,980,000</b>

Услуге						
1	Накнада за превоз запослених	19,000,000	5,500,000	11,000,000	16,500,000	22,000,000
2	Ангажовање на ПП пословима	17,000,000	6,000,000	12,000,000	18,000,000	25,000,000
3	Лизинг радне снаге	60,000,000	20,000,000	40,000,000	60,000,000	85,000,000
4	Услуге ремонта возила и уређаја	16,000,000	6,000,000	13,000,000	20,000,000	24,500,000
5	Поштанске услуге	1,400,000	500,000	1,000,000	1,500,000.00	2,000,000
6	Услуге сервисирања	1,100,000	600,000	1,200,000	1,800,000	2,400,000
7	Фиксна и мобилна телефонија	2,800,000	1,000,000	2,000,000	3,000,000	3,700,000
8	Израда аката (проц.ризика и заш.од пож.)	1,000,000	0	400,000	1,000,000	1,700,000
9	Услуге обраде делова(машинска)	2,700,000	500,000	1,500,000	2,500,000	3,500,000
10	Услуге осигурања	2,600,000	1,000,000	6,000,000	8.000.000	10.500.000
11	Ветеринарске услуге	1,500,000	520,000	1.100.000	1,300,000	1,740,000
12	Услуге израде пројеката	1,000,000	500,000	1,000,000	1.200.000	1,500,000
13	Услуге превоза путника у градском и приградском саобраћају	723,000,000	200,000,000	400,000,000	600,000,000	800,000,000
14	Услуге физичко техничког обезбеђења	17,000,000	5,000,000	10,000,000	15,000,000	19,000,000
15	Услуге провајдера и оператора за паркинг	5,800,000	1.500.000	3.500.000	5.000.000	6,500,000
16	Услуге обједињење наплате	8,700,000	2,500,000	4,500,000	7,000,000	9,500,000

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

17	Услуге закупа пословног простора	800,000	250,000	500,000	750,000	1,000,000
18	Интернет услуге	1,400,000	450,000	900,000	1.400,000	1,800,000
19	Услуге извршитеља	24,000,000	18,000,000	20,000,000	24,000,000	28,000,000
20	Услуге одржавања хигијене	4,500,000	1,750,000	3,000,000	4,750,000	6,000,000
21	Услуге кредита(камата и провизија)	6,000,000	1,500,000	5,000,000	12,000,000	25,000,000
22	Адвокатске услуге	2,500,000	1,000,000	2,000,000	3,000,000	4,000,000
23	Услуге надзора над извођењем грађевинских радова	600,000.00	1,000,000	2,500,000	4,000,000	4,900,000
24	Услуге уређења гробних места за даљу продају	10.000.000	3.000.000	7.000.000	12.000.000	15.000.000
25	Остале услуге		5,000,000.00	30,200,000.00	59,760,000	79,760,000
<b>26</b>	<b>Укупно услуге:</b>	<b>928,800,600</b>	<b>292,070,000</b>	<b>602,300,000</b>	<b>883,460,000</b>	<b>1,104,240,000</b>

<b>Радови</b>						
1	Радови на санацији и рекултивацији депоније	0	0	0	2,400,000	4,900,000
2	Хидрантска мрежа-реконструкција Аеродромске пијаце	0	0	0	1,200,000	1,200,000
3	Радови на постављању топлотне баријере, надстрешнице и израде магацинског простора на локацији Рециклажни центар	0	0	950,000	950,000	950,000
4	Радови на постављању надстрешница и гараже за Депонију Јовановац	0	0	450,000	450,000	450,000
5	Радови на реконструкцији тремоа и плафонског дела радионице у пословном објекту Нискоградње и Депоније	0	0	1,200,000	1,200,000	1,200,000

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

6	Радови на реконструкцији лимених кровова на пословном простору и објектима предузећа	0	0	450,000	450,000	450,000
7	Радови на реконструкција улазних врата на пословним објектима тржница			-	400,000	400,000
8	<b>Укупно радови:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,050,000</b>	<b>7,050,000</b>	<b>9,550,000</b>

У табели број 30 приказан је план капиталних улагања и план инвестиција за 2020. годину:

**План капиталних улагања**

Редни бр.	Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2019. претходне године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	2019. план (текућа година)	2020. план (текућа +1 година)	2021. план (текућа +2 године)	Накопано 2022. (+3 године)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Радови на изградњи Надземне гараже					Сопствена средства					
		2019	2020	359.600		Позајмљена средства	359.600	10.000	349.600		
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
2	Радови на изградњи постројење за асфалтну базу					Сопствена средства					
		2020	2021	240,000		Позајмљена средства	240,000		120.000	120.000	
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
3	Радови на изградњи постројења за производњу бетона					Сопствена средства					
		2020	2021	120,000		Позајмљена средства	120,000		60.000	60.000	
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
4	Израда пројекта са					Сопствена средства					

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	извођењем радова на реконструкцији постојећег објекта централне пијачеса изградњом подземне гараже и нове надстрешнице	2020	2020	293,000		Позајмљена средства	293,000		293.000		
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
5	Радови на уређењу Варошког, Палилушког и Бозман гробља	2020	2020	118,000		Позајмљена средства	118.000		118.000		
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
6	Радови на изградњи аутобуских стајалишта					Сопствена средства					
		2020	2020	180,000		Позајмљена средства	180,000		180.000		
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					

Табела 31. - План инвестиција

Редни број	Назив инвестиционог улагања	Извор финансирања	Укупна вредност (у динарима)
1	Специјално возило за прикупљање и превоз отпада животињског порекла - комад 1	Субвенција	15,000,000
2	Контејнери и канте за примарну селекцију отпада	Субвенција	5,000,000
3	Аутосмећар - 2 комада	Кредит	23,000,000
4	Мини багер ровокопач - комад 1	Кредит	4,500,000
5	Путар возило са камионском шасијом - комад 1	Сопствена средства	5,000,000
6	Камион грајфер - комад 1	Сопствена средства	10,000,000
7	Камион-тегљач(половни) - комад 2	Сопствена средства	8,000,000
8	Аутоподизач - комад 1	Сопствена средства	12,000,000
9	Трактор са плугом - комад 1	Сопствена средства	1,600,000
10	Пијачне тезге	Сопствена средства	12,000,000
11	Расхладне витрине	Сопствена	7,000,000

Годишњи извештај о пословању за 2019. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

		средства	
12	Индустријска машина за прање и индустријска машина за сушење веша	Сопствена средства	1,500,000
13	Посипачи соли за суво и мокро одржавање улица	Сопствена средства	7,000,000
14	Таруп рука (мулчер)	Сопствена средства	2,000,000
15	Радови на изградњи постројења за асфалт	Кредит	240,000,000
16	Радови на изградњи постројења за бетон	Кредит	120,000,000
	<b>Укупно:</b>		<b>473,600,000</b>

Планиране инвестиције финансирају се из следећих средстава:

- Инвестиција под редним бројем 1. и 2. у укупном износу од 20,000.000,00 динара финансира се из средстава субвенција од стране оснивача - Градске управе за послове органа Града у складу са Програмом коришћења средстава субвенција за 2020. годину.
- Инвестиција под редним бројем 3. и 4. у износу од 27.500.000,00 динара финансира се из неискоришћених средстава по основу мањих уговорених вредности од процењених по отвореној банкарској кредитној линији са UniCredit Bank Srbija a.d. Beograd са периодом отплате од 10 година и периодом почека („грејс“) од 24 месеца путем кредитне транши, које ће се повлачити у складу са динамиком реализације набавке основних средстава и активности израде пројеката за извођење радова;
- Инвестиције под редним бројем 5-14 у износу од 66.100.000,00 финансирају се из сопствених средстава - оствареног добитка и амортизације;
- Инвестиције под редним бројем 15. и 16. у износу од 360.000.000,00 динара из средстава дугорочног кредита до 3.000.000,00 евра на период од 10 година са грејс периодом од 24 месеца. Односно, Предузеће је Програмом пословања за 2019. годину планирало поред наведених инвестиција и друга улагања у опрему и инвестиционе пројекте изградње по дугорочном кредиту у износу од 13.000.000,00 евра од чега је реализовало две кредитне линије са UniCredit Bank Srbija a.d. Beograd у износу од 4.500,000,00 евра и са Addiko Bank a.d. Srbija у износу од 5,000,000,00 евра под напред наведеним условима. По нереализованим инвестицијама и остатак од 3.000.000,00 евра кредитних средстава Предузеће планира финансирање инвестиција у 2020. години.

**Напомена:** По одобреним инвестиционим пројектима од стране Скупштине града у 2019. години и то по:

- Пројекту за надземну гараже у износу од 359.643.000 динара из средстава по кредитној линији са UniCredit Bank Србија а.д. Београд, изабран је најповољнији понуђач, отпочело се са грађевинским радовима и завршетак пројекта очекује се у 2020. години;

Пројекту реконструкције Зелене пијаце, пројекту реконструкције аутобуских стајалишта до краја трећег тромесечја 2020. године, као и Пројекат реконструкције и уређење градских гробалја до краја четвртог квартала 2020. године, а по поступцима јавних набавки који ће бити окончани у 2020.години.

## Закључак

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац у току пословне 2019. године остварило је добитак у износу од 57.668 хиљада динара. Годишњи финансијски извештај показује да су уложени сви напори, труд и знање, као и максимално залагање да Предузеће реализује све поверене активности у циљу оптималног функционисања у вршењу делатности уз позитиван финансијски резултат. Остварени приходи и расходи по изворима финансирања и намени трошкова по свом обиму уравнотежени су и њиховим остварењем у целини исказују добит Предузећа.

Обавезе из пословања и трошкове редовних пословних активности, Предузеће финансира из сопствених извора у континуираним настојањима да се изврши рационализација трошкова у свим сегментима пословања и повећа наплата заосталих и текућих потраживања. Сходно томе, континуирано се предузимају активности везане за побољшање наплате са применом важећих законских мера. Пословни период после статусне промене припајања представља сасвим ново поглавље за пословање Предузећа, које се од свог оснивања дана 28. децембра 1954. године успешно прилагођава свим изазовима, који карактеришу сектор пружања комуналних услуга на територији града Крагујевца, региона и на макроекономском нивоу. Предузеће ће и у наредном периоду тежити да створи услове за обезбеђење одговарајућег квалитета, обима, доступности и континуитета остварења постављених циљева у задовољавању захтева и потреба корисника услуга. Поред тога, Предузеће планира да уведе савремене и модерне методе комуналног опремања, одржавања и организације поверених комуналних делатности.

ЈКП Шумадија Крагујевац у оквиру поверених делатности континуирано развија и унапређује квалитет и асортиман комуналних услуга у циљу рационалнијег, ефикаснијег и потпунијег обављања комуналних делатности на територији града Крагујевца.

Крајњи циљ Предузећа у будућем периоду је одржавање позиције носиоца развоја и унапређења поверених делатности са приоритетним циљем задовољавања потреба корисника услуга у квантитативном и квалитативном смислу.

ЈКП Шумадија Крагујевац успешно закључује пословну 2019. годину уз очекивања да ће и будући период обележити максимално ангажовање свих кључних интересних страна, унапређење постојећег нивоа пружања комуналних услуга на задовољство корисника услуга ЈКП Шумадија Крагујевац, Оснивача Предузећа, руководства и свих запослених, као и других заинтересованих страна.

Директор ЈКП Шумадија Крагујевац

Немања Димитријевић, дипл. економиста